



السلطة الوطنية الفلسطينية

وزارة الحكم المحلي

بلدية النصيرات

الخطة التنموية المحلية لمدينة النصيرات

إعداد

فريق التخطيط الأساسي

إشراف

الاستشاري/ الرؤية الشاملة للهندسة والإدارة



Global Vision Consultants
الرؤية الشاملة للهندسة والإدارة

تمويل/ صندوق تطوير وإقراض البلديات



مايو، 2018
فلسطين

للأعوام

2021-2018



المحتويات

5	تحقيق شرعية الخطة:	1.
5	تبني وإقرار المجلس البلدي للخطة:	1.1
6	توقيع العقد المجتمعي:	1.2
13	تقديم رئيس البلدية:	2.
14	الملخص التنفيذي:	3.
16	مقدمة	4.
16	منهجية اعداد الخطة	4.1.
19	هيكل ادارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي:	4.2.
19	قوائم تشكيل اللجان:	4.3.
22	نبذة عن مدينة النصيرات:	5.
22	الاسم والنشأة والتاريخ:	5.1
23	الخصائص الجغرافية:	5.2
23	الموقع :	5.2.1
23	المساحة والتضاريس:	5.2.2
24	التربة :	5.2.3
24	الخصائص الديموغرافية لمدينة النصيرات:	5.3
24	السكان :	5.3.1
25	التوزيع الجغرافي للسكان :	5.3.2
26	التركيب العمري للسكان :	5.3.3
27	الرؤية والتوجهات التنموية	6.
27	الرؤية	6.1.
27	القضايا التنموية ذات الاولوية	6.2.
28	الإطار التنموي	6.3
32	خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم	7.

32 خطة التنفيذ الرباعية	.7.1
41 خطة التنفيذ السنوية	.7.2
43 خطة المتابعة والتقييم	.7.3
48 الملاحق	.8
48 التقرير التشخيصي	8.1.
48 توصيف مكونات البرامج/مشاريع السنة الأولى	8.2.
48 صور لأنشطة الخطة	8.3.

1. تحقيق شرعية الخطة:

1.1. تبني وإقرار المجلس البلدي للخطة:

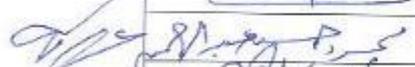
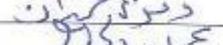
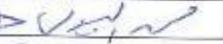
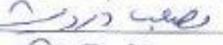
<p>State of Palestine Ministry of Local Government Municipality of Nuseirat TEL : 2550126 -2537911 FAX : 2551553</p>		<p>دولة فلسطين وزارة الحكم المحلي بلدية النصيرات تليفون : 2557911 - 2550126 فاكس : 2551553</p>
--	---	--

الرقم : 2018-19
التاريخ : 2018/05/27

قرار مجلس بلدية النصيرات رقم (4)

بتاريخ 2018/05/09

بعد دراسة الخطة التنموية المحلية لبلدة النصيرات للأعوام 2018-2021 م، ومناقشتها من قبل المجلس البلدي، فقد قرر المجلس البلدي بجلسته رقم (16) والمنعقدة بتاريخ 2018/05/09 بموجب قراره رقم (2018/16/4) اعتماد الخطة التنموية المحلية لبلدة النصيرات للأعوام 2018-2021 م، على أن تقوم الجهات المختصة بالبلدية بعمل الإجراءات اللازمة حسب الأصول .

الصفة	الاسم	التوقيع
رئيس البلدية	أ. محمد يوسف أبو شكيان	
نائب رئيس البلدية	أ. محمود حسن أحمد عبد الرحمن	
الأعضاء	د. أشرف يعقوب عبد الحميد الجدي	
	د. ناظم محمد سليمان أبو مراحيل	
	أ. رمزي عبد الرحمن إسماعيل حمدان	
	أ. عماد عبد العزيز عبد الله الحاج	
	د. وليد عبد الرحمن إسماعيل مزهر	
	م. بهاء محمود سعيد الكيلاني	
	م. أحمد عدنان محمود مطر	
	أ. محمد عبد الحميد يوسف البيومي	
	أ. مصعب يوسف محمد درويش	
	م. رعدة عبد الله محمد حمد	



ر ٥ / ٥

فاكس 2551553

تليفون 2557911 - 2550126

النصيرات - شارع أبو بكر الصديق (الشارع العام)

Email: info@.nuseirat.ps

Email: nuseirat-municipality@hotmail.com

1.2. توقيع العقد المجتمعي:



صندوق تطوير وإقراض البلديات
Municipal Development & Lending Fund



Global Vision Consultants
الرؤية الشاملة للهندسة والإدارة

لحياة أفضل

الخطة التنموية المحلية للنصيرات 2021-2018 العقد المجتمعي

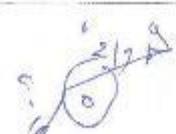
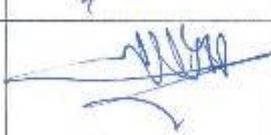
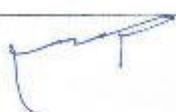
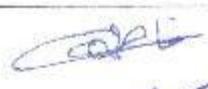
"نحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مني وأفراد في مدينة/بلدة النصيرات نتبنى هذه الخطة التنموية المحلية لمدينتنا/بلدتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وأنا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
محمد يوسف إبراهيم	بلدية نصيرات		
رنا جويل عفت	حركة عدالتنا		
أحمد الصور	جمعية الكركل		
محمد عيسى الكامل	جمعية بلادنا		

الخطة التنموية المحلية للتصيرات 2018-2021
العقد المجتمعي

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الخدم الرسمي
عطا صالح محمد	لجانه اعمار بنضيا		
فريد رمضان حيازة	بنه اعمار بنضيا		
محمد عبد الفتاح لقطاوي	بنه اعمار بنضيا		
سليم محمد لقطاوي	البنه اعمار بنضيا		
فادي بلعمر	فادي بلعمر		
أسماء محمد	بنه اعمار بنضيا		

الخطة التنموية المحلية للتصيرات 2018-2021
العقد المجتمعي

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
ياسر وافي	/		
إبراهيم أبو بكر			
محمد علي مطر	٢		
علاء محمد شيبان	لجانه الأحياء		
محمد فرحة بنت	جمعية تصيرات للتأهيل المهني		
أسيل فرحة بنت	=		
علاء أبو عروبة	مركز لدراسه التباين التصوير		
فاطمة السلول سمر رنبا هيد	لجانه أحياء لجانه أحياء	 	 

الخطة التنموية المحلية للنصيرات 2018-2021
العقد المجتمعي

الختم الرسمي	التوقيع	المؤسسة	الاسم
		لجانه النصيرات	نأير الحسني
		خاص	حبيب الخوري
		لجنة النصيرات	ألي حداد
		بلدية النصيرات	أحمد الشرابي
		بلدية النصيرات	سامر النصير
		اللجنة الاستشارية لجنة النصيرات	جميل النصير

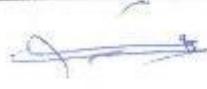
الخطة التنموية المحلية للتصيرات 2018-2021
العقد المجتمعي

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
هانم أبو رمان	الجمعية الكروية للحياة اصحاب التصيرات		
محمد بن البرهان	مركز تنمية الشرعة		
كوسعيد العبايلي	منادي لأطفال بالتصيرات		
عقود الكريم أبو حنين	للتنمية الشخصية فدرا حنين		
أمنى الكمايل كهود	جمعية الكرم		

الخطة التنموية المحلية للنصيرات 2018-2021
العقد المجتمعي

الختم الرسمي	التوقيع	المؤسسة	الاسم
		مؤسسة	إمام محمد صالح
			محمد صالح
		مؤسسة زوارب مفتحة	محمد زوارب

الخطة التنموية المحلية للنصيرات 2018-2021 العقد المجتمعي

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
سليم عبد البرز	عمارة لجنة مجلس		
محمد الواسع	لجنة النصيرات		
تامر أبوغولة	لجنة نصيرات	تامر	
فداء كركي	لجنة نصيرات		
محمد دسيس	لجنة نصيرات		
عبد السلام علي			
نزار عمار	لجنة نصيرات		
عبد الوهاب كركي			

2. تقديم رئيس البلدية:



منذ تحملنا مسؤولية ادارة بلدية النصيرات و نحن نعلم أنه أنيطت بنا أمانة عظيمة و حمل ثقيل و قد قبلنا حمل هذا العبئ انطلاقا من حرصنا على خدمة أبناء شعبنا بشكل عام و أبناء النصيرات بشكل خاص.

و قد قمنا منذ تسلمنا بمهامنا لادارة شؤون البلدية ببذل كل الجهود الممكنة لتطوير الخدمات المقدمة للمواطنين في النصيرات و قد أثمرت هذه الجهود عن انجازات نوعية متعددة تحققت بفضل الله لعل أهمها المدينة الرياضية و السوق المركزي و انشاء أول منتزه هذا بالاضافة

الى الزيادة المطردة في أطوال شبكات المياه و شبكات الصرف الصحي و الطرق و التطور الواضح في مجال جمع و ترحيل النفايات الصلبة حتى أحرزت بلدية النصيرات المركز الأول في مجال تحسين الوضع البيئي على مستوى البلديات المتوسطة في قطاع غزة.

و من أجل ضمان تطوير هذه الخدمات كان لا بد من التخطيط للمستقبل و من أجل انجاح عملية التخطيط و تحقيق النتائج المرجوة منه كانت عملية التخطيط التنموي المحلي التي تضمن مشاركة ممثلي المجتمع فيها بشكل فعال و بشكل يضمن اتاحة الفرصة بطريقة ديموقراطية أمام جميع سكان النصيرات للمشاركة في عملية التخطيط.

