



السلطة الوطنية الفلسطينية  
وزارة الحكم المحلي  
بلدية المغازي

## الخطة التنموية المحلية لبلدة المغازي

إعداد  
فريق التخطيط الأساسي

إشراف  
الاستشاري/ الرؤية الشاملة للهندسة والإدارة



Global Vision Consultants  
الرؤية الشاملة للهندسة والإدارة

تمويل/ صندوق تطوير وإقراض البلديات



مايو، 2018  
فلسطين

للأعوام  
2021-2018



# المحتويات

5	تحقيق شرعية الخطة:	1.
5	تبني وإقرار المجلس البلدي للخطة:	1.1.
6	توقيع العقد المجتمعي:	1.2.
12	تقديم رئيس البلدية:	2.
14	الملخص التنفيذي:	3.
16	مقدمة	4.
16	منهجية اعداد الخطة	4.1.
19	هيكل ادارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي:	4.2.
19	قوائم تشكيل اللجان:	4.3.
25	نبذة عن بلدة المغازي:	5.
25	تاريخ المغازي:	5.1.
26	الخصائص الجغرافية:	5.2.
26	الموقع:	5.2.1.
26	المساحة والتضاريس:	5.2.2.
27	الخصائص الديموغرافية لبلدة المغازي:	5.3.
27	السكان:	5.3.1.
27	التوزيع الجغرافي للسكان:	5.3.2.
29	الرؤية والتوجهات التنموية	6.
29	الرؤية	6.1.
29	القضايا التنموية ذات الاولوية	6.2.
30	الإطار التنموي	6.3.
38	خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم	7.
38	خطة التنفيذ الرباعية	7.1.
57	خطة التنفيذ السنوية	7.2.

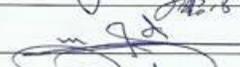
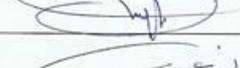
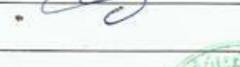
65 .....	خطة المتابعة والتقييم .....	.7.3
78 .....	الملاحق .....	.8
78 .....	التقرير التشخيصي .....	8.1.
78 .....	توصيف مكونات البرامج/مشاريع السنة الأولى .....	8.2.
78 .....	صور لأنشطة الخطة .....	8.3.

## 1. تحقيق شرعية الخطة:

### 1.1. تبني وإقرار المجلس البلدي للخطة:

#### قرار مجلس بلدية المغازي رقم ( 30 ) بتاريخ 2018/5/18

بعد دراسة الخطة التنموية المحلية لبلدة المغازي للأعوام 2018 - 2021 م، ومناقشتها من قبل المجلس البلدي، فقد قرر المجلس البلدي بجلسته رقم ( 59 ق ) والمنعقدة بتاريخ 2018/5/18 بموجب قراره رقم ( 30 م ) اعتماد الخطة التنموية المحلية لبلدة المغازي للأعوام 2018 - 2021 م، على أن تقوم الجهات المختصة بالبلدية بعمل الإجراءات اللازمة حسب الأصول.

التوقيع	الاسم	الصفة
	محمد بن عبد الله	رئيس البلدية
	عبد الله بن عبد الله	نائب رئيس البلدية
	محمد بن عبد الله	الأعضاء
	عبد الله بن عبد الله	
	عبد الله بن عبد الله	
	عبد الله بن عبد الله	
	عبد الله بن عبد الله	
	عبد الله بن عبد الله	
	عبد الله بن عبد الله	



محمد بن عبد الله  
رئيس البلدية

## 1.2. توقيع العقد المجتمعي:



صندوق تطوير وإقراض البلديات  
Municipal Development & Lending Fund



السلطنة - وزارة الحكم المحلي  
Sultanate of Oman - Ministry of Local Government

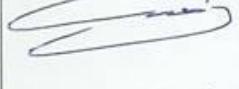


Global Vision Consultants  
الرؤية الشاملة للمهندسة والإدارة

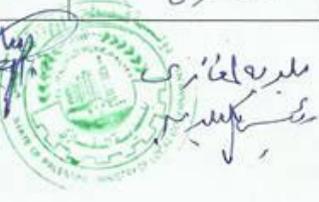
حياة أفضل

### العقد المجتمعي

نحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في بلدة المغازي نتبنى هذه الخطة التنموية المحلية لبلدتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وأننا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

الاسم	المؤسسة	التوقيع
سماح أبو العيسى	جمعية مركز لينا زوي لمتاحي	
شكري البروسي	الجمعية الصحية للإقليم خيم المغازي	
ساجدة لينا محي	الجمعية لجمعية للمغازي	
عواضه العظماي	جمعية براعم الامل والحب	
شاهيناز صالح	مركز لينا زوي للمغازي	



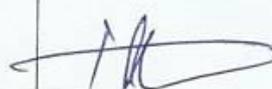


بلدية المغازي  
شكري البروسي

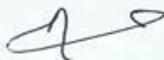
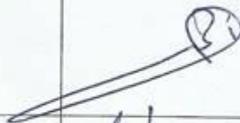
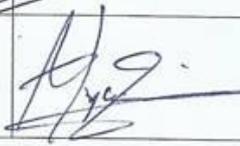
محمد بركه لينا



## العقد المجتمعي

الختم الرسمي	التوقيع	المؤسسة	الاسم
		—	محمد عبد جباري
			محمد صالح
		راية ديني	محمد أبو منين
		ناظم مجتهد	واحدة ابو شاز
			محمد سعيد
		البرازيل للبحر	عبدلناظر
			محمد ابو رباح
		تعاير	محمد محمد

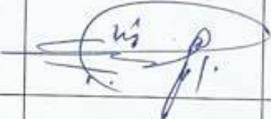
## العقد المجتمعي

الختم الرسمي	التوقيع	المؤسسة	الاسم
		مركز جودة البيئة	محمد هبزي صالح
		-	نوراد أبو مواريت
		-	ابراهيم الشاعر
		وزارة الثقافة	أحمد مبراهيم
		موظف	حسن الطلامي
		مد ترف	اديب ابو نوال
		عضو مجلس	أحمد مازن البعوي
		عضو المجلس	حمزة احمد حيدر

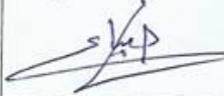
## العقد المجتمعي

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
آمال أبو حويل	المركز النسائي للتدريب د. حويل إبراهيم	آمال	
آسيا صبره	المركز النسائي للتنمية البشرية	آسيا	
ريما محمود التلياني	بلدية الطاري		
سمر سليمان حقيقتي	بلدية الطاري		
عواض أبو فصيل	بلدية المفازي		
سرام أبو عويضة	مركز جمعية عهده حيافاة للأشخاص ذوي الإعاقة		
حنان أبو مشاع	عضو مجلس بلدية		
نوال بركة لينا	مركز تنمية مركز تنمية إدارية		

## العقد المجتمعي

الختم الرسمي	التوقيع	المؤسسة	الاسم
		بلدية الحجازي	عبد السام محمد فارح
		بلدية الحجازي	نعم أبو فراح
		-	أحمد جمال حوس
		-	عمره الطنجري
		-	محمد قنديل
		بلدية الحجازي	إبراهيم الخطيب
		بلدية الحجازي	محمد ركة

## العقد المجتمعي

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
علاء يوسف محمد صالح	موظف		
هانى هريزى الكدر	عضو مجلس الشبان		
محمد أحمد شيبان	كفؤ المجلس الشبان		
حناء سلامة أبووهدية	عضو المجلس الشبان		
عماد محمد أبوحنين	كتبه من الكراته		
محمد ابراهيم كمال	عضو مجلس بلدي		



ونموها المستقبلي، كما يسهم ذلك في التتبع المرحلي والمستمر لأية انحرافات في الأداء المستهدف وعلاجه بشكل سليم وسريع.

وتمثل هذه الخطة أحد المرتكزات لنشر ثقافة التخطيط التنموي المحلي وتشكيل فرق العمل على مستوى مؤسسات المجتمع المحلي وخبرائه من الافراد والكفاءات باعتبارهم البيئة الأساسية التي تضمن مشاركة الجميع الذين يقع على عاتقهم في النهاية عملية التنفيذ وتحقيق الأهداف، وذلك وفق إطار يتسم بالمرونة يساعد الجميع على صياغة خطط العمل التي تتوافق مع الإمكانيات والموارد البشرية والمادية.

أخيراً وليس آخراً، فإنني أتوجه بجزيل الشكر والتقدير لصندوق تطوير واقرض البلديات على ما قدموه من دعم من أجل اعداد هذه الخطة ، كما أشكر "مكتب الرؤية الشاملة " بصفته الاستشاري المكلف بمتابعة مراحل التنفيذ على ما قدم من دعم فني واستشارات خلال مراحل اعداد الخطة ، كذلك كل الشكر والتقدير لأعضاء لجنة التخطيط التنموي وأعضاء فريق التخطيط الأساسي ومنسق الخطة وأعضاء اللجان التخصصية من موظفي البلدية وأعضاء المجلس البلدي وممثلي المؤسسات الرسمية وممثلي المجتمع المحلي من أفراد ومؤسسات على مشاركتهم في أعمال اللجان والذي تجلّى جهدهم المتواصل في صياغة الرؤية والاهداف التنموية والبرامج والمشاريع ، ويحدوني الأمل أن تكون هذه الخطة التنموية خطوة صحيحة لتحقيق طموحات وآمال أهلنا في المغازي .

والسلام عليكم ورحمه الله وبركاته ,, ,

رئيس بلدية المغازي  
أ.محمد بركة النجار

### 3. الملخص التنفيذي:

لقد تم اعداد تقرير الخطة التنموية المحلية لبلدة المغازي للأعوام من 2018-2021 حسب إجراءات دليل التخطيط التنموي المحلي للبلدات والمدن الفلسطينية للعام 2017م ، والذي تم انجازه بالتظافر بين كل من وزارة الحكم المحلي، وصندوق تطوير واقراض البلديات.