لقد أثبت سكان النصيرات انتمائهم العميق لبلدتهم و مجتمعهم من خلال المشاركة الكبيرة في اللقاءات العامة التي تخص عملية التخطيط مما يدل على رقي العلاقة التي تربط بلدية النصيرات بمجتمعها المحلي.

إن بلدية النصيرات حرصت دائما على اشراك المواطنين في صنع القرارات و ذلك لإيمانها بأن المجتمع المحلي يملك من الطاقات الخلاقة التي سيكون لها الاثر الكبير في رفق عملية التخطيط بأفكار تخدم عملية التخطيط و ترتقي بنتائجه مما يحقق تحسين مستمر للخدمات التي تقدمها البلدية للمواطنين

رئيس بلدية النصيرات

محمد يوسف أبو شكبان

3. الملخص التنفيذي:

لقد تم اعداد تقرير الخطة التنموية المحلية لمدينة النصيرات للأعوام من 2018-2021 حسب إجراءات دليل التخطيط التنموي المحلي للبلدات والمدن الفلسطينية للعام 2017م ، والذي تم انجازه بالتظافر بين كل من وزارة الحكم المحلي، وصندوق تطوير واقراض البلديات.

وهي تأتي ضمن المرحلة الثالثة للجهود المتواصلة لمدة ستة أشهر من العمل المتواصل والدؤوب لإنجاز تقرير الخطة التنموية المحلية لمدينة النصيرات ؛ وذلك بمساندة ومساعدة أعضاء فريق مكتب الرؤية الشاملة للهندسة والإدارة الاستشاري، وبالمشاركة الفعالة من رئيس وأعضاء المجلس البلدي، وموظفي البلدية، والجهات المتخصصة، ومؤسسات المجتمع المدني، وأصحاب العلاقة، واللجان التنموية.

ولقد هدف مشروع اعداد الخطة التنموية المحلية إلى تحقيق ما يلي:

- تعزيز مبدأ المشاركة من حيث التركيز على مشاركة المواطنين، والمجتمع المحلي، والقطاع الخاص، وجميع ذو الشأن في تحديد القضايا والأولويات التنموية، وعمليات اتخاذ القرار على المستوى المحلي.
- تعزيز مبدأ الشفافية، والمساءلة من حيث دعم مشاركة المواطنين، والمجتمع المحلي، والقطاع الخاص، وجميع ذو الشأن في تخطيط، وتنفيذ النشاطات التنموية، وتبوء مكانة بارزة في متابعة وتقويم الانجازات وتحقيق الاهداف المرجوة.
- تعزيز مبدأ التكاملية من حيث التطرق للقضايا الاجتماعية، والاقتصادية، والبيئية، ومن حيث التكاملية مع خطط المستويات الادارية المختلفة، والتخطيط الفيزيائي/الهيكلية، وموازنات الهيئات المحلية.
- التركيز على القضايا ذات الاولوية مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد، والفرص المتاحة، والمعوقات المحتملة.

ولقد تلخصت أهداف وجود خطة تنمية محلية لمدينة النصيرات بالتالي:

- تشخيص الوضع الراهن للمجالات التنموية الرئيسية والفرعية.
- إعداد رؤية تنموية تعبر عن تطلعات، وأحلام المواطنين ضمن اطار زمنى لمدة (16عام).
- تطوير، وتوثيق السياسات التنموية الرئيسية نحو مختلف القضايا ذات الأولوية.
- تحديد الأهداف، وترجمتها إلى برامج ومشاريع قابلة للتنفيذ؛ وذلك بالمشاركة مع مؤسسات أفراد المجتمع المدني.
- تعزيز، وتطبيق مفاهيم الحكم، والإدارة الرشيدة مما يحقق المشاركة المجتمعية، والنزاهة، والشفافية، والمساءلة، والعدالة للجميع .
- اختيار برامج ومشاريع تنموية تعبر عن أولويات المجتمع المحلي، وتتسم بالعدالة في التوزيع .

- وضع خطة تنفيذ رباعية، وسنوية للسنة الأولى، واضحة وموثقة وضمن اطار زمنى معلوم وتقديرات دقيقة.
- اختيار وتحديد منهجية لمتابعة تنفيذ البرامج والمشاريع، وقياس نجاحها أو فشلها.

ولقد تلخصت استنتاجات تقرير اعداد الخطة التنموية المحلية لمدينة النصيرات بتحديد الرؤية للأعوام الأربعة المقبلة 2018-2021، وكذلك بتحديد القضايا التنموية ذات الأولوية للمحاور التنموية الرئيسية الأربعة (البيئة والبنى التحتية، التنمية الاجتماعية، تنمية الاقتصاد المحلي، الإدارة والحكم الرشيد)؛ حيث تم تحديد أولويات (15) قضية تنموية لمدينة النصيرات على أن تغطي هذه الأولويات من خلال رزمة من البرامج والمشاريع التي ستنفذ على مدار الأربع الأعوام القادمة، وبتكلفة إجمالية تقدر بـ(23,180,000.00 دولار).

4. مقدمة

إن التخطيط التنموي المحلي هو منهج علمي يُستخدم لبلورة الأولويات والأهداف التنموية للتجمعات السكانية، وتحديد البرامج والمشاريع القادرة على تحقيق هذه الأهداف خلال فترة زمنية معينة بما يتماشى مع تطلعات السكان، والأخذ بعين الاعتبار الموارد المتاحة والمعوقات المحتملة.

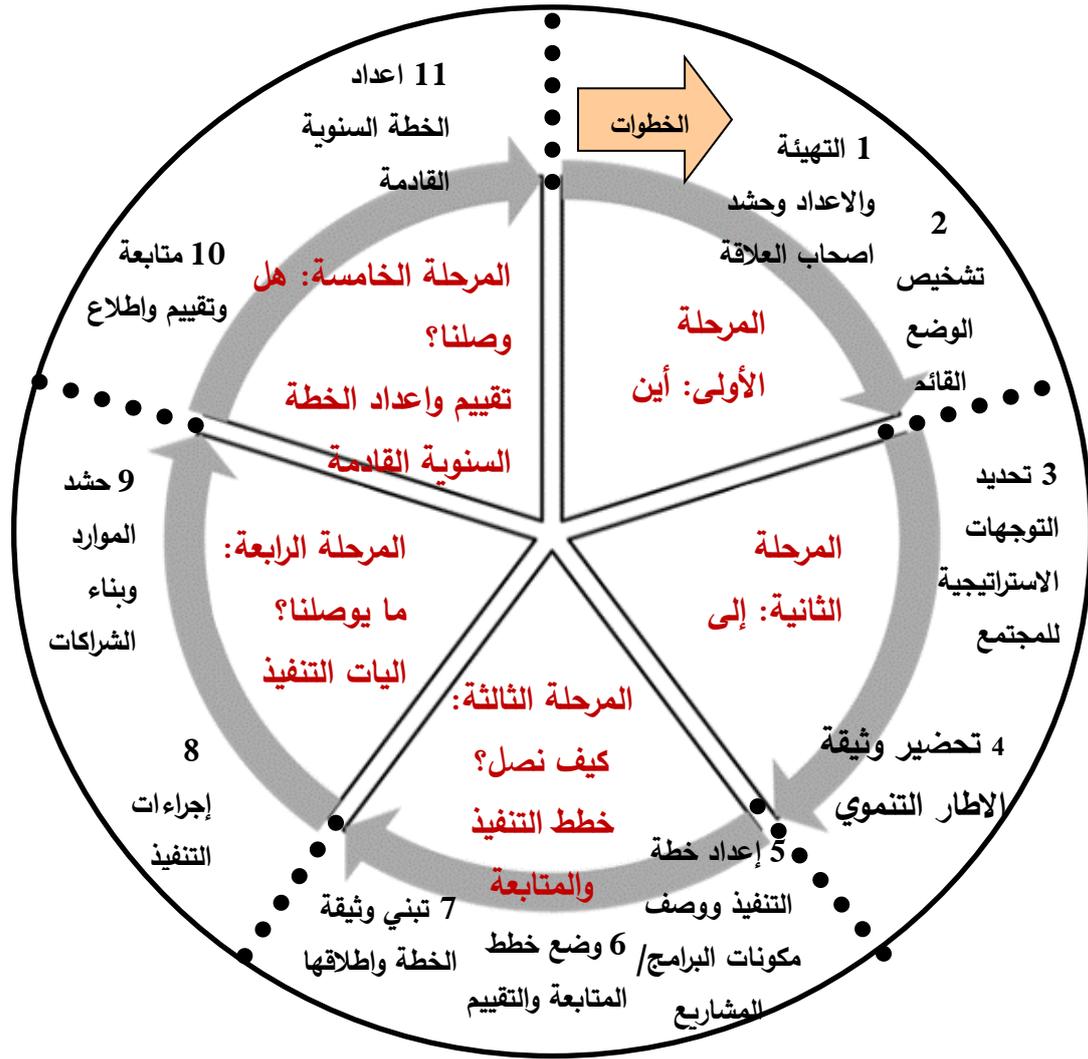
وتتبع أهمية استخدام هذا المفهوم الحديث في التخطيط من كونه مرتكز على مبادئ الحكم، والادارة الرشيدة، والتي تعتبر أساسية في أي مجتمع يسعى للتحرر، والرقى والنهوض؛ وذلك بالاعتماد على موارده ومقوماته الذاتية.

ولقد تم اعداد تقرير الخطة التنموية المحلية لمدينة النصيرات بناءً على اجراءات إجراءات دليل التخطيط التنموي المحلي للبلدات والمدن الفلسطينية للعام 2017م ؛ وذلك باعتبارها الخطوة الأخيرة من المرحلة الثالثة، وذلك بهدف توثيق مخرجات عملية التخطيط في تقرير الخطة التنموية المحلية للمدينة.

حيث يرسم التقرير الحالي الخطة التنموية المحلية التي ستوجه لتطوير مدينة النصيرات على مدى الأربع سنوات القادمة (2018-2021) في مجالات التنمية الرئيسية الأربعة (البيئة والبنى التحتية، تنمية الاقتصاد المحلي، التنمية الاجتماعية، الإدارة والحكم الرشيد).

4.1. منهجية اعداد الخطة

ارتكزت منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية لمدينة النصيرات على مجموعة من المراحل، والأنشطة بالاستناد إلى دليل التخطيط التنموي المحلي للبلدات والمدن الفلسطينية للعام 2017م. ولقد تمثلت المراحل بالحلقة الدائرية المدرجة أدناه مقسمة إلى خمسة مراحل؛ حيث تشمل كل مرحلة على مجموعة من الخطوات، وكل خطوة تشمل عدة أنشطة.



علماً بأنه قد تم تطبيق الثلاث مراحل الأولى من المنهجية الموضحة أعلاه بمشاركة مجتمعية واسعة من خلال عقد العديد من الاجتماعات وورش العمل واللقاءات؛ حيث كان هناك مشاركة لممثلي المجتمع المحلي، والقطاع الخاص، ومؤسسات المجتمع المدني في المنطقة. ولقد تمثلت الأجزاء الثلاث التي تم إنجازها حسب التالي:

المرحلة الأولى: أين نحن الآن؟ (التنظيم والتحليل):

خطوة التهيئة والإعداد، وحشد أصحاب العلاقة:

- توجيه الهيئة المحلية والمؤسسات المجتمعية
- إجراء الترتيبات المؤسسية اللازمة من: (تشكيل فريق التخطيط الأساسي، تشكيل لجنة التخطيط التنموي المحلي، تشكيل نواة فريق التخطيط الأساسي، تشكيل نواة لجان المجالات التنموية، وحصر قائمة اصحاب العلاقة الأولية -تشكيل لجنة المجالات التنموية، واعداد خطة التنفيذ وهيكلية عملية التخطيط).
- عقد لقاء البيت المفتوح الاول لإطلاق عملية اعداد الخطة (اللقاء المجتمعي الأول)

- استكمال تشكيل فريق التخطيط واللجان الاخرى (تشكيل لجنة المجالات التنموية)

خطوة تشخيص الوضع القائم:

- جمع وتحليل البيانات والمعلومات اللازمة (دليل التجمع السكاني)
- تشخيص المجالات التنموية
- تحضير التقرير التشخيصي.

المرحلة الثانية: أين نريد أن نتجه؟ (الإطار التنموي):

خطوة تحديد التوجهات الاستراتيجية للمجتمع:

- تحديد الرؤية والقضايا ذات الاولوية والاهداف (عقد ورشة العمل الاولى)، وتشمل: (تحديد الرؤية التنموية، تحديد القضايا ذات الاولوية للتجمع السكاني، تحديد الاهداف التنموية).
- صياغة البرامج التنموية

خطوة تحضير وثيقة الإطار التنموي:

- التشاور مع شركاء البرامج
- صياغة الاطار التنموي والافصاح عنه

المرحلة الثالثة: كيف نصل؟ (خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم):

خطوة اعداد خطة التنفيذ ووصف مكونات البرامج/ المشاريع:

- اعداد الخطة الرباعية: (تصنيف مكونات البرامج/المشاريع المقترحة، اعداد الخطة الرباعية)
- اعداد خطة السنة الاولى
- توصيف مكونات برامج/مشاريع السنة الاولى (وربطها مكانيا وماليا): (توصيف مكونات برامج/مشاريع خطة السنة الاولى وربطها ماليا، ربط مكونات برامج/مشاريع خطة السنة الاولى مكانيا).
- مراجعة خطة التنفيذ الرباعية والسنوية ووثائق مكونات البرامج/المشاريع المقترحة للسنة الاولى وتحديثها بشكل نهائي (عقد ورشة العمل الثانية)

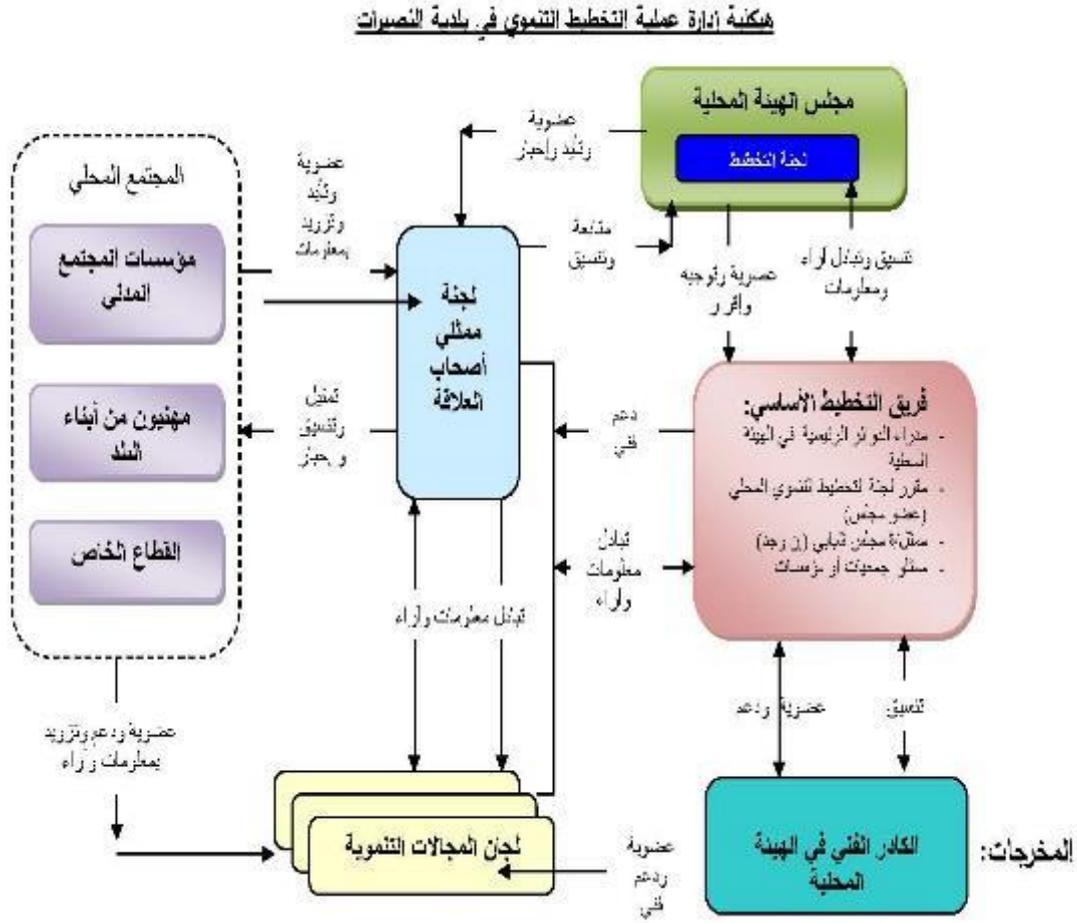
خطوة وضع خطة المتابعة والتقييم:

- تحضير خطة المتابعة والتقييم.

خطوة تبني الخطة، وإطلاقها:

- تبني الخطة من مجلس الهيئة المحلية: (تحضير مسودة الخطة، تبني الخطة من مجلس الهيئة المحلية)
- عقد لقاء البيت المفتوح الثاني لإطلاق الخطة (اللقاء المجتمعي الثاني): عقد لقاء البيت المفتوح لإطلاق الخطة (اللقاء المجتمعي الثاني)، توقيع الوثيقة المجتمعية.

4.2. هيكل ادارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي:



4.3. قوائم تشكيل اللجان:

لجنة التخطيط التنموي المحلي

م	اسم العضوة	دوره/ا في اللجنة (مقرر أو عضو)	مجال التخصص
1.	محمد يوسف أبو شكيان	رئيس اللجنة	رئيس البلدية
2.	م. بهاء الكيلاني	عضو	عضو مجلس بلدي
3.	م. رعدة مشمش	عضو	بلدية النصيرات

فريق التخطيط الأساسي

م	اسم العضو/ة	دوره/ في الفريق (منسق/عضو)	المؤسسة التي يعمل/ تعمل بها	المؤهل	الجنس		العمر
					ذكر	أنثى	
1.	خليل أحمد اسماعيل	منسق	بلدية النصيرات	ماجستير ادارة مشاريع	×		فوق 29
2.	م. بهاء الكيلاني	عضو	عضو مجلس بلدي	بكالوريوس هندسة مدني	×		29-16
3.	م. أحلام أحمد الزيناتي	عضو	بلدية النصيرات	بكالوريوس هندسة معماري		×	
4.	م. محمد فخري مغاري	عضو	بلدية النصيرات	بكالوريوس هندسة مدني ماجستير ادارة	×		
5.	فدوى عيد	عضو	بلدية النصيرات	بكالوريوس ادارة		×	
6.	عمران أبو شاويش	عضو	مختار	بكالوريوس	×		
7.	باسم وشاح	عضو		دكتوراه اقتصاد	×		
8.	ياسر وافي	عضو			×		

اللجان التنموية / لجنة البيئة والبنية التحتية:

الرقم	الاسم	التخصص/ مجال الاهتمام	الجنس	
			ذكر	أنثى
1.	هاشم محمد ابو أمونه	ثانوية عامة	×	
2.	نسرين محمد عماد	ماجستير		×
3.	مصعب يوسف درويش	ماجستير	×	
4.	اسامة حمد ثابت	ماجستير	×	
5.	مها موسى الرزي	بكالوريوس		×
6.	حنان عبد الرحيم ابو أمونه	دبلوم		×
7.	محمود درويش	ثانوية عامة	×	
8.	سليم ابوزر	بدون	×	
9.	عبد الله عبد الهادي الطويل	بكالوريوس		×
10.	عمران عبد السلام ابو شاويش	بكالوريوس		×