وهي تأتي ضمن المرحلة الثالثة للجهود المتواصلة لمدة ستة أشهر من العمل المتواصل والدؤوب لإنجاز تقرير الخطة التنموية المحلية لبلدة المغازي ؛ وذلك بمساندة ومساعدة أعضاء فريق مكتب الرؤية الشاملة للهندسة والإدارة الاستشاري، وبالمشاركة الفعالة من رئيس وأعضاء المجلس البلدي، وموظفي البلدية، والجهات المتخصصة، ومؤسسات المجتمع المدني، وأصحاب العلاقة، واللجان التنموية.

#### ولقد هدف مشروع اعداد الخطة التنموية المحلية إلى تحقيق ما يلي:

- تعزيز مبدأ المشاركة من حيث التركيز على مشاركة المواطنين، والمجتمع المحلي، والقطاع الخاص، وجميع ذو الشأن في تحديد القضايا والأولويات التنموية، وعمليات اتخاذ القرار على المستوى المحلي.
- تعزيز مبدأ الشفافية، والمساءلة من حيث دعم مشاركة المواطنين، والمجتمع المحلي، والقطاع الخاص، وجميع ذو الشأن في تخطيط، وتنفيذ النشاطات التنموية، وتبوء مكانة بارزة في متابعة وتقييم الانجازات وتحقيق الاهداف المرجوة.
- تعزيز مبدأ التكاملية من حيث التطرق للقضايا الاجتماعية، والاقتصادية، والبيئية، ومن حيث التكاملية مع خطط المستويات الادارية المختلفة، والتخطيط الفيزيائي/الهيكلية، وموازنات الهيئات المحلية.
- التركيز على القضايا ذات الاولوية مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد، والفرص المتاحة، والمعوقات المحتملة.

#### ولقد تلخصت أهداف وجود خطة تنمية محلية لبلدة المغازي بالتالي:

- تشخيص الوضع الراهن للمجالات التنموية الرئيسية والفرعية.
- إعداد رؤية تنموية تعبر عن تطلعات، وأحلام المواطنين ضمن اطار زمنى لمدة (16عام).
- تطوير، وتوثيق السياسات التنموية الرئيسية نحو مختلف القضايا ذات الأولوية.
- تحديد الأهداف، وترجمتها إلى برامج ومشاريع قابلة للتنفيذ؛ وذلك بالمشاركة مع مؤسسات أفراد المجتمع المدني.
- تعزيز، وتطبيق مفاهيم الحكم، والإدارة الرشيدة مما يحقق المشاركة المجتمعية، والنزاهة، والشفافية، والمساءلة، والعدالة للجميع .
- اختيار برامج ومشاريع تنموية تعبر عن أولويات المجتمع المحلي، وتتسم بالعدالة في التوزيع .

- وضع خطة تنفيذ رباعية، وسنوية للسنة الأولى، واضحة وموثقة وضمن اطار زمنى معلوم وتقديرات دقيقة.
- اختيار وتحديد منهجية لمتابعة تنفيذ البرامج والمشاريع، وقياس نجاحها أو فشلها.

ولقد تلخصت استنتاجات تقرير اعداد الخطة التنموية المحلية لبلدة المغازي بتحديد الرؤية للأعوام الأربعة المقبلة 2018-2021، وكذلك بتحديد القضايا التنموية ذات الأولوية للمحاور التنموية الرئيسية الأربعة (البيئة والبنى التحتية، التنمية الاجتماعية، تنمية الاقتصاد المحلي، الإدارة والحكم الرشيد)؛ حيث تم تحديد أولويات (16) قضية تنموية لبلدة المغازي على أن تغطى هذه الأولويات من خلال رزمة من البرامج والمشاريع التي ستنفذ على مدار الأربع الأعوام القادمة، وبتكلفة إجمالية تقدر بـ(10,479,000.00 دولار).

#### 4. مقدمة

إن التخطيط التنموي المحلي هو منهج علمي يُستخدم لبلورة الأولويات والأهداف التنموية للتجمعات السكانية، وتحديد البرامج والمشاريع القادرة على تحقيق هذه الأهداف خلال فترة زمنية معينة بما يتماشى مع تطلعات السكان، والأخذ بعين الاعتبار الموارد المتاحة والمعوقات المحتملة.

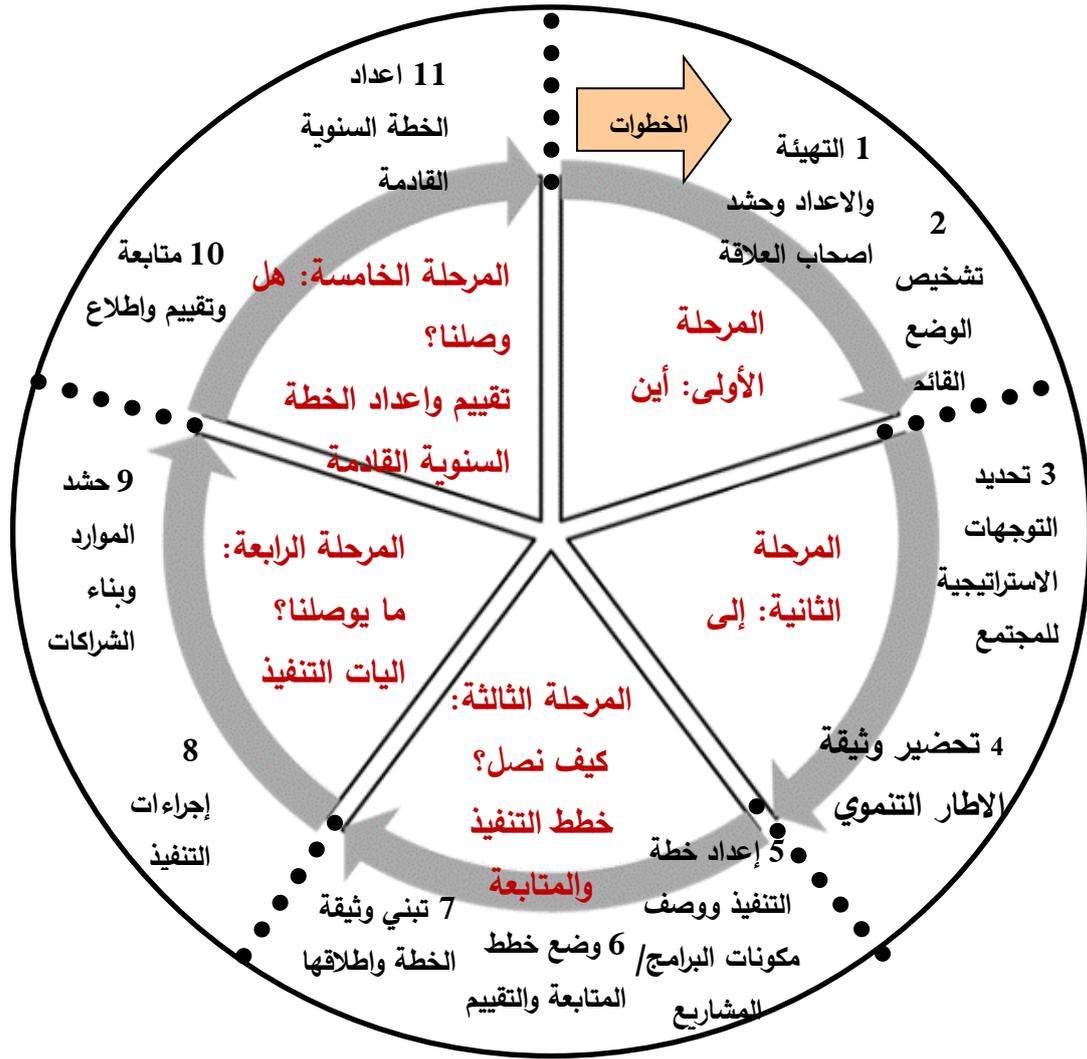
وتتبع أهمية استخدام هذا المفهوم الحديث في التخطيط من كونه مرتكز على مبادئ الحكم، والادارة الرشيدة، والتي تعتبر أساسية في أي مجتمع يسعى للتحرر، والرقى والنهوض؛ وذلك بالاعتماد على موارده ومقوماته الذاتية.

ولقد تم اعداد تقرير الخطة التنموية المحلية لبلدة المغازي بناءً على اجراءات إجراءات دليل التخطيط التنموي المحلي للبلدات والمدن الفلسطينية للعام 2017م؛ وذلك باعتبارها الخطوة الأخيرة من المرحلة الثالثة، وذلك بهدف توثيق مخرجات عملية التخطيط في تقرير الخطة التنموية المحلية للبلدة.

حيث يرسم التقرير الحالي الخطة التنموية المحلية التي ستوجه لتطوير بلدة المغازي على مدى الأربع سنوات القادمة (2018-2021) في مجالات التنمية الرئيسية الأربعة (البيئة والبنى التحتية، تنمية الاقتصاد المحلي، التنمية الاجتماعية، الإدارة والحكم الرشيد).

#### 4.1. منهجية اعداد الخطة

ارتكزت منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية لبلدة المغازي على مجموعة من المراحل، والأنشطة بالاستناد إلى دليل التخطيط التنموي المحلي للبلدات والمدن الفلسطينية للعام 2017م. ولقد تمثلت المراحل بالحلقة الدائرة المدرجة أدناه مقسمة إلى خمسة مراحل؛ حيث تشمل كل مرحلة على مجموعة من الخطوات، وكل خطوة تشمل عدة أنشطة.