اللجان التنموية / لجنة الاقتصاد المحلي:

الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	الاسم	الرقم
أنثى	ذكر			
X		ماجستير	نادرة ابو عويمر	.11
X		ماجستير	هالة العصار	.12
	X	بكالوريوس	عبد الرحيم عبد القادر ججوج	.13
	X	بكالوريوس	هاني خليل ابو رحمة	.14
	X	دكتورة	باسم مطلق وشاح	.15
	X	بكالوريوس	محمد ابراهيم العرايشي	.16
	X	دبلوم	خالد وليد ريان	.17
	X	بكالوريوس	فائق محمود درويش	.18
	X	بكالوريوس	جميل اسماعيل الباز	.19
	X	بكالوريوس	بدري عمر التركماني	.20
	X	بكالوريوس	محمد عبد الرحمن عابد	.21
	X	بكالوريوس	فايق شحادة نصار	.22

اللجان التنموية / لجنة التنمية الاجتماعية:

الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	الاسم	الرقم
أنثى	ذكر			
	X	بكالوريوس	علي مطر	.23
	X	بكالوريوس	محمود دغيش	.24
	X	ماجستير	ياسر عيادة وافي	.25
	X	بكالوريوس	توفيق علي البابلي	.26
	X	بكالوريوس	منير أبو دليل	.27
X		دبلوم	اسماء زكي ابو شرار	.28
X		بكالوريوس	نجاح احمد ابو خبيزة	.29
X		بكالوريوس	تحرير زكي ابو شرار	.30
X		بكالوريوس	ماجدة اسماعيل فرج الله	.31
X		ثانوية عامة	فاطمة موسى السلول	.32
	X	بكالوريوس	يوسف ابو رحمة	.33

اللجان التنموية / لجنة الإدارة والحكم الرشيد:

الرقم	الاسم	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس	
			أنثى	ذكر
34.	رنا جمال قفة	بكالوريوس	X	
35.	نسمة محمد الزيان	بكالوريوس	X	
36.	اسلام محمد ابو شكبان	بكالوريوس		X
37.	ياسر محمود عبد الرحمن	بكالوريوس		X
38.	ايمن اسماعيل الهور	بكالوريوس		X
39.	بهاء محمد مطر	ماجستير		X
40.	فادي حسين ابو شاويش	بكالوريوس		X
41.	محمد عبد الحميد الغريز	بكالوريوس		X

5. نبذة عن مدينة النصيرات:

5.1. الاسم والنشأة والتاريخ :

كانت النصيرات عبارة عن أراضي مشاع تغلب عليها نباتات الحلفا وكان بعض أبناء قبيلة النصيرات الفلسطينية تقطن هذه المنطقة حيث أطلق اسم النصيرات نسبة لهم.

منطقة النصيرات ظلت منطقة نادرة السكان حتى جاء الاحتلال البريطاني لفلسطين حيث أقام معسكرات للجيش البريطاني على أرض النصيرات، وقام بجلب وتوطين عائلات يونانية إبان الحرب العالمية الثانية.

قامت الأمم المتحدة بإقامة مخيمات للاجئين الفلسطينيين الذين هجروا من قراهم ومدنهم نتيجة اغتصاب الصهاينة لفلسطين في العام 1948، حيث سكن هؤلاء اللاجئين في جزء من هذه المنطقة وأطلق عليه اسم مخيم النصيرات، وكان عدد سكان مخيم النصيرات عند نشأته 16000 نسمة جلهم من اللاجئين الذين ينحدرون من مدن وقرى جنوب فلسطين، وقد تضاعف عدد سكانه حتى أصبح اليوم عددهم يناهز 80000 نسمة مشكلين أكبر مخيم للاجئين الفلسطينيين في المحافظة الوسطى وثاني أكبر مخيم في قطاع غزة بعد مخيم جباليا.

5.2. الخصائص الجغرافية:

5.2.1. الموقع :

تقع النصيرات في الجزء الشمالي الغربي من المحافظة الوسطى في قطاع غزة على ساحل البحر الأبيض المتوسط على بعد 8 كم جنوب مدينة غزة و6 كم شمال مدينة دير البلح ويحدها من الشمال وادي غزة ومن الشرق شارع صلاح الدين ومخيم البريج ومن الجنوب قرية الزوايدة ومن الغرب البحر الأبيض المتوسط.



شكل (1): حدود مدينة النصيرات

5.2.2. المساحة والتضاريس:

تبلغ مساحة النصيرات 9,850 دونم تقع ضمن السهل الساحلي، وترتفع النصيرات عن سطح البحر بمقدار 5 كم في أخفض مناطق النصيرات و42 مترا في أعلى منطقة وهي تلة أم نور، ولذلك تعتبر النصيرات منطقة منبسطة نسبيا، ويحد النصيرات من الشمال وادي غزة مشكلا حدودا طبيعية للنصيرات، ويمر في الجزء الشرقي من النصيرات وادي القشاش والذي يشكل قناة لتصريف مياه الأمطار تصب في وادي غزة عند نهايته الشمالية.

جدول (1): مساحات استخدامات الأراضي في النصيرات

النسبة	المساحة	استخدام الأرض
26.24%	256.65	منطقة زراعية
1.82%	177.9	منطقة زراعية مساعدة
0.4%	3.75	منطقة أثرية
41.03%	4003.565	منطقة سكنية
5.92%	577.133	مناطق تجارية
3.82%	272.7	منطقة مباني عامة
7.86%	766.7	ساحات خضراء
0.84%	81.5	منطقة ورش و صناعات خفيفة
2.58%	251.4	مناطق سياحية
54.0%	52.8	مقابر
7.05%	687.98	طرق
16.0%	15.8	منطقة خدمات هندسية
2.1%	204.9	شاطئ البحر
100.0%	8756.65	مساحة النفوذ

5.2.3 التربة :

التربة هي طينية في أغلب مناطق النصيرات وهي تربة صالحة للزراعة وتصلح أيضا للبناء وإقامة المنشآت عليها، بينما تتواجد الرمال والرمال الخشنة (الكركار) في مناطق متفرقة من النصيرات وخاصة في وسط النصيرات والمناطق الغربية منه.

5.3 الخصائص الديموغرافية لبلدة النصيرات:

5.3.1 السكان :

بلغ عدد سكان النصيرات عند إنشاء المخيم في العام 1948 نحو 16,000 نسمة، وأدى الموقع المتميز للنصيرات إلى تزايد كبير في عدد العائلات التي انتقلت للسكن فيه حيث وصل عدد سكانه حاليا إلى نحو 89,042 نسمة "مركز الإحصاء الفلسطيني".

جدول (2): عدد السكان ونسبة الزيادة في النصيرات

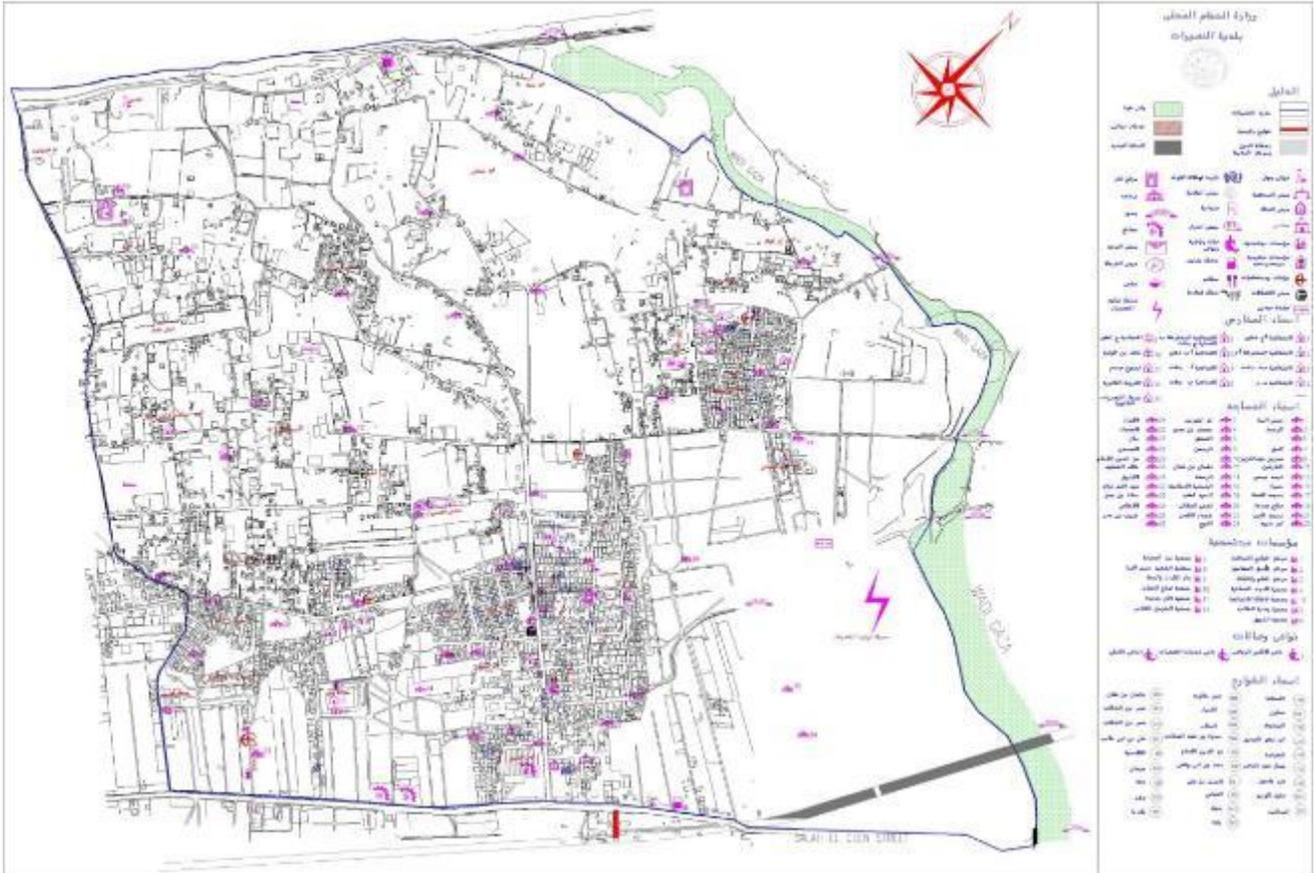
السنة	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
عدد السكان	63,800	65,856	67,996	70,220	72,684	75,242	77,871	80,566	83,323	86,135	89,042
الزيادة (%)	-	3.22	3.25	3.27	3.51	3.52	3.49	3.46	3.42	3.37	-

المصدر: الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني

5.3.2 التوزيع الجغرافي للسكان

يتركز السكان في النصيرات في وسط النصيرات ووسط المناطق الشرقية منه، بينما تتخفف الكثافة السكانية في المنطقة الغربية حيث تزداد نسبة الأراضي الزراعية والمنطقة الشمالية الشرقية والجنوبية الشرقية، ولكن الزحف العمراني بدأ يطال المناطق الغربية من النصيرات وبدأت الأراضي الزراعية بالانحسار تدريجياً.