علماً بأنه قد تم تطبيق الثلاث مراحل الأولى من المنهجية الموضحة أعلاه بمشاركة مجتمعية واسعة من خلال عقد العديد من الاجتماعات وورش العمل واللقاءات؛ حيث كان هناك مشاركة لممثلي المجتمع المحلي، والقطاع الخاص، ومؤسسات المجتمع المدني في المنطقة. ولقد تمثلت الأجزاء الثلاث التي تم إنجازها حسب التالي:

**المرحلة الأولى: أين نحن الآن؟ (التنظيم والتحليل):**

**خطوة التهيئة والإعداد، وحشد أصحاب العلاقة:**

- توجيه الهيئة المحلية والمؤسسات المجتمعية
- إجراء الترتيبات المؤسسية اللازمة من: (تشكيل فريق التخطيط الأساسي، تشكيل لجنة التخطيط التنموي المحلي، تشكيل نواة فريق التخطيط الأساسي، تشكيل نواة لجان المجالات التنموية، وحصر قائمة اصحاب العلاقة الأولية -تشكيل لجنة المجالات التنموية، واعداد خطة التنفيذ وهيكلية عملية التخطيط).
- عقد لقاء البيت المفتوح الاول لإطلاق عملية اعداد الخطة (اللقاء المجتمعي الأول)

- استكمال تشكيل فريق التخطيط واللجان الأخرى (تشكيل لجنة المجالات التنموية)

خطوة تشخيص الوضع القائم:

- جمع وتحليل البيانات والمعلومات اللازمة (دليل التجمع السكاني)

- تشخيص المجالات التنموية

- تحضير التقرير التشخيصي.

المرحلة الثانية: أين نريد أن نتجه؟ (الإطار التنموي):

خطوة تحديد التوجهات الاستراتيجية للمجتمع:

- تحديد الرؤية والقضايا ذات الأولوية والاهداف (عقد ورشة العمل الأولى)، وتشمل: (تحديد الرؤية

التنموية، تحديد القضايا ذات الأولوية للتجمع السكاني، تحديد الاهداف التنموية).

- صياغة البرامج التنموية

خطوة تحضير وثيقة الإطار التنموي:

- التشاور مع شركاء البرامج

- صياغة الاطار التنموي والافصاح عنه

المرحلة الثالثة: كيف نصل؟ (خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم):

خطوة اعداد خطة التنفيذ ووصف مكونات البرامج/ المشاريع:

- اعداد الخطة الرباعية: ( تصنيف مكونات البرامج/المشاريع المقترحة، اعداد الخطة الرباعية)

- اعداد خطة السنة الاولى

- توصيف مكونات برامج/مشاريع السنة الاولى (وربطها مكانيا وماليا): (توصيف مكونات برامج/مشاريع

خطة السنة الاولى وربطها ماليا، ربط مكونات برامج/مشاريع خطة السنة الاولى مكانيا).

- مراجعة خطة التنفيذ الرباعية والسنوية ووثائق مكونات البرامج/المشاريع المقترحة للسنة الاولى وتحديثها

بشكل نهائي (عقد ورشة العمل الثانية)

خطوة وضع خطة المتابعة والتقييم:

- تحضير خطة المتابعة والتقييم.

خطوة تبني الخطة، وإطلاقها:

- تبني الخطة من مجلس الهيئة المحلية: (تحضير مسودة الخطة، تبني الخطة من مجلس الهيئة المحلية)

- عقد لقاء البيت المفتوح الثاني لإطلاق الخطة (اللقاء المجتمعي الثاني): عقد لقاء البيت المفتوح لإطلاق

الخطة (اللقاء المجتمعي الثاني)، توقيع الوثيقة المجتمعية.

#### 4.2. هيكل ادارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي:



#### 4.3. قوائم تشكيل اللجان:

##### لجنة التخطيط التنموي المحلي

م	اسم العضو/ة	دوره/ا في اللجنة (مقرر أو عضو)	مجال التخصص
1.	محمد بركة النجار	مقرر رئيس اللجنة	إدارة اعمال وموارد بشرية
2.	محمد إبراهيم الحاطي	عضو	مواد اجتماعية
3.	حنان أبو مشايخ	عضو	ناشطة اجتماعية
4.	د. سعد الدين البلتاجي	عضو	هندسة معمارية
5.	عواطف أبو منديل	عضو	خدمة المجتمع المحلي

## فريق التخطيط الأساسي

م	اسم العضو/ة	دوره/ا في الفريق (منسق/عضو)	المؤسسة التي يعمل/ تعمل بها	مجال الاهتمام	المسمى الوظيفي في المؤسسة	الجنس		العمر	
						ذكر	أنثى	16-29	فوق 29
1.	محمد بركة النجار	رئيس اللجنة	بلدية المغازي	إدارة الأعمال	رئيس البلدية	X			X
2.	سعد الدين البلتاجي	عضو	جامعة العلوم والتكنولوجيا	تخطيط المدن	عضو مجلس بلدي	X			X
3.	حنان أبو مشايخ	عضو	بلدية المغازي	خدمة المجتمع المحلي	عضو مجلس بلدي		X		X
4.	محمد مغاري	عضو / منسق الخطة	بلدية المغازي	الهندسة والتنظيم	رئيس قسم الهندسة والتنظيم	X			X
5.	إبراهيم الخطيب	عضو	بلدية المغازي	المياه والصرف الصحي	رئيس قسم المياه والصرف الصحي	X			X
6.	خالد أحمد	عضو	بلدية المغازي	الصحة والنفايات الصلبة	مدير دائرة الصحة والحرف	X			X
7.	موسى أبو معيق	عضو	بلدية المغازي	الإدارة المالية	المدير المالي	X			X
8.	اديب أبو غزال	عضو	بلدية المغازي	العلاقات العامة والإعلام	رئيس قسم العلاقات العامة	X			X
9.	شاهيناز مصلح	عضو	مركز البرامج النسائية	المرأة والمجتمع المحلي	مديرة المركز		X		X
10.	علاء الزمري	عضو	موظف سلطة	خدمة المجتمع المحلي	رئيس لجنة حي وعضو لجنة الحكم الرشيد	X			X
11.	فرحان أبو ظاهر	عضو	موظف وكالة متقاعد	الإصلاح و خدمة المجتمع المحلي	شخصية اعتبارية	X			X

اللجان التنموية / لجنة البيئة والبنية التحتية:

الرقم	الاسم	المؤهل العلمي	المسمي الوظيفي	رقم الهاتف
1.	م. ابراهيم الخطيب	بكالوريوس هندسة مدنية	رئيس قسم المياه بالبلدية ومنسق اللجنة	599604518
2.	م. عزمي مسلم	مهندس خدمات مطارات	مهندس خدمات مطارات	5802272
3.	م. سامر موسى أبو معيلق	بكالوريوس هندسة	مهندس مدني	7511110
4.	م. محمد صبري مصلح	ماجستير هندسة	مدير دائرة النفايات الصلبة	7700241
5.	فرحان أبو ظاهر	ثانوية عامة	سائق وكالة الغوث	599921751
6.	احمد جمال فهمي مؤنس	دبلوم دراسات إسلامية	دراسات إسلامية	2110293
7.	م. رضوان أبو كريم	ماجستير هندسة	مهندس بلدية / رئيس قسم	5154466
8.	د.سعد الدين البلتاجي	دكتوراة في الهندسة المعمارية	عضو مجلس بلدي	599604516
9.	م.خالد أحمد	ماجستير هندسة رزاعية	مدير دائرة الصحة بالبلدية	599604515
10.	محمد عبد الهادي بر	بكالوريوس صحة	رئيس قسم صحة البيئة بالوسطى	598991791

اللجان التنموية / لجنة الاقتصاد المحلي:

الرقم	الاسم	المؤهل العلمي	المسمى الوظيفي	رقم الهاتف
.1	موسى كامل أبو معيلق	بكالوريوس محاسبة	المدير المالي للبلدية ومنسق اللجنة	599604520
.2	غسان يوسف مصلح	بكالوريوس محاسبة	موظف	9060268
.3	عائشة فتحي حمد	إدارة اعمال	موظفة حكومية	9552183
.4	سمير إسماعيل قنديل	ثانوية عامة	مقاول	4464464
.5	ناصر محمد رباح	بكالوريوس زراعة	مهندس زراعي	9891043
.6	د. عبد الرحيم بهجت	دكتوراة في الاقتصاد	أستاذ جامعي وعضو مجلس بلدي	599604528
.7	د. إياد شناعة	دكتوراة في الاقتصاد	أستاذ جامعي وعضو مجلس بلدي	599748657
.8	هالة سعيد	بكالوريوس محاسبة	محاسبة	599194814
.9	مصلح محمد مصلح	بكالوريوس إدارة اعمال	مدير اداري	599348938
.10	محمود شلتوت	دبلوم محاسبة	عضو مجلس إدارة جمعية المغازي	592130495

اللجان التنموية / لجنة التنمية الاجتماعية:

الرقم	الاسم	المؤهل العلمي	المسمي الوظيفي	رقم الهاتف
1.	أديب أبوغزال	بكالوريوس احياء	مسؤول العلاقات العامة بالبلدية ومنسق اللجنة	599604530
2.	سلامة عبد الكريم أبو رويضة	دبلوم متوسط دراسات إسلامية	موظف	9026394
3.	واصف أبو مشايخ	بكالوريوس تنمية اجتماعية	موظف	599408624
4.	محمد مصباح مصلح	ليسانس تاريخ	موظف	9723152
5.	د.مونتيجمري محمد حور	دكتوراة لغة انجليزية	محاضر جامعي	9467615
6.	ماهر فرج السعيدة	بكالوريوس إدارة اعمال	موظف	9487681
7.	خضر احمد سعيد	ليسانس علم نفس	موظف	9604103
8.	محمد صدقي مهدي	بكالوريوس إدارة	متقاعد	9604526
9.	سهام إبراهيم أبو عويضة	تنمية مجتمعية	عضو جمعية معاقين	9527365
10.	محمد إبراهيم الحاطي	ليسانس جغرافيا	عضو مجلس بلدي	9604533
11.	زياد سالم أبو صواوين	بكالوريوس	موظف حكومي	9896487
12.	فاطمة محمد زياد برغوت	بكالوريوس علم اجتماع	اخصائية اجتماعية	9066454
13.	صابرين احمد محارب الشيخ	بكالوريوس تعليم أساسي	معلمة	2609223
14.	نوال بركة النجار	ناشطة مجتمعية	عضو ادارة لمركز النشاط النسائي	597342715
15.	حنان أبو مشايخ	علم اجتماع	مديرة روضة وعضو مجلس بلدي	599880623
16.	يونس موسي أبو معيلق	بكالوريوس حقوق	محامي	598322220
17.	مشعل أبو منديل	أصول دين	خطيب مسجد وواعظ ديني	599242868

اللجان التنموية / لجنة الإدارة والحكم الرشيد:

الرقم	الاسم	المؤهل العلمي	المسمي الوظيفي	رقم الهاتف
.1	م.محمد مغاري	ماجستير هندسة مدنية	رئيس قسم الهندسة والتنظيم بالبلدية ومنسق اللجنة	599604519
.2	جلال يوسف السعيدة	بكالوريوس علوم عسكرية	موظف	7951600
.3	م. عصام أبو جياب	بكالوريوس هندسة معمارية	مهندس معماري	9354925
.4	علاء وليد الزمري	ليسانس صحافة وعلاقات عامة	موظف	2129442
.5	عبد الناصر مصلح	قانون	موظف عسكري	9529040
.6	م.علي أبو شوارب	بكالوريوس هندسة مدنية	مهندس وكالة	597920558
.7	م. إياد عبد الهادي بر	بكالوريوس هندسة زراعية	موظف في جمعية التنمية الريفية	59749009
.8	يحيى خالد الطرهوني	دبلوم GIS	مختص GIS في الإحصاء المركزي	597373346
.9	عماد جميل أبو حسنة	ثانوية عامة	موظف	9529115
.10	عواطف أبو منديل	ناشطة مجتمعية	عضو مجلس بلدي ومديرة جمعية براعم الامل والمحبة	0599761000

## 5. نبذة عن بلدة المغازي:

### 5.1. تاريخ المغازي:

تعتبر المغازي من المناطق التاريخية في فلسطين فقد ذكرها ياقوت الحموي بأنها قرية من قرى غزة هزم فيها الكفار سنة 12 هـ حيث أوقع المسلمون بالروم أول هزيمة فيهم ، تقع المغازي على جزء من أنقاض قرية دائن القديمة أو " الدميثة " وقد أطلق عليها " الدميثة " وفي الوقت الحالي يطلق عليها المغازي نسبة إلى مجاهد اسمه " المغزلا " يوجد له ضريح في المنطقة " المصدر حالياً " أسفل سدره ، وبالقرب منها آثار لأساسات وحجارة قديمة تشير لآثار قرية كانت تحتل مساحة لا تقل عن سبعين دونماً يحيط بها خزانات " هرابات مياه " تطوق القرية القديمة من الشمال والغرب وكانت باقية لفترة قريبة كانت تمول القرية بالمياه .كانت قرية دائن قد لعبت دور في نقطة الدفاع الأمامية لمدينة " الداروم " دير البلح حالياً من جهة الشرق .



شكل (1): صورة لشارع المغازي الرئيسي

تأسست المغازي سنة 1949م كمخيم للاجئين على أرض مساحتها 295 دونم تعود ملكيتها لعائلة المصدر وعائلة أبو زايد وأصبح المخيم يأوي 9000 لاجئ أجبروا على الخروج من مواطنهم في وسط فلسطين وجنوبه بعد حرب عام 1948 .

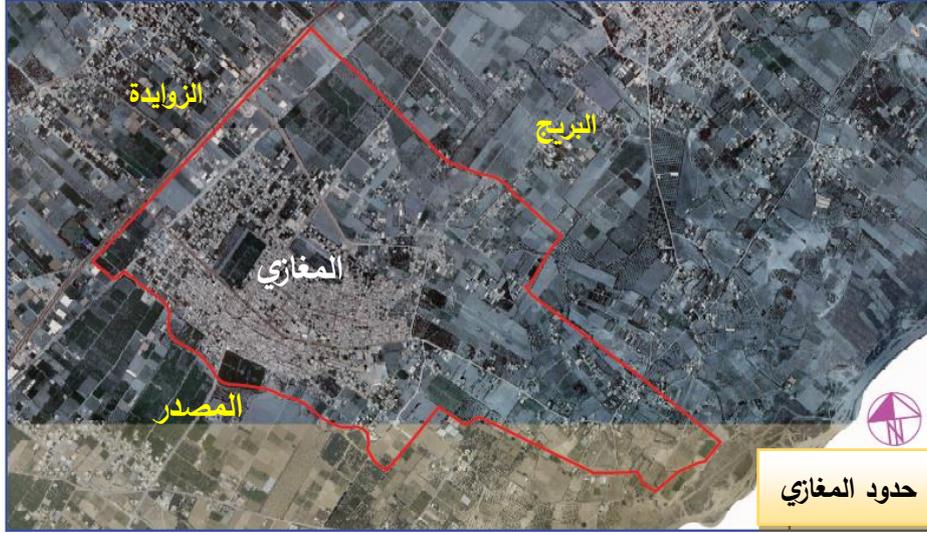
في البداية سكن اللاجئون في مخيم المغازي الخيام ومن ثم بيوت صغيرة من الطين مسقوفة بالقرميد وكان يشرف على المخيم وعلى تقديم الخدمات في ذلك الوقت وكالة الغوث .

في ذلك الوقت كان قطاع غزة تحت الإدارة المصرية حتى قامت حرب عام 1967م فاحتل قطاع غزة من قبل الجانب الإسرائيلي و المغازي كانت جزء من ذلك ، وبقي مخيم المغازي يتوسع أفقياً بسبب الزيادة السكانية حتى يومنا هذا.

## 5.2. الخصائص الجغرافية:

### 5.2.1. الموقع :

تقع المغازي في وسط قطاع غزة ضمن محافظة الوسطى " دير البلح" وعلى إحداثيات ( $31^{\circ} 25' 18.55''$ ) شمالاً، و ( $34^{\circ} 23' 07.83''$ ) شرقاً مأخوذة من وسط المنطقة ، وتبعد عن مدينة غزة جنوباً 14 كم وتقع على الجانب الشرقي للشارع الرئيسي لقطاع غزة وهو شارع صلاح الدين ويحدها من الشمال مخيم البريج ومن الشرق الخط الأخضر ومن الجنوب قرية المصدر ومن الغرب شارع صلاح الدين وقرية الزوايدة.



شكل (2): حدود بلدة المغازي

### 5.2.2. المساحة والتضاريس:

في عام 1997 عند إجراء التعداد الأول للسكان والمساكن والمنشآت في فلسطين بلغ عدد السكان (16846) نسمة، ويبلغ عدد سكان المغازي في الوقت الحالي تقريباً (30000) نسمة.

## 5.3. الخصائص الديموغرافية لبلدة المغازي:

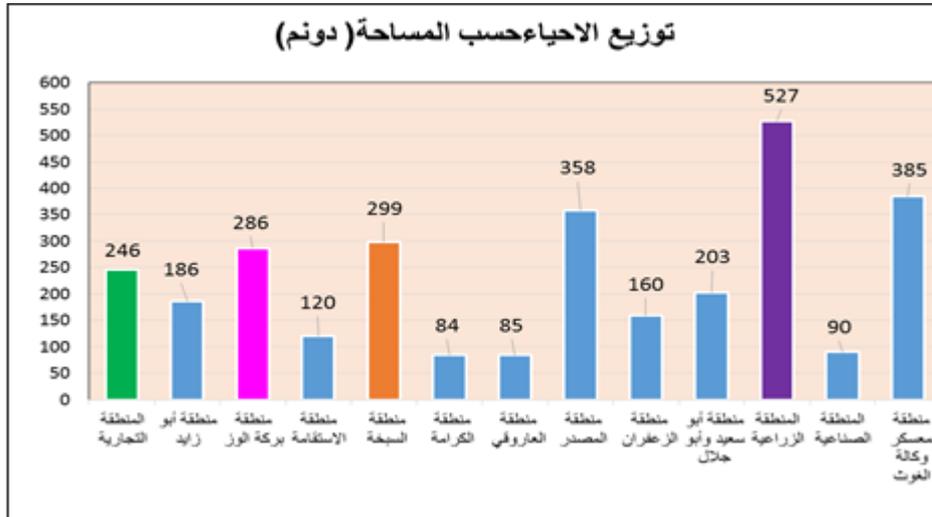
### 5.3.1. السكان :

تبعاً لعدد السكان المقدر لمدينة المغازي من الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني يوضح الجدول التالي الزيادة السكانية من 1997 إلى 2016 .

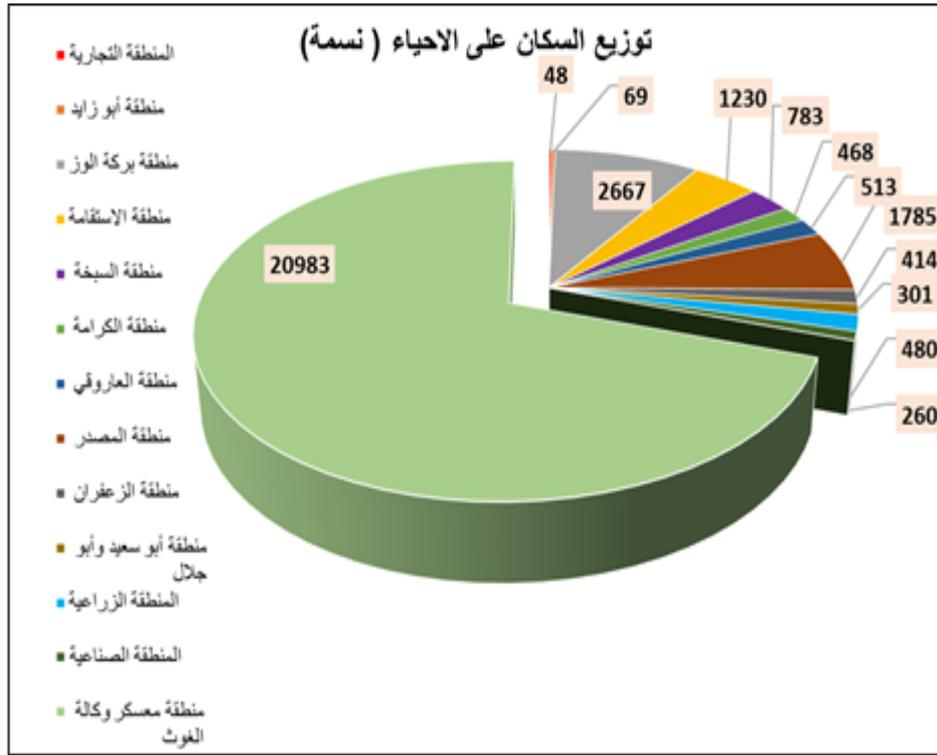
### 5.3.2. التوزيع الجغرافي للسكان :

يتوزع من مكان لآخر ومن حي لآخر وأيضاً يتباين التوزيع في الحي الواحد من منطقة إلى أخرى ، حيث تتميز بعض المناطق بتركيز سكاني شديد والبعض الآخر بندرة سكانية واضحة ومن خلال الواقع السكاني فان سكان المغازي (30000) نسمة يتوزعون على مساحة النفوذ الإجمالية (3029 دونم) ويتباين توزيعهم بشكل غير متجانس لذلك يمكن تقييم الواقع السكاني إلى نطاقين أحدهما يتميز بالتشتت والتبعثر السكاني والآخر بالتركز والازدحام وفيما بينهما توجد مناطق انتقالية تعد امتداداً لكلا النطاقين.