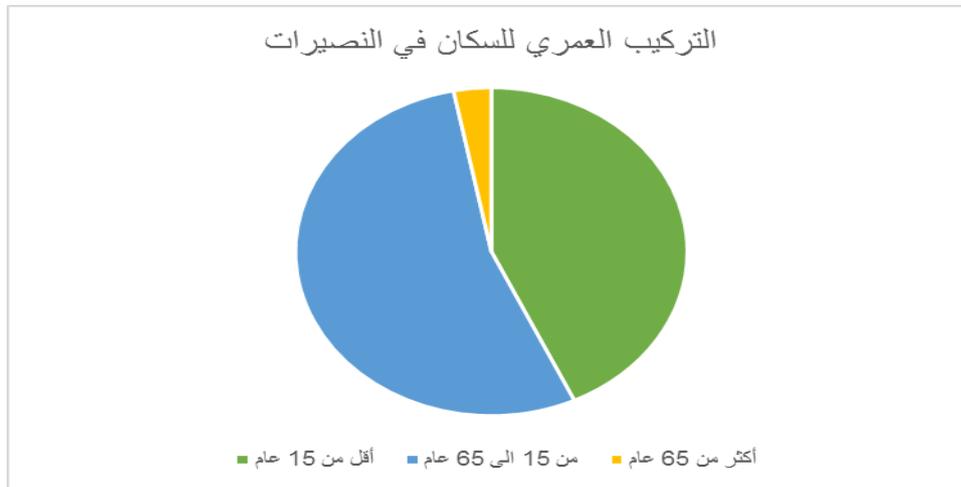
- **مناطق الازدحام السكاني:** وتشمل مخيمات اللاجئين وهي مناطق سكانية ذات كثافة عالية تتكون في غالبيتها من بيوت مسقوفة بالأسبست، وهي بيوت متلاصقة و شوارعها ضيقة حيث ينخفض عرض الشوارع في أحيان كثيرة إلى متر واحد أو مترين، وهذه المخيمات هي بلوك C,K, A, E, F,L,D وتقع جميعها في وسط النصيرات، وبلوك B, J وتقع في شمال وسط النصيرات، وبلوك G,H وتقع في جنوب وسط النصيرات، وتشمل المناطق ذات الكثافة السكانية المرتفعة أيضاً عدة أحياء تم بناؤها على أراضي خاصة قام أصحابها الأصليين بتقسيمها وبيعها كمقاسم سكنية تتراوح مساحاتها من 200 - 500 م²، وقام السكان ببناء منازل خرسانية عليها مؤلفة من طابق واحد إلى 4 طوابق والارتدادات بين هذه المنازل في أغلبها قليلة ولا تتجاوز 1 م لكل منزل عن حدوده وأحياناً كثيرة أقل من متر واحد ولكن هذه المناطق تتميز أن شوارعها متسعة أكثر من تلك الموجودة في مناطق المخيم وهذه المناطق هي: منطقة بيارة مطر وتقع وسط النصيرات، وأرض اليازجي وأرض اللوح وتقع شرق وسط النصيرات، وبيارة أبو سليم الشرقية والغربية.
- **المناطق ذات الكثافة السكانية المنخفضة:** وتشمل المناطق الشمالية الغربية مثل منطقة أبو زكري وأبو مهادي وأبو معلا والمناطق الجنوبية الغربية وتشمل منطقة الحساينة وشلط والوح الغربية والنويري، والمناطق الشرقية وهي منطقة الفراشة القبلية ومنطقة عين جالوت.



شكل (3): أحياء الناصيرات

5.3.3 التركيب العمري للسكان :

يتميز المجتمع في الناصيرات بأنه مجتمع شاب وأن نسبة السكان في الفئة العمرية من 15-65 عام تبلغ 53.85%، أي أن أكثر من نصف السكان هم من الفئة الشابة المنتجة وهي نسبة عالية تشكل نقطة قوة للمجتمع، بينما يشكل عدد السكان الذين تقل أعمارهم عن 15 سنة 43.05% من إجمالي عدد السكان وهي نسبة تبشر باستمرار فتوة المجتمع مستقبلاً، بينما لا تزيد نسبة السكان الذين تزيد أعمارهم عن 65 سنة عن 3.10% وهذه نسبة جيدة جداً حيث أنها تشير إلى أن نسبة السكان الغير منتجين قليلة جداً وهذا يشكل بدوره نقطة قوة أيضاً.



6 الرؤية والتوجهات التنموية

6.1 الرؤية

" يداً بيد نحو نصيرات مزدهرة اقتصاديا تتمتع ببنية تحتية وخدمات متطورة "

6.2 القضايا التنموية ذات الاولوية

الترتيب من الأهم إلى الأقل أهمية	القضايا التنموية
1.	عدم اكتمال نظام الصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار
2.	ضعف الموارد البشرية والمادية لبلدية النصيرات
3.	ضعف شبكة الطرق والنظام المروري
4.	عدم كفاية المرافق الصحية (مستشفيات - عيادات - تخصصات - اسعاف)
5.	ضعف البيئة الاستثمارية والتجارية والصناعية
6.	ضعف القدرات في التعامل مع الأزمات والكوارث
7.	ضعف آليات ومعدات ومرافق جمع النفايات الصلبة
8.	نقص امدادات المياه أثناء فتر الصيف
9.	نقص المخططات التفصيلية و عدم تصديقها
10.	عدم كفاية خدمات التعليم والثقافة
11.	ضعف الاهتمام بمناطق الترفيه والآثار واستثمارها
12.	عدم كفاية شبكة الانارة واستخدام الطاقة الشمسية
13.	ضعف آليات واجراءات المساءلة المجتمعية
14.	ضعف حماية القطاع الزراعي والاستثمار فيه
15.	ضعف المرافق الرياضية

مجال البيئة والبنى التحتية (الطاقة والاتصالات، الطرق والمواصلات، الصحة العامة والبيئة، المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار، والنفايات)

م.	القضايا التنموية ذات الأولوية	م.	الأهداف التنموية	م.	البرامج	م.	المكونات الرئيسية لكل برنامج (مشاريع)
1.	ضعف شبكة الطرق والنظام المروري	1.1	<ul style="list-style-type: none"> • ضعف شبكة الطرق والنظام المروري • تحسين النظام المروري 	1.1.1	تحسين شبكة الطرق	1.1.1.1	تعبيد طريق وُقم 10
						1.1.1.2	تعبيد شارع رقم 5
						1.1.1.3	تعبيد وتطوير شارع خالد بن الوليد
						1.1.1.4	تطوير مركز النصيرات و الطرق المحيطة وشارع ابو بكر الصديق
						1.1.1.5	تطوير منطقة المفتي
						1.1.1.6	تطوير منطقة شراب
						1.1.1.7	تطوير شارع عمر بن الخطاب
						1.1.1.8	تركيب اشارات مرورية و دهانات الطرق
						1.1.1.9	تركيب حواجز للأرصفة
2.	تدنى مستوى الصحة العامة وتلوث البيئة	2.1	<ul style="list-style-type: none"> • تحسين شبكة الانارة • زيادة الاعتماد على الطاقة الشمسية 	2.1.1	برنامج تحسين الانارة واستخدام الطاقة الشمسية	2.1.1.1	إنارة شوارع رئيسية باستخدام الطاقة الشمسية
						2.1.1.2	تشغيل بئر الفاروق و مبنى صالة المؤتمرات باستخدام الطاقة الشمسية
						2.1.1.3	تشغيل مبنى البلدية باستخدام الطاقة الشمسية
						2.1.1.4	انارة السوق المركزي باستخدام الطاقة الشمسية
3	عدم اكتمال نظام الصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار	3.1	استكمال نظام الصرف الصحي	3.1.1	تطوير شبكة الصرف الصحي	3.1.1.1	تمديد شبكة صرف صحي منطقة المفتي و ابو مهادي
						3.1.1.2	تطوير شبكة الصرف الصحي منطقة عجور
						3.1.1.3	تطوير شبكة الصرف الصحي في منطقة شلط و الأثار