- **مناطق الكثافة السكانية المنخفضة:** توجد هذه المناطق على الأطراف وعلى الحدود الخارجية مثل منطقة السبخة على حدود المغازي مع مخيم البريج ومنطقة السعايدة وبحيري جنوب شرق النفوذ التي تحد خط الهدنة وبلدية المصدر، حيث تتميز هذه المناطق بقلّة الكثافة السكانية بسبب بعدها عن وسط ومركز المخيم وبعدها عن الخدمات والمركز التجاري حيث يلاحظ بعد المنازل عن بعضها البعض في وسط الأراضي الزراعية.
- **مناطق الكثافة السكانية العالية :** توجد هذه المناطق في وسط النفوذ ويشكل مخيم وكالة الغوث النسبة الأكبر وخاصة في منطقة المركز والوسط التجاري أي في مكان المخيم القديم حيث تتوفر الخدمات للمواطنين من الناحية التجارية والمدارس ووسائل المواصلات للتنقل والحركة والأسواق والمحلات ، وتتميز هذه المناطق بالتركز السكاني الكثيف وتلاصق البيوت لبعضها البعض وارتفاع المباني عدة طبقات لكي تستوعب أكبر قدر ممكن من السكان .



شكل (3): توزيع الأحياء حسب المساحة



شكل (4): توزيع السكان على الأحياء

## 6. الرؤية والتوجهات التنموية

### 6.1. الرؤية

"نحو مجتمع راقٍ في بيئة صحية يتوفر فيها بنية تحتية متطورة وخدمات كافية مع تعزيز فرص الاستثمار المحلي"

### 6.2. القضايا التنموية ذات الاولوية

الترتيب من الأهم إلى الأقل أهمية	القضايا التنموية
1.	تحسين الخدمات الخاصة بالمرأة وذوي الاحتياجات الخاصة
2.	ضعف الخدمات الصحية
3.	تزايد نسبة الفاقد في شبكات المياه
4.	زيادة نسبة البطالة ومحدودية فرص العمل
5.	ضعف القدرة على التعامل مع الكوارث والأزمات
6.	ضعف المخطط الهيكلي وعدم تلبية الحاجة المستقبلية من التنمية
7.	ضعف مشاريع البنية التحتية واعمال صيانتها
8.	نقص الخدمات الزراعية وتعزيز قدرات المزارعين
9.	ضعف آليات ومعدات جمع وتحويل النفايات وانتشار المكبات العشوائية
10.	ضعف مستوى الخدمات الاجتماعية والثقافية
11.	عدم اهتمام المجتمع المحلي في المشاركة والمساءلة
12.	الحاجة الي نظم معلومات وانظمة الكترونية لتحسين الخدمات وتقديمها
13.	قلة الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة
14.	الافتقار للمشاريع الاستثمارية المدرة للدخل
15.	ضعف استثمار القطاع الخاص في مجال التجارة والصناعة
16.	عدم توفر مناطق ترفيهية ونقص المساحات الخضراء

### 6.3. الإطار التنموي

مجال البيئة والبنى التحتية							
م.م	القضايا التنموية ذات الاولوية	الأهداف التنموية	م.م	البرامج	م.م	المشاريع	
1	ضعف مشاريع البنية التحتية واعمال صيانتها	1.1	1.1.1	تطوير البنية التحتية للطرق وصيانتها	1.1.1.1	تطوير وصيانة مناطق بلوك 2 والسبخة - المرحلة الاولى (مسجد أبو بكر الصديق )	
						1.1.1.2	تطوير وصيانة مناطق بلوك 4 و بركة الوز - (منطقة المنتزه )
						1.1.1.3	تطوير شارع عمر بن الخطاب
						1.1.1.4	صيانة الطرق - المرحلة الاولى
						1.1.1.5	تطوير شوارع داخلية في بلوك 3
						1.1.1.6	تطوير شوارع داخلية في بركة الوز - المرحلة الاولى
						1.1.1.7	تطوير شوارع داخلية في منطقة السبخة - المرحلة الثانية
						1.1.1.8	تطوير شوارع داخلية في بركة الوز - المرحلة الثانية
						1.1.1.9	تطوير ورصف شوارع الزعفران - المرحلة الاولى
						1.1.1.10	صيانة الطرق - المرحلة الثانية
						1.1.1.11	تطوير شوارع داخلية في منطقة السبخة - المرحلة الثالثة
						1.1.1.12	تطوير وصيانة شارع السكة الحديد
						1.1.1.13	صيانة الطرق - مرحلة الثالثة



تطوير شوارع داخلية في بلوك 1 المرحلة الاولى	1.1.1.14					
تطوير شارع رقم 1	1.1.1.15					
مشروع تأهيل الطرق الترابية	1.1.1.16					
تطوير شوارع داخلية في بلوك 1 المرحلة الثانية	1.1.1.17					
مشروع توريد وتركيب إشارات مرورية ودهان حجر الجبهة	1.1.2.1	تطوير الحالة المرورية في المغازي	1.1.2			
مشروع تركيب مظلات ومحطات انتظار على الطرق الرئيسية	1.1.3.1	توفير الظروف الملائمة للمواطنين اثناء الانتظار على الطرق	1.1.3			
تطوير شبكة الصرف الصحي في مناطق بلوك 1 والزعفران	1.2.1.1	تطوير شبكات الصرف الصحي وصيانتها	1.2.1	تطوير وصيانة خطوط الصرف الصحي وتصريف مياه الامطار	1.2	
انشاء شبكة صرف صحي في شارع رقم 30 وشارع 29	1.2.1.2					
انشاء شبكة صرف صحي في شارع رقم 1	1.2.1.3					
تطوير شبكة الصرف الصحي في منطقة السعايدة وبحيري	1.2.1.4					
صيانة شبكات الصرف الصحي وتصريف مياه الامطار	1.2.1.5					
انشاء شبكة لتصريف مياه الامطار في شارع رقم 29	1.2.2.1	تطوير شبكات تصريف مياه الامطار وتوسيعها	1.2.2			
استكمال شبكة تصريف مياه الامطار في شارع بهاء سعيد	1.2.2.2					



توريد مواد ومعدات لزوم اعمال صيانة الطرق وشبكات الصرف الصحي وتصريف مياه الامطار	1.3.1.1	توفير الإمكانيات المادية والبشرية لتحسين نظام الصيانة	1.3.1	تعزيز قدرات البلدية الفنية في تطوير البنية التحتية	1.3	
تشغيل فني صيانة طرق عدد 2	1.3.1.2					
انشاء خزان مياه للشرب سعة 4000 متر مكعب مع الخطوط الناقلة	2.1.1.1	زيادة السعة التخزينية في الشبكة وتحسين نوعية المياه	2.1.1			
انشاء محطة تحلية صغيرة لمياه الشرب مع خطوط ونقاط التوزيع	2.1.1.3					
صيانة محابس المياه في المغازي	2.1.2.1					
تحديث شبكة المياه في مناطق بلوك 1	2.1.2.2					
تحديث شبكة المياه في مناطق بلوك 3	2.1.2.3					
تحديث شبكة المياه في مناطق بلوك 2	2.1.2.4	صيانة شبكات المياه وتحديثها	2.1.2	تطوير شبكة المياه وصيانتها	2.1	
تحديث شبكة المياه في مناطق بلوك 4	2.1.2.5					
استبدال خط مياه ميكوروت الاسيست في شارع عبد القادر الحسيني	2.1.2.6					
تحديث شبكة المياه في منطقة الزعفران	2.1.2.7					
صيانة مباني ومنشآت الابار	2.1.3.1					
صيانة محطة التحلية في بئر رقم S-82	2.1.3.2	صيانة الابار ومحطات التحلية	2.1.3			
صيانة محطة التحلية في المنتزه	2.1.3.3					
حفر بئر مياه جديد في منطقة السبخة	2.2.1.1					
حفر بئر مياه جديد في منطقة بلوك 4	2.2.1.2	حفر ابار مياه جديدة	2.2.1	تنويع مصادر المياه وتوزيع هذه المصادر بشكل امن	2.2	
حفر بئر مياه جديد في مدخل المغازي الشمالي	2.2.1.3					
صيانة محابس التحكم وتركيب محابس جديدة على شبكة المياه	2.3.1.1	زيادة التحكم والمراقبة	2.3.1		2.3	2



تركيب أنظمة تحكم بالتشغيل عن بعد في ابار المياه	2.3.1.2			زيادة وصولية المياه لكل المناطق		
تركيب عدادات مراقبة على شبكة المياه	2.3.1.3					
حملات اعلامية لترشيد استهلاك المياه	2.4.1.1	ترشيد الاستهلاك وزيادة كفاءة الشبكة	2.4.1	تحسين واقع ترشيد استخدام المياه	2.4	
استبدال العدادات القديمة والتالفة	2.4.1.2					
حملات إعلامية وتفتيشية لمراقبة الاستخدام الغير شرعي لشبكات المياه	2.4.1.3					
توريد قطع غيار للأليات	3.1.1.1	توريدات وقطع غيار	3.1.1		3.1	ضعف آليات ومعدات جمع وترحيل النفايات
توريد كاوتشوك للأليات	3.1.1.2					
توريد زيوت للأليات	3.1.1.3					
توريد مواد ومعدات لزوم دائرة الصحة والبيئة	3.1.1.4					
توريد سولار ومحروقات	3.1.1.5					
توريد شاحنة نفايات(شاحنة قلاب مع رافعة)	3.1.2.1	تحديث وصيانة الالات	3.1.2		3.2	القضاء علي المكبات العشوائية وتوفير بدائل لها
توريد كباش متوسط الحجم	3.1.2.2					
توريد شاحنة قلاب 10 عجل	3.1.2.3					
توريد مقطورة مجرور	3.1.2.4					
توريد خزان سولار مجرور	3.1.2.5					
توريد سيارات للتنقلات	3.1.2.6					
صيانة اليات البلدية	3.1.2.7					
تجهيز مكب نفايات صلبة مؤقت	3.2.1.1	إيجاد مكبات بديلة	3.2.1			
حملات توعية وارشاد	3.2.2.1	توعية وارشاد	3.2.2			
تشغيل مراقب صحة	3.2.3.1	توفير الإمكانيات البشرية	3.2.3			
تشغيل عمال نظافة	3.2.3.2					



4	قلة الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة	4.1	استخدام الطاقة الشمسية لتشغيل مرافق البلدية	4.1.1	الاعتماد على الطاقة الشمسية في الانارة وتشغيل المنشآت	4.1.1.1	انارة تقاطعات الشوارع الرئيسية بالطاقة الشمسية
				4.1.1.2	تشغيل مبني البلدية بالطاقة الشمسية	4.1.1.3	تشغيل بئر رقم S-82 بالطاقة الشمسية
				4.1.1.4	تشغيل بئر رقم S-103 بالطاقة الشمسية	4.2.1.1	توريد مواد ومعدات لزوم صيانة شبكة الانارة
		4.2	تطوير شبكة الانارة وصيانتها	4.2.1	صيانة شبكة الانارة	4.2.1.2	صيانة شبكة الانارة في المغازي
<b>مجالات التنمية الاجتماعية</b>							
	القضايا التنموية ذات الأولوية	م.	الأهداف التنموية	م.	البرامج	م.	المكونات الرئيسية لكل برنامج (مشاريع)
	ضعف مستوى الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية	1.1	تحسين مستوى الخدمات الاجتماعية والثقافية	1.1.1	دعم وتمكين الفئات الهشة	1.1.1.1	توفير مشاريع مدرة للدخل وخاصة لأرباب الأسر الفقيرة.
1.1.1.2						دعم الأسر الفقيرة بواقع 1000 أسرة خلال سنوات الخطة.	
			1.1.2	توفير مرافق ثقافية	1.1.2.1	إنشاء مركز ثقافي شامل	
			1.2	تحسين مستوى الخدمات الرياضية	1.2.1	توفير وتأهيل المرافق الرياضية	1.2.1.1
	ضعف الخدمات الصحية	2.1	تحسين الخدمات الصحية	2.1.1	تطوير الرعاية والإرشاد الصحي	2.1.1.1	تفعيل دور المستوصف الحكومي للفترة المسائية.
2.1.1.2						توفير وحدة اسعاف وطوارئ	
2.1.1.3						تنفيذ دورات وورش عمل للتثقيف الصحي.	
2.1.1.4						تنفيذ مبادرات صحية (بوسترات، وورش عمل) وحقائب إسعاف	



تعزيز الوعي بأهمية مشاركة المرأة وحماية وتمكين فئات المجتمع.	3.1	3.1.1	تمكين المرأة والمجتمع المحلي	3.1.1.1	تنفيذ برامج خاصة بالمرأة والطفل في المؤسسات النسوية
تحسين الخدمات الخاصة بذوي الاحتياجات الخاصة	3.2	3.2.1	تطوير الخدمات والمرافق لذوي الاحتياجات الخاصة	3.2.1.1	تأهيل المرافق العامة والشوارع لخدمة ذوي الإعاقة، ووضع إشارات خاصة بهم لتسهيل تحركهم.
				3.2.1.2	تنفيذ برامج خاصة بذوي الاحتياجات الخاصة في مؤسسات المجتمع المحلي
تطوير المناطق الترفيهية	4.1	4.1.1	توفير وتأهيل المتنزهات	4.1.1.1	إنشاء منتزه ترفيهي خاص بالعائلات.
				4.1.1.2	تأهيل وتطوير المنتزه القائم حالياً
عدم توفر مناطق ترفيهية ونقص المساحات الخضراء	4.2	4.2.1	زيادة المساحات الخضراء وتشجير الشوارع	4.2.1.1	العمل على توفير مناطق خضراء.
				4.2.1.2	تشجير الشوارع الرئيسية
<b>مجال تنمية الاقتصاد المحلي</b>					
القضايا التنموية ذات الأولوية	م.	الأهداف التنموية	م.	البرامج	م.
الافتقار للمشاريع الاستثمارية المدرة للدخل	1.1	تعزيز البيئة الاستثمارية في المغازي	1.1.1	1.1.1.1	انشاء سوق مركزي
				1.1.1.2	إضافة طوابق فوق مبنى المستوصف الحكومي
				1.1.2.1	توفير كادر متخصص في التنمية الاقتصادية
				1.1.3.1	تسديد فواتير مجلس الخدمات المشترك
				1.1.3.2	تسديد فواتير مجلس النفايات الصلبة
ضعف استثمار القطاع الخاص في مجال التجارة والصناعة	2.1	تطوير شراكات اقتصادية مع القطاع الخاص	2.1.1	2.1.1.1	استثمار الواجهة الشمالية للمنتزه القائم للأغراض التجارية
				2.1.1.2	تخصيص مناطق للأغراض التجارية والصناعية والصناعات الخفيفة .



نقص الخدمات الزراعية وتعزيز قدرات المزارعين	3.1	توفير الخدمات المختلفة للمزارعين	3.1.1	زيادة الإنتاج الزراعي	3.1.1.1	توريد معدات وخدمات للمزارعين
	3.2	تعزيز قدرات المزارعين	3.2.1	تحسين وضع المزارعين الاقتصادي	3.2.1.1	دعم وتطوير المزارعين
زيادة نسبة البطالة ومحدودية فرص العمل	4.1	تعزيز قدرات الشباب والخريجين	4.1.1	زيادة فرص العمل والتشغيل	4.1.1.1	خلق فرص عمل للخريجين والعمال
					4.1.1.2	تنفيذ مشاريع صغيرة مدرة للدخل
					4.1.1.3	انشاء حاضنة تكنولوجية للخريجين لأغراض البرمجة والتصميم والتسويق عبر الانترنت
					4.1.1.4	تطوير كوادر لصحة البيئة والصحة العامة

#### مجال الإدارة والحكم الرشيد

القضايا التنموية ذات الأولوية	.م	الأهداف التنموية	.م	البرامج	.م	المكونات الرئيسية لكل برنامج (مشاريع)
ضعف المخططات الحضرية وعدم تلبيتها للحاجة المستقبلية من التنمية	1.1	تحديث وتطوير المخططات الهيكلية والتفصيلية	1.1.1	رفع كفاءة المخطط الهيكلية والتفصيلية بما يلبي النمو السكاني	1.1.1.1	تحديث المخطط الهيكلية
					1.1.1.2	توفير خريطة رفع مساحي حديثة بالإحداثيات بصيغ الأتوكاد و GIS
					1.1.1.3	التخطيط التفصيلي للشوارع والأحياء والمناطق
1.2	الارتقاء بخدمات البلدية ونظم البناء	1.2.1	زيادة كفاءة طاقم العمل وتحسين جودة خدمة تراخيص البناء	1.2.1.1	توريد أجهزة ومعدات مساحية	
				1.2.1.2	توريد قرطاسية	
				1.2.1.3	توريد أثاث مكتبي وأجهزة حاسوب	
2.1	استكمال قواعد البيانات واستخدام التقنيات الحديثة	2.1.1	تحديث مخطط القطع والقسائم وترقيم المباني والشوارع وترقيمها	2.1.1.1	توفير مخطط محوسب للقطع والقسائم داخل النفوذ	



ترقيم المباني والشوارع	2.1.1.2					
توقيع المخططات التفصيلية وخدمات البنية التحتية على نظام GIS	2.2.1.1	انشاء وحدة نظم المعلومات الجغرافية GIS	2.2.1	تطوير الخدمات الالكترونية للبلدية وحوسبته	2.2	
ربط ملفات الترخيص واشتراكات المياه على نظام GIS	2.2.1.2					
تطوير وتأهيل الكادر الوظيفي	2.2.1.3					
عقد دورات تدريبية ارشادية للتعامل مع الكوارث	3.1.1.1	رفع كفاءة المجتمع المحلي في التعامل مع الازمات	3.1.1	زيادة الوعي المجتمعي حول الكوارث والأزمات	3.1	ضعف القدرة على التعامل مع الكوارث والأزمات
توفير الخدمات الأساسية لمراكز الايواء	3.2.1.1					
صيانة كراج ومخزن البلدية	3.2.1.2	توفير والخدمات وصيانة والمرافق	3.2.1		3.2	
عقد لقاءات مفتوحة مع المواطنين	4.1.1.1	تعزيز العلاقة وتوعية المجتمع المحلي باسس المشاركة و التواصل مع البلدية .	4.1.1	تعزيز ثقة المجتمع في البلدية ودعم مشاركتهم	4.1	عدم اهتمام المجتمع المحلي في المشاركة والمساءلة
تنفيذ دورات تدريبية عن المساءلة المجتمعية	4.1.1.2					
اصدار مجلة سنويا حول إنجازات البلدية	4.1.1.3					
اصدار بروشورات توعوية لخدمات البلدية	4.2.1.1	تعزيز مبادئ الشفافية والمشاركة والحكم الرشيد	4.2.1.1	تفعيل أدوات المساءلة المجتمعية المختلفة	4.2.1	
مشروع تطبيق أدوات المساءلة المجتمعية	4.2.1.2					
تدريب وتأهيل الكادر الوظيفي	4.2.1.3					