إنشاء أحواض تجميع و ترشيح مياه الأمطار	3.2.1.1	تطوير نظام واستغلال تصريف مياه الأمطار	3.2.1	تطوير نظام تصريف و زيادة استغلال مياه الأمطار	3.2			
استكمال عبارة تصريف مياه الأمطار في وادي القشاش	3.2.1.2							
تمديد خطوط تصريف مياه الأمطار لخدمة شارع خالد بن الوليد والمناطق المحيطة	3.2.1.3							
إنشاء خزان مياه سعة 5000 م ³	4.1.1.1	زيادة امدادات المياه أثناء فترة الصيف	4.1.1	تحسين امدادات المياه في فترة الصيف	4.1	نقص امدادات المياه أثناء فترة الصيف	4	
حفر آبار مياه جديدة	4.1.1.2							
شراء شاحنات عدد 3	5.1.1.1	زيادة و صيانة و تطوير آليات و مرافق النفايات الصلبة	5.1.1	تحسين آليات ومعدات ومرافق جمع النفايات الصلبة	5.1	ضعف آليات ومعدات ومرافق جمع النفايات الصلبة	5	
صيانة آليات عدد 6	5.1.1.2							
تطوير مكب النفايات المؤقت	5.1.1.3							
مجال تنمية الاقتصاد المحلي (العمالة والتوظيف، الزراعة، الترفيه والسياحة، التجارة والصناعة، والخدمات المساندة)								
م.م	القضايا التنموية ذات الأولوية	م.م	الأهداف التنموية	م.م	البرامج	م.م	المكونات الرئيسية لكل برنامج (مشاريع)	
1.1	ضعف حماية القطاع الزراعي والاستثمار فيه	1.1	تعزيز حماية الارض الزراعية و تعزيز الاستثمار في القطاع الزراعي.	1.1.1	حماية الأرض الزراعية و تعزيز الاستثمار الزراعي	1.1.1.1	ورش و دورات تدريبية للمزارعين	
						1.1.1.2	بوسترات و نشرات توعية للمواطنين	
					1.1.2	تنمية الثروة النباتية	1.1.2.1	إنشاء دفيئات زراعي
							1.1.2.2	إنشاء مشتل
					1.1.3	تنمية الثروة الحيوانية	1.1.3.1	إنشاء مزارع دواجن مزودة بالطاقة الشمسية
							1.1.3.2	إنشاء ثلاجة لحفظ الدواجن و اللحوم
2.1	ضعف الاهتمام بمنطق الترفيه والآثار	2.1	تحسين الاستثمار في مجال الترفيه والسياحة.	2.1.1	استغلال الموارد السياحية و الترفيهية	2.1.1.1	تطوير منتزه البلدية القائم	
						2.1.1.2	تطوير شاطئ البحر و انشاء منتجعات سياحية	
						2.1.1.3	تطوير منطقة الآثار	



3	ضعف البيئة الاستثمارية والتجارية والصناعية.	3.1	تحسين البيئة الاستثمارية الصناعية والتجارية.	3.1.1	تطوير المرافق الصناعية و التجارية	3.1.1.1	استكمال السوق المركزي
						3.1.1.2	تطوير المنطقة الصناعية
مجال التنمية الاجتماعية (الخدمات الاجتماعية، التعليم، الصحة، الحماية الاجتماعية والتمكين، الثقافة والسكن)							
م.	القضايا التنموية ذات الأولوية	م.	الأهداف التنموية	م.	البرامج	م.	المكونات الرئيسية لكل برنامج (مشاريع)
1	عدم كفاية خدمات التعليم والثقافة.	1.1	تحسين الخدمات التعليمية والثقافية	1.1.1	تطوير الخدمات التعليمية و الثقافية	1.1.1.1	إنشاء مدرسة ثانوية في المنطقة الغربية
						1.1.1.2	إنشاء مركز ثقافي
2	ضعف المرافق الرياضية	2.1	تحسين المرافق الرياضية في النصيرات	2.1.1	تطوير المرافق الرياضية و زيادتها	2.1.1.1	زيادة المدرجات في المدينة الرياضية
						2.1.1.2	إنشاء صالة رياضية مغلقة
						2.1.1.3	إنشاء سور للمدينة الرياضية
3	عدم كفاية المرافق الصحية (مستشفيات - عيادات - تخصصات - اسعاف)	3.1	توفير مرافق صحية كافية و تحسين كفاءتها، وتعزيز قدرة المرافق في مجال الاسعاف	3.1.1	زيادة المرافق الصحية في النصيرات	3.1.1.1	إنشاء مستشفى مجتمعي مستوى رابع
مجال الإدارة والحكم الرشيد (التخطيط والتنظيم، الامن وإدارة الكوارث، إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية)							
م.	القضايا التنموية ذات الأولوية	م.	الأهداف التنموية	م.	البرامج	م.	المكونات الرئيسية لكل برنامج (مشاريع)
1	ضعف الموارد البشرية والمادية لبلدية النصيرات	1.1	<ul style="list-style-type: none"> تحسين بيئة العمل في البلدية تحسين كفاءة الكادر الفني في البلدية تحسين النظم الادارية المعمول بها في البلدية 	1.1.1	تحسين بيئة العمل و رفع كفاءة كوادر البلدية	1.1.1.1	إنشاء مقر جديد للبلدية
						1.1.1.2	تأثيث البلدية
						1.1.1.3	تجهيز البلدية بأجهزة الكترونية
						1.1.1.4	تدريب الكادر الاداري و الفني في البلدية
						1.1.1.5	إعداد أنظمة محوسبة



زيادة كوادر التخطيط الحضري	2.1.1.1	تعزيز قدرة البلدية في مجال التخطيط الحضري	2.1.1	<ul style="list-style-type: none"> • تحسين قدرة البلدية في مجال التخطيط التنموي • تطوير آليات و أنظمة تصديق المخططات التفصيلية 	2.1	نقص المخططات التفصيلية و عدم تصديقها	.2
تدريب الكادر في مجال التخطيط الحضري	2.1.1.2						
توريد كباش بقدرات عالية	3.1.1.1	تعزيز القدرات في مواجهة الأزمات و الكوارث	3.1.1	تطوير قدرات النصيرات في مواجهة الأزمات و الكوارث	3.1	ضعف القدرات في مجال التعامل مع الازمات و الكوادر	.3
توريد باقر جنزير	3.1.1.2						
توريد شاحنات اطفاء عدد 1	3.1.1.3						
تعيين موظف مختص في المساءلة المجتمعية	4.1.1.1	تعزيز المساءلة المجتمعية	4.1.1	تحسين مستوى و تطوير اجراءات المساءلة المجتمعية	4.4	ضعف آليات و اجراءات المساءلة المجتمعية	4
تشكيل لجان من البلدية و المجتمع للمساءلة المجتمعية	4.1.1.2						

7 خطة التنفيذ والمتابعة والتقييم

7.1 خطة التنفيذ الرباعية

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2018-2021				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون	محتمل	تمنى	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة						
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	اسم الجهة	اسم الجهة	قسم المعني								مضمون	محتمل	تمنى	الأولى	الثانية	الثالثة
%100	صندوق البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				X	X	1000	INF01/01	رصف وتعبيد شارع رقم 10	INF01	تحسين شبكة الطرق	مجال البنية التحتية والبيئة
%100	بكار	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X						X	1500	INF01/02	تعبد شارع خالد بن الوليد			
%100	صندوق البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				X	X	600	INF01/03	تطوير مركز النصيرات و شارع ابو بكر الصديق و الطرق المتفرعة منه.			
%100	المنحة الكويتية	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع						X	X	130	INF01/04	تطوير شارع رقم 5			
%100	صندوق البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X			X	X		600	INF01/05	تطوير منطقة المفتي			
%100	بكار	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X						X	600	INF01/06	تطوير طرق داخلية متفرقة			



%100	صندوق البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X		X	X	X	X	300	INF01/07	صيانة طرق متفرقة			
%100	بقدار	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X			X				1500	INF/01/08	تطوير شارع عمر بن الخطاب			
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				X		35	9INF1/0	تركيب اشارات مرورية في جميع طرق التصيريات			
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				X		60	1INF/01/0	تركيب حواجز للأرصفة في الطرق الرئيسية			
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X					X	25	INF/01/11	دهان حجر الجبهة والطرق الرئيسية			
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X					X	15	INF/01/12	إعداد دراسة و خطة مرورية			
%100	برنامج الامم المتحدة الانمائي	/	/	اداري	مؤسسات أهلية	قسم المشاريع		X		X	X	X		150	/12INF/03	انارة شوارع رئيسية باستخدام الطاقة الشمسية	INF/02	تطوير انارة الشوارع و زيادة الاعتماد على	
%100	صندوق البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				X	30	/12INF/04	تشغيل بئر الفاروق و صالة المؤتمرات باستخدام الطاقة الشمية				



%100	وحدة ادارة المشاريع	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X			X			40	1/2INF/05	تشغيل مبنى البلدية باستخدام الطاقة الشمسية	الطاقة الشمسية
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X		X				20	1/02INF/6	انارة السوق المركزي باستخدام الطاقة الشمسة	
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع				X			X	250	INF/03/17	تمديد شبكة صرف صحي منطقة المفتي و أبو مهادي	تطوير شبكة الصرف الصحي
%100	أنيرا	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X					X		45	INF/03/18	تمديد شبكة صرف صحي منطقة عجور	
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				X	X	120	9INF03/1	تمديد شبكة صرف صحي في مناطق متفرقة	
%100	مصلحة مياه بلديات الساحل	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الصحة والبيئة		X				X		600	20INF04/	إنشاء أحواض ترشيح مياه الأمطار	تطوير نظام تصريف و استغلال مياه الامطار
%100	وكالة غوث وتشغيل اللاجئين	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الصحة والبيئة		X		X	X	X		1000	21INF04/	اكمال عبارة تصريف مياه الأمطار في وادي القشاش	