## 7. خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم

### 7.1. خطة التنفيذ الرباعية

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع		الجهة المرشحة للتنفيذ		تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2018-2021				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي			
المضمونة والمحتملة فقط		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الصرف السنوي													
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	متمنى	محتمل	مضمون	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة						
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	الدائرة الفنية			X					90	EI/01/01	تطوير وصيانة مناطق بلوك 2 والسبخة - المرحلة الاولي (مسجد أبو بكر الصديق)	EI/01	تطوير البنية التحتية للطرق وصيانتها	البيئة والبنى التحتية
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	الدائرة الفنية			X					88	EI/01/02	تطوير وصيانة مناطق بلوك 4 و بركة الوز - (منطقة المنتزه)			



%100	المنحة الكويتية + وزارة الحكم المحلي		١	مالي + فني	المنحة الكويتية + وزارة الحكم المحلي	الدائرة الفنية			X				X	340	EI/01/03	تطوير شارع عمر بن الخطاب
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	الدائرة الفنية			X				X	45	EI/01/04	صيانة الطرق - المرحلة الاولى
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	الدائرة الفنية		X					X	100	EI/01/05	تطوير شوارع داخلية في بلوك 3
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	الدائرة الفنية		X					X	120	EI/01/06	تطوير شوارع داخلية في بركة الوز - المرحلة الاولي
%100	بقدار		١	مالي + فني	بقدار	الدائرة الفنية		X					X	120	EI/01/07	تطوير شوارع داخلية في منطقة السبخة - المرحلة الثانية
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	الدائرة الفنية		X						100	EI/01/08	تطوير شوارع داخلية في بركة الوز - المرحلة الثانية
%100	بقدار		١	مالي + فني	بقدار	الدائرة الفنية		X						120	EI/01/09	تطوير ورصف شوارع الزعفران - المرحلة الاولى



%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	الدائرة الفنية		X				50	EI/01/10	صيانة الطرق - المرحلة الثانية
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	الدائرة الفنية		X			X	120	EI/01/11	تطوير شوارع داخلية في منطقة السبخة - المرحلة الثالثة
%100	UNDP		١	مالي + فني	UNDP	الدائرة الفنية		X			X	800	EI/01/12	تطوير وصيانة شارع السلطاني
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	الدائرة الفنية		X			X	50	EI/01/13	صيانة الطرق - مرحلة الثالثة
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	الدائرة الفنية		X				120	EI/01/14	تطوير شوارع داخلية في بلوك 1 المرحلة الاولى
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	الدائرة الفنية		X			X	150	EI/01/15	تطوير شارع رقم 1
%100	بكار		١	مالي + فني	بكار	الدائرة الفنية		X			X	90	EI/01/16	مشروع تأهيل الطرق الترابية
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	الدائرة الفنية		X			X	120	EI/01/17	تطوير شوارع داخلية في بلوك 1 المرحلة الثانية



%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	الدائرة الفنية		X				30	EI/02/01	مشروع توريد وتركيب إشارات مروية ودهان حجر الجبهة	EI/02	تطوير الحالة المروية في المغازي
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	الدائرة الفنية		X				20	EI/03/01	مشروع تركيب مضلات ومحطات انتظار على الطرق الرئيسية	EI/03	توفير الظروف الملائمة للمواطنين اثناء الانتظار على الطرق
%100	صندوق البلديات + مصلحة مياه بلديات الساحل		١	مالي + فني	صندوق البلديات + مصلحة مياه بلديات الساحل	قسم المياه والصرف الصحي		X				50	EI/04/01	تطوير شبكة الصرف الصحي في مناطق بلوك 1 والزعفران	EI/04	تطوير شبكات الصرف الصحي وصيانتها
%100	صندوق البلديات + مصلحة مياه بلديات الساحل		١	مالي + فني	صندوق البلديات + مصلحة مياه بلديات الساحل	قسم المياه والصرف الصحي		X			50	EI/04/02	انشاء شبكة صرف صحي في شارع رقم 30 وشارع 29			
%100	صندوق البلديات + مصلحة مياه بلديات الساحل		١	مالي + فني	صندوق البلديات + مصلحة مياه بلديات الساحل	قسم المياه والصرف الصحي		X			50	EI/04/03	انشاء شبكة صرف صحي في شارع رقم 1			



%100	صندوق البلديات + مصلحة مياه بلديات الساحل		١	مالي + فني	صندوق البلديات + مصلحة مياه بلديات الساحل	قسم المياه والصرف الصحي		X					80	EI/04/04	تطوير شبكة الصرف الصحي في منطقة السعايدة وبحيري			
%100	صندوق البلديات + مصلحة مياه بلديات الساحل		١	مالي + فني	صندوق البلديات + مصلحة مياه بلديات الساحل	قسم المياه والصرف الصحي		X				X		30	EI/04/05	صيانة شبكات الصرف الصحي وتصريف مياه الامطار		
%100	صندوق البلديات + مصلحة مياه بلديات الساحل		١	مالي + فني	صندوق البلديات + مصلحة مياه بلديات الساحل	قسم المياه والصرف الصحي		X						150	EI/05/01	انشاء شبكة لتصريف مياه الامطار في شارع رقم 29	EI/05	تطوير شبكات تصريف مياه الامطار وتوسيعها
%100	صندوق البلديات + مصلحة مياه بلديات الساحل		١	مالي + فني	صندوق البلديات + مصلحة مياه بلديات الساحل	قسم المياه والصرف الصحي		X						50	EI/05/02	استكمال شبكة تصريف مياه الامطار في شارع بهاء سعيد	EI/05	تطوير شبكات تصريف مياه الامطار وتوسيعها
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	قسم المياه والصرف الصحي		X		X	X	X	X	60	EI/06/01	توريد مواد ومعدات لزوم اصيانة الطرق وشبكات الصرف الصحي وتصريف مياه الامطار	EI/06	توفير الإمكانات المادية والبشرية لتحسين نظام الصيانة



%100		بلدية + المغازي وكالة الغوث	١	مالي + فني	بلدية + المغازي وكالة الغوث	قسم المياه والصرف الصحي	X			X	3	EI/06/02	تشغيل فني صيانة طرق عدد 2		
%100	USAID + مصلحة المياه		١	مالي + فني	+ USAID مصلحة المياه	قسم المياه والصرف الصحي		X			3000	EI/07/01	انشاء خزان مياه للشرب سعة 4000 متر مكعب مع الخطوط الناقلة	EI/07	زيادة السعة التخزينية في الشبكة وتحسين نوعية المياه
%100	ميرسي كور + كوكاكولا		١	مالي + فني	ميرسي كور + كوكاكولا	قسم المياه والصرف الصحي		X			5	EI/07/03	انشاء محطة تحلية صغيرة لمياه الشرب مع خطوط ونقاط التوزيع		
%100	مصلحة المياه		١	مالي + فني	مصلحة المياه	قسم المياه والصرف الصحي		X			5	EI/08/01	صيانة محابس المياه في المغازي		
%100	مصلحة المياه		١	مالي + فني	مصلحة المياه	قسم المياه والصرف الصحي		X			50	EI/08/02	تحديث شبكة المياه في مناطق بلوك 1	EI/08	صيانة شبكات المياه وتحديثها
%100	مصلحة المياه		١	مالي + فني	مصلحة المياه	قسم المياه والصرف الصحي		X			50	EI/08/03	تحديث شبكة المياه في مناطق بلوك 3		
%100	مصلحة المياه		١	مالي + فني	مصلحة المياه	قسم المياه والصرف الصحي		X			50	EI/08/04	تحديث شبكة المياه في مناطق بلوك 2		



%100	مصلحة المياه		١	مالي + فني	مصلحة المياه	قسم المياه والصرف الصحي	X		X		50	EI/08/05	تحديث شبكة المياه في مناطق بلوك 4		
%100	مصلحة المياه		١	مالي + فني	مصلحة المياه	قسم المياه والصرف الصحي	X			X	30	EI/08/06	استبدال خط مياه ميكوروت الاسبست في شارع عبد القادر الحسيني		
%100	مصلحة المياه		١	مالي + فني	مصلحة المياه	قسم المياه والصرف الصحي	X				30	EI/08/07	تحديث شبكة المياه في منطقة الزعفران		
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	قسم المياه والصرف الصحي	X		X		5	EI/09/01	صيانة مباني ومنشآت الابار	EI/09	صيانة الابار ومحطات التحلية
%100	مصلحة المياه		١	مالي + فني	مصلحة المياه	قسم المياه والصرف الصحي	X		X		6	EI/09/02	صيانة محطة التحلية في بئر رقم S-82		
%100	مصلحة المياه		١	مالي + فني	مصلحة المياه	قسم المياه والصرف الصحي	X			X	6	EI/09/03	صيانة محطة التحلية في المنتزه		
%100	مصلحة المياه		١	مالي + فني	مصلحة المياه	قسم المياه والصرف الصحي	X				120	EI/10/01	حفر بئر مياه جديد في منطقة السبخة	EI/10	حفر ابار مياه جديدة



%100	مصلحة المياه		١	مالي + فني	مصلحة المياه	قسم المياه والصرف الصحي	X				X		120	EI/10/02	حفر بئر مياه جديد في منطقة بلوك 4		
%100	مصلحة المياه		١	مالي + فني	مصلحة المياه	قسم المياه والصرف الصحي	X			X			120	EI/10/03	حفر بئر مياه جديد في مدخل المغازي الشمالي		
%100	مصلحة المياه		١	مالي + فني	مصلحة المياه	قسم المياه والصرف الصحي	X				X		5	EI/11/01	صيانة محابس التحكم وتركيب محابس جديدة على شبكة المياه	EI/11	زيادة التحكم والمراقبة
%100	مصلحة المياه		١	مالي + فني	مصلحة المياه	قسم المياه والصرف الصحي	X				X		10	EI/11/02	تركيب أنظمة تحكم بالتشغيل عن بعد في ابار المياه		
%100	مصلحة المياه		١	مالي + فني	مصلحة المياه	قسم المياه والصرف الصحي	X			X			5	EI/11/03	تركيب عدادات مراقبة على شبكة المياه		
%100	مصلحة المياه		١	مالي + فني	مصلحة المياه	قسم المياه والصرف الصحي	X				X		3	EI/12/01	حملات اعلامية لترشيد استهلاك المياه		
%100	مصلحة المياه		١	مالي + فني	مصلحة المياه	قسم المياه والصرف الصحي	X					X	5	EI/12/02	استبدال العدادات القديمة والتالفة	EI/12	ترشيد الاستهلاك وزيادة كفاءة الشبكة