%100	بكدار	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الصحة والبيئة		X		X			400	22INF04/	تمديد خطوط تصريف مياه الأمطار لخدمة شارع خالد بن الوليد والمناطق المحيطة	INF05	زيادة و صيانة آليات و مرافق النفائيات الصلبة
%100	صندوق البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الصحة والبيئة	X		X	X	X		450	23INF05/	شراء شاحنات نقل نفائيات صلبة عدد 3		
%100	صندوق البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الصحة والبيئة		X		X	X		70	24INF05/	صيانة آليات النفائيات الصلبة عدد 6		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الصحة والبيئة		X		X			50	25INF05/	تطوير مكب النفائيات الصلبة المؤقت		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الصحة والبيئة		X					15	26INF05/	إعداد دراسة و تصميم لمكب النفائيات المؤقت		
%100	مصلحة مياه بلديات الساحل	/	/	اداري	مصلحة مياه بلديات الساحل	الصحة و البيئة		X			X	X	2000	27INF06/	إنشاء خزان مياه جديدة سعة 5000 م3		
%100	مصلحة المياه	/	/	اداري	سلطة المياه	الصحة و البيئة		X		X	X		150	28INF05/	حفر آبار مياه جديدة	INF06 E140	زيادة امدادات المياه أثناء فترة الصيف
													11755	المجموع الجزئي			



%100	اتحاد لجان العمل الزراعي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	صحة البيئة	X			X	X	X		50	ECON01/01	عقد ورش تدريبية للمزارعين	ECON01	حماية الأرض الزراعية وتعزيز الاستثمار الزراعي
%100	اتحاد لجان العمل الزراعي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	صحة البيئة	X			X	X			10	ECON01/02	نشرات و بوسترات توعية		
%100	القطاع الخاص	/	/	اداري	وزارة الزراعة	وزارة الزراعة		X		X	X	X		1000	ECON02/03	إنشاء دفيئات زراعية	ECON02	تنمية الثروة النباتية
%100	وزارة الزراعة	/	/	اداري	وزارة الزراعة	وزارة الزراعة		X		X				350	ECON02/04	انشاء مشتل لدعم المزارعين		
%100	القطاع الخاص	/	/	اداري	وزارة الزراعة	وزارة الزراعة	X							500	ECON03/06	إنشاء مزارع دواجن مزودة بالطاقة الشمسية	ECON03/05	تنمية الثروة الحيوانية الثروة الحيوانية للمدينة
%100	القطاع الخاص	/	/	اداري	وزارة الزراعة	وزارة الزراعة		X						200	ECON03/07	إنشاء ثلاجة لحفظ الدواجن و اللحوم		
%100	صندوق البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X		X	X		X	550	ECON04/08	اضافة طوابق جديدة في السوق المركزي	ECON04	تحسين البيئة الاستثمارية التجارية و الصناعية

مجال تنمية الاقتصاد المحلي



%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X		X				200	ECON04 /09	تطوير المنطقة الصناعية	ECON05	استغلال المرافق السياحية و الترفيهية
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X				X	80	ECON05 /10	تطوير منتزه البلدية القائم		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X		X	X	X		600	EON05/ 11	تطوير شاطئ البحر و انشاء منتجعات سياحية		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X		X				200	ECON05 / 12	تطوير واستغلال منطقة الأثار		
										المجموع الجزئي				3740	المجموع الجزئي			



%100	وزارة التربية و التعليم	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	وزارة التربية و التعليم	X							600	SOC01/01	إنشاء مدرسة ثانوية للبنات	SOC01	تطوير الخدمات التعليمية و الثقافية في النصيرات	مجال التنمية الاجتماعية
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X							300	SOC01/02	إنشاء مركز ثقافي			
%100	وزارة التربية و التعليم	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	وزارة التربية و التعليم	X							100	SOC01/03	تزويد المدارس بمكتبات			
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X		X	X				70	SOC02/04	استكمال مدرجات الاستاد الرياضي	SOC02	تطوير وزيادة المرافق الرياضية في النصيرات	
%100	وزارة الشباب و الرياضة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X		X	X				2500	SOC02/05	إنشاء صالة رياضية مغلقة			
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				X		150	SOC02/06	انشاء سور للمدينة الرياضية			
%100	وزارة الصحة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	وزارة الصحة	X					X		1500	SOC03/07	انشاء مستشفى مجتمعي مستوى رابع	SOC03	تحسين الخدمات الصحية	
													5220	المجموع الجزئي					



%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X		X	X	X		1300	GOV01/01	إنشاء مقر جديد للبلدية	GOV /01	تحسين بيئة العمل ورفع كفاءة كوادر البلدية
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X		X				30	GOV01/02	توريد أثاث مناسب للمبى الجديد		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X		X				80	GOV01/03	توريد أجهزة الكترونية و معدات مختلفة		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	وحدة تكنولوجيا المعلومات		X		X	X	X		50	GOV01/04	إعداد برامج للبلدية الالكترونية		
%100	بلدية النصيرات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	دائرة العلاقات العامة و الاعلام			X			X		25	GOV03/05	تعيين موظف مختص بالمساءلة المجتمعية	GOV02	تعزيز المساءلة المجتمعية
%100	بلدية النصيرات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	دائرة العلاقات العامة و الاعلام		X				X		10	GOV03/06	تشكيل لجنة المساءلة المجتمعية		
%100	البلدية	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	شئون الموظفين		X		X	X	X		55	GOV03/07	زيادة عدد كوادر التخطيط الحضري	GOV03	اسم البرنامج: تعزيز قدرة البلدية في انجاز المخططات التفصيلية
%100	البلدية	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	شئون الموظفين		X				X		15	GOV03/08	دورات تدريبية في مجال التخطيط الحضري		

مجال الإدارة و الحكم الرشيد



%100	الدفاع المدني	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الدفاع المدني	X				X			350	GOV04/0 9	توريد كباش بقدرة عالية	GOV04	تعزيز القدرات في مواجهة الأزمات والكوارث
%100	الدفاع المدني	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الدفاع المدني	X			X		X	500	1GOV04/ 0	توريد باقر جنزير بقدرة عالية			
%100	الدفاع المدني	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الدفاع المدني	X			X		X	150	1GOV04/ 1	لتوريد سيارة اطفاء عدد I			
													2565	المجموع الجزئي				

														25314	المجموع الكلي (محتمل + مضمون) - دولار أمريكي		
														8955	المجموع الكلي (متمنة) - دولار أمريكي		
														23180	المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون + متمنى) - دولار أمريكي		

7.2 خطة التنفيذ السنوية

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف				خطة العام 2018				رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي						
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	التكلفة التقديرية X \$1000			
تحضير وثائق العطاء	100%	صندوق البلديات			مالي	قسم صندوق البلديات					X	100	INF01/03	تطوير مركز النصيرات و شارع ابو بكر الصديق و الطرق المتفرعة منه.	تحسين شبكة الطرق
تحضير وثائق العطاء	100%	منحة وبنية			اداري	قسم وزارة الحكم المحلي				X		400	INF/01/04	تطوير شارع رقم 5	
تحضير وثائق العطاء	100%	صندوق البلديات			مالي	قسم صندوق البلديات			X			150	INF 61/03/	تمديد شبكة صرف صحي منطقة المفتي وأبو مهادي	تطوير شبكة الصرف الصحي INF/03
تحضير وثائق العطاء	100%	صندوق البلديات			مالي	قسم صندوق البلديات				X		70	INF 81/03/	تمديد شبكة صف صحي مناطق متفرقة - منطقة شلط والآثار	
												720	المجموع الجزئي		
تحضير وثائق العطاء		100%	صندوق البلديات		مالي	قسم صندوق البلديات			X			200	ECON04/08	اضافة طوابق جديدة في السوق المركزي	مجال تنمية الاقتصاد المحلي
تحضير وثائق العطاء		100%	صندوق البلديات		مالي	قسم صندوق البلديات				X		80	ECON05/10	تطوير منتزه البلدية القائم	
تحضير وثائق العطاء												280	المجموع الجزئي		
تحضير وثائق العطاء		100%	صندوق البلديات		مالي	قسم صندوق البلديات					X	150	SOC02/06	انشاء سور للمدينة الرياضية	مجال التنمية الاجتماعية
												150	المجموع الجزئي		



تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2018				رقم مكون البرنامج/ المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه		
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع				التكلفة التقديرية X \$1000	
دعوات و لقاءات و ترشيح			10	ضيافة	اداري	وزارة الحكم المحلي	العلاقات العامة					10	GOV 603/0	تشكيل لجنة المساءلة المجتمعية	تعزيز المساءلة المجتمعية GOV02	مجال الإدارة والحمى الرشيد
تحضير وثائق العطاء	%100	الدفاع المدني			مالي	الدفاع المدني	العلاقات العامة				X	500	GOV 1004/	توريد باقر جنزير بقدره عالية	تعزيز القدرات في مواجهة الأزمات والكوارث GOV04	
تحضير وثائق العطاء	%100	الدفاع المدني			مالي	الدفاع المدني	العلاقات العامة				X	150	GOV 1104/	توريد سيارة اطفاء عدد 1		
												660			المجموع الكلي (محتمل + مضمون) - دولار أمريكي	
												650			المجموع الكلي (متمناة) - دولار أمريكي	
												1810			المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون + متمنى) - دولار أمريكي	
												1160			المجموع الكلي (محتمل + مضمون) - دولار أمريكي	

7.3 خطة المتابعة والتقييم

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
مجال البيئة والبنى التحتية											
تحسين شبكة الطرق	<ul style="list-style-type: none"> رصف وتعبيد شارع رقم 10 تعبد شارع خالد بن الوليد تطوير شارع عمر بن الخطاب تطوير مركز النصيرات وشارع ابو بكر الصديق والطرق المتفرعة منه. تطوير شارع رقم 5 	طول شبكة الطرق الرئيسية المعبدة	15 كم	15	18.2	22.7	22.7	22.7	تقارير	بلدية النصيرات	دائرة المشاريع
	<ul style="list-style-type: none"> تطوير منطقة المفتي تطوير طرق داخلية متفرقة صيانة طرق متفرقة 	مساحة شبكة الطرق التي تم تعبيدها	2م 0	10000	20000	15000			تقارير	بلدية النصيرات	دائرة المشاريع
	تركيب اشارات مرورية في جميع طرق النصيرات	عدد اشارات المرور في النصيرات	85	85	100	130	180		تقارير	بلدية النصيرات	دائرة المشاريع
	تركيب حواجز للأرصفة في الطرق الرئيسية	طول الحواجز للأرصفة	150	150	800	800	1000		تقارير	بلدية النصيرات	دائرة المشاريع
	إعداد دراسة لخطة مرورية	عدد الدراسات المرورية	0	0	-	1	-		تقارير	بلدية النصيرات	دائرة المشاريع
	انارة شوارع رئيسية باستخدام الطاقة الشمسية	عدد الفوانيس التي تعمل بالطاقة الشمسية	35	35	50	100	150		تقارير	بلدية النصيرات	دائرة المشاريع



دائرة المياه	تقارير	بلدية النصيرات	-	2	1	-	0	عدد المرافق المشغلة بالطاقة الشمسية	<ul style="list-style-type: none"> تشغيل بئر الفاروق وصالة المؤتمرات باستخدام الطاقة الشمسية تشغيل مبنى البلدية باستخدام الطاقة الشمسية 	تطوير اضاءة الشوارع وزيادة الاعتماد على الطاقة الشمسية
دائرة المشاريع	تقارير	بلدية النصيرات	10	10	10	0	0	الكهرباء المنتجة بطاقة الشمسية في السوق المركزي	اضاءة السوق المركزي باستخدام الطاقة الشمسية	
دائرة المياه	تقارير	بلدية النصيرات	88	85	83	81	75	طول شبكة الصرف الصحي	<ul style="list-style-type: none"> تمديد شبكة صرف صحي منطقة المفتي وأبو مهادي تمديد شبكة صرف صحي منطقة عجور تمديد شبكة صرف صحي في مناطق متفرقة 	تطوير شبكة الصرف الصحي
دائرة المياه	تقارير	بلدية النصيرات	5000	3500	2500	0	0	مساحة أحواض الترشيح	إنشاء أحواض ترشيح مياه الأمطار	تطوير نظام تصريف و استغلال مياه الامطار
دائرة المياه	تقارير	بلدية النصيرات	1850	1200	1000	800	800	طول عبارة تصريف مياه الأمطار	اكمال عبارة تصريف مياه الأمطار في وادي القشاش	
دائرة المياه و الصرف الصحي و البيئة	تقارير	بلدية النصيرات	6	4	4	4	4 كم	طول خطوط تصريف مياه الأمطار	تمديد خطوط تصريف مياه الأمطار لخدمة شارع خالد بن الوليد والمناطق المحيطة	
دائرة المياه و الصرف الصحي و البيئة	تقارير	بلدية النصيرات	6	5	4	3	3	عدد شاحنات النفايات الصلبة	شراء شاحنات نقل نفايات صلبة عدد 3	



دائرة المياه و الصرف الصحي و البيئة	تقارير	بلدية النصيرات	0	3	3	6	6	عدد الآليات التي تحتاج صيانة	صيانة آليات النفايات الصلبة عدد 6	زيادة و صيانة آليات و مرافق النفايات الصلبة
دائرة المياه و الصرف الصحي و البيئة	تقارير	بلدية النصيرات	0	0	1	1	1	عدد المكبات الغير صالحة	تطوير مكب النفايات الصلبة المؤقت	
دائرة المياه و الصرف الصحي و البيئة	تقارير	بلدية النصيرات	-	-	1	-	0	توفر دراسات تطوير المكبات	إعداد دراسة و تصميم لمكب النفايات المؤقت	
دائرة المياه و الصرف الصحي و البيئة	تقارير	بلدية النصيرات	8800	8800	3800	3800	3800	سعة خزانات المياه	إنشاء خزان مياه مياه جديدة سعة 5000 م ³	زيادة امدادات المياه أثناء فترة الصيف
دائرة المياه و الصرف الصحي و البيئة	تقارير	بلدية النصيرات	13	13	12	11	11	عدد آبار المياه التي تملكها البلدية	حفر آبار مياه جديدة	
مجال تنمية الاقتصاد المحلي										
دائرة الاعلام	تقارير	اتحاد لجان العمل الزراعي	6	4	2	0	0	عدد ورشات التدريب للمزارعين	عقد ورش تدريبية للمزارعين	حماية الأرض الزراعية و تعزيز الاستثمار الزراعي
دائرة الاعلام	تقارير	اتحاد لجان العمل الزراعي	10	5	1	0	0	عدد النشرات والبوسترات	نشرات و بوسترات توعية	
دائرة الاعلام	تقارير	وزارة الزراعة	500	400	320	300	300 دونم	مساحة الدفيئات الزراعية الحالية	إنشاء دفيئات زراعية	تنمية الثروة النباتية
دائرة الاعلام	تقارير	وزارة الزراعة	1	1	1	0	0	عدد المشاتل الداعمة للمزارعين	انشاء مشتل لدعم المزارعين	
دائرة الاعلام	تقارير	وزارة الزراعة	7	3	1	0	0	عدد مزارع الدواجن الحديثة	إنشاء مزارع دواجن مزودة بالطاقة الشمسية	تنمية الثروة الحيوانية الثروة الحيوانية للبلدة



دائرة المشاريع	تقارير	بلدية النصيرات	1	1	0	0	0	عدد الثلجات لحفظ الدواجن واللحوم	إنشاء ثلاجة لحفظ الدواجن واللحوم	
دائرة المشاريع	تقارير	بلدية النصيرات	8200	7200	6200	6200	4700	مساحة السوق المركزي الاجمالية	اضافة طوابق جديدة في السوق المركزي	تحسين البيئة الاستثمارية التجارية والصناعية
دائرة المشاريع	تقارير	بلدية النصيرات	150 دونم	-	-	-	-	مساحة المناطق الصناعية المطورة	تطوير المنطقة الصناعية	
دائرة المشاريع	تقارير	بلدية النصيرات	5250	5250	5250	5250	4500	مساحة المنطقة المطورة	تطوير منتزه البلدية القائم	استغلال المرافق السياحية والترفيهية
دائرة المشاريع	تقارير	بلدية النصيرات	2 كم	1 كم	-	-	0	طول الشاطئ المطور المستغل	تطوير شاطئ البحر وانشاء منتجعات سياحية	
دائرة المشاريع	تقارير	وزارة الآثار	2	1	1	-	0	عدد المشاريع التطويرية في منطقة الآثار	تطوير واستغلال منطقة الآثار	
مجال التنمية الاجتماعية										
قسم المشاريع	تقارير	وزارة التعليم	-	4	3	-	3	عدد المدارس الثانوية للبنات	إنشاء مدرسة ثانوية للبنات	تطوير الخدمات التعليمية و الثقافية في النصيرات
دائرة المشاريع	تقارير	بلدية النصيرات	1	-	-	-	0	عدد المراكز الثقافية	إنشاء مركز ثقافي	
دائرة التعليم	تقارير	وكالة الغوث	5	7	8	-	10	عدد المدارس التي لا يوجد بها مكتبات	تزويد المدارس بمكتبات	
دائرة المشاريع	تقارير	بلدية النصيرات	3400	3000	-	-	1700	طول المدرجات الحالية	استكمال مدرجات الاستاد الرياضي	تطوير وزيادة المرافق الرياضية في النصيرات
دائرة المشاريع	تقارير	بلدية النصيرات	2	-	-	-	1	عدد الصالات الرياضية المغلقة	إنشاء صالة رياضية مغلقة	
دائرة المشاريع	تقارير	بلدية النصيرات	650	650	650	650	0	طول السور القائم	انشاء سور للمدينة الرياضية	
دائرة المشاريع	تقارير أصول	وزارة الصحة	1	-	-	-	0	عدد المستشفيات	انشاء مستشفى مجتمعي مستوى رابع	تحسين الخدمات الصحية



مجال الإدارة والحكم الرشيد

دائرة المشاريع	تقارير	بلدية النصيرات	5800	3200	1700	-	1200	المساحة المجهزة من مقر البلدية الرئيسي	إنشاء مقر جديد للبلدية توريد أثاث مناسب للمبنى الجديد توريد أجهزة الكترونية ومعدات مختلفة	تحسين بيئة العمل ورفع كفاءة كوادر البلدية
دائرة الحاسوب	تقارير	بلدية النصيرات	1	0	1	0	2	عدد البرامج	إعداد برامج للبلدية الالكترونية	
الشؤون الادارية	تقارير	بلدية النصيرات	1	1	0	0	0	عدد موظفي المساءلة المجتمعية	تعيين موظف مختص بالمساءلة المجتمعية	تعزيز المساءلة المجتمعية
دائرة العلاقات العامة	تقارير	بلدية النصيرات	1	1	1	1	0	عدد لجان المساءلة المجتمعية	تشكيل لجنة المساءلة المجتمعية	
دائرة التنظيم	تقارير	بلدية النصيرات	1	1	1	1	0	عدد الدورات التدريبية	<ul style="list-style-type: none"> ▪ زيادة عدد كوادر التخطيط الحضري ▪ دورات تدريبية في مجال التخطيط الحضري 	تعزيز قدرة البلدية في انجاز المخططات التفصيلية

8 الملاحق

8.1 التقرير التشخيصي

8.2 توصيف مكونات البرامج/مشاريع السنة الأولى

8.4. صور لأنشطة الخطة

اللقاء المجتمعي الأول





ورشة العمل الأولى





ورشة العمل الثانية





اللقاء المجتمعي الثاني