%100	مصلحة المياه		١	مالي + فني	مصلحة المياه	قسم المياه والصرف الصحي		X					3	EI/12/03	حملات إعلامية وتفتيشية لمراقبة الاستخدام الغير شرعي لشبكات المياه		
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	دائرة الصحة والحرف		X	X	X	X	X	40	EI/13/01	توريد قطع غيار للأليات	EI/13	توريدات وقطع غيار
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	دائرة الصحة والحرف		X	X	X	X	25	EI/13/02	توريد كاوتشوك للأليات			
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	دائرة الصحة والحرف		X	X	X	X	20	EI/13/03	توريد زيوت للأليات			
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	دائرة الصحة والحرف		X	X	X	X	30	EI/13/04	توريد مواد ومعدات لزوم دائرة الصحة والبيئة			
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	دائرة الصحة والحرف		X	X	X	X	200	EI/13/05	توريد سولار ومحروقات			
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	دائرة الصحة والحرف		X			X	180	EI/14/01	توريد شاحنة نفايات (شاحنة قلاب مع رافعة)	EI/14		
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	دائرة الصحة والحرف		X			X	160	EI/14/02	توريد كباش متوسط الحجم			



%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	دائرة الصحة والحرف	X		X			160	EI/14/03	توريد شاحنة قلاب 10 عجل		
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	دائرة الصحة والحرف	X		X			15	EI/14/04	توريد مقطورة مجرور		
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	دائرة الصحة والحرف	X			X		5	EI/14/05	توريد خزان سولار مجرور		
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	دائرة الصحة والحرف	X				X	85	EI/14/06	توريد سيارات للتنقلات		
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	دائرة الصحة والحرف		X	X	X	X	60	EI/14/07	صيانة اليات البلدية		
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	دائرة الصحة والحرف	X				X	20	EI/15/01	تجهيز مكب نفايات مؤقت	EI/15	إيجاد مكبات بلدية
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	دائرة الصحة والحرف	X				X	5	EI/16/01	حملات توعية وارشاد	EI/16	توعية وارشاد
%100		بلدية المغازي + وكالة الغوث	١	مالي + فني	بلدية المغازي + وكالة الغوث	دائرة الصحة والحرف	X			X		5	EI/17/01	تشغيل مرآب صحة	EI/17	توفير الإمكانيات البشرية
%100		بلدية المغازي + وكالة الغوث	١	مالي + فني	بلدية المغازي + وكالة الغوث	دائرة الصحة والحرف	X			X		40	EI/17/02	تشغيل عمال نظافة		



%100	UNDP		١	مالي + فني	UNDP	الدائرة الفنية		X					50	EI/18/01	انارة تقاطعات الشوارع الرئيسية بالطاقة الشمسية	EI/18	الاعتماد علي الطاقة الشمسية في الانارة وتشغيل المنشآت
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	قسم المياه والصرف الصحي		X					25	EI/18/02	تشغيل مبني البلدية بالطاقة الشمسية		
%100	مصلحة المياه		١	مالي + فني	مصلحة المياه	قسم المياه والصرف الصحي	X						75	EI/18/03	تشغيل بئر رقم S-82 بالطاقة الشمسية		
%100	مصلحة المياه		١	مالي + فني	مصلحة المياه	قسم المياه والصرف الصحي	X						75	EI/18/04	تشغيل بئر رقم S-103 بالطاقة الشمسية		
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	الدائرة الفنية			X				30	EI/19/01	توريد ومعدات صيانة شبكة الانارة	EI/19	صيانة شبكة الانارة
%100	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	الدائرة الفنية			X				30	EI/19/02	صيانة شبكة الانارة في المغازي		
													8209	المجموع الجزئي			



الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			الجهة المرشحة للتنفيذ				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2018-2021				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون	محتمل	متمى	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة							
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة								حدد القسم المعني						
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				X		300	EC/01/01	انشاء سوق مركزي	EC/01	زيادة مصادر الدخل الذاتي	مجال تنمية الاقتصاد المحلي
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X			X		200	EC/01/02	إضافة طوابق فوق مبنى المستوصف الحكومي			
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X			X		20	EC/01/03	انشاء سوق جملة مشترك			
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X			X		150	EC/01/04	انشاء مسلخ مشترك			
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X			X		100	EC/01/05	منطقة حرفية مشتركة			
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الإدارة والمالية		X				X		30	EC/02/01	توفير كادر متخصص في التنمية الاقتصادية	EC/02	تأهيل كوادر اقتصادية	



%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الإدارة المالية		X		X	X	X	50	EC/03/01	تسديد فواتير مجلس الخدمات المشترك	EC /03	تقليص العجز المالي للبلدية
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الإدارة المالية		X		X	X	X	50	EC/03/01	تسديد فواتير مجلس النفايات الصلبة		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X			X		50	EC/04/01	استثمار الواجهة الشمالية للقائم للأغراض التجارية	EC /04	زيادة فرص الاستثمار مع القطاع الخاص
%100	وزارة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X				X		----	EC/04/02	تخصيص مناطق للأغراض التجارية والصناعية والصناعات الخفيفة.		
%100	وزارة الزراعة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X				X	X	50	EC/05/01	توريد معدات وخدمات للمزارعين	EC /05	زيادة الإنتاج الزراعي
%100	وزارة الزراعة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X					X	50	EC/06/01	دعم وتطوير المزارعين	EC /06	تحسين وضع المزارعين الاقتصادي



%100	وزارة العمل	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الإدارة	X			X	X	X		50	EC/07/01	خلق فرص عمل للخريجين والعمال	EC /07	زيادة فرص العمل والتشغيل
%100	وزارة الاقتصاد	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X		X	X	X		50	EC/07/02	تنفيذ مشاريع صغيرة مدرة للدخل		
%100	وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	/	/	اداري	وزارة العمل	قسم المشاريع		X				X		15	EC/07/03	انشاء حاضنة تكنولوجية للخريجين لأغراض البرمجة والتصميم والتسويق عبر الانترنت		
%100	وزارة الصحة	/	/	اداري	وزارة البيئة والصحة	دائرة الصحة		X		X	X	X	X	20	EC/07/04	تطوير كوادر لصحة البيئة والصحة العامة		
													1185	المجموع الجزئي				



%100	وزارة الشؤون الاجتماعية - وزارة الاقتصاد	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X				X			50	SO/01/01	توفير مشاريع مدرة للدخل وخاصة لأرباب الأسر الفقيرة.	SO /01	دعم وتمكين الفئات الهشة	مجال التنمية الاجتماعية
%100	وزارة الشؤون الاجتماعية	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع				X	X	X		200	SO/01/02	دعم الأسر الفقيرة بواقع 1000 أسرة خلال سنوات الخطة.	SO /01	دعم وتمكين الفئات الهشة	
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الثقافة	قسم المشاريع				X				80	SO/02/01	إنشاء مركز ثقافي شامل	SO /02	توفير مرافق ثقافية	
%100	UNDP	/	/	فني	وزارة الرياضة	قسم المشاريع				X		X		150	SO/03/01	إنشاء صالة مغطاة في مركز خدمات المغازي.	SO /03	توفير وتأهيل المرافق الرياضية	
%100	وزارة الصحة	/	/	اداري	وزارة الصحة	الإدارة				X			X	----	SO/04/01	تفعيل دور المستوصف الحكومي للفترة المسائية.	SO /04	تطوير الرعاية والإرشاد الصحي	
%100	وزارة الصحة	/	/	اداري	وزارة الصحة	قسم المشاريع				X			X	----	SO/04/02	توفير وحدة اسعاف وطوارئ			
%100	وزارة الصحة	/	/	اداري	وزارة الصحة	قسم المشاريع			X	X	X	X		2	SO/04/03	تنفيذ دورات وورش عمل للتثقيف الصحي.			



%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الصحة	قسم المشاريع				X	X	X		3	SO/04/04	تنفيذ مبادرات صحية (بوسترات، ورش عمل) وحقائب إسعاف		
%100	مؤسسة انقاذ الطفل	/	/	اداري	مؤسس ات أهلية	قسم المشاريع				X	X	X		10	SO/05/01	تنفيذ برامج خاصة بالمرأة والطفل في المؤسسات النسوية	SO/05	تمكين المرأة والمجتمع المحلي
%100	GIZ وحل النزاعات	/	/	اداري	جمعيات المعاقين	قسم المشاريع		X				X		5	SO/06/01	تنفيذ برامج خاصة بذوي الاحتياجات الخاصة في مؤسسات المجتمع المحلي	SO/06	تطوير الخدمات والمرافق لذوي الاحتياجات الخاصة
%100	أنيرا	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X					X		200	SO/07/01	إنشاء منتزه ترفيهي خاص بالعائلات.	SO/07	توفير وتأهيل المتنزهات
%100	أنيرا	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				X	140	SO/07/02	تأهيل وتطوير المنتزه القائم حاليا			
%100	وزارة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				X		---	SO/08/01	العمل على توفير مناطق خضراء.	SO/08	توسعة نطاق البيئة الخضراء
%100	وزارة الزراعة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				X	3	SO/08/02	تشجير الشوارع الرئيسية			
													843	المجموع الجزئي				



%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم التنظيم	X						5	GO/01/01	تحديث المخطط الهيكلي	GO/01	رفع كفاءة المخطط الهيكلي والتفصيلي بما يلبي النمو السكاني
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم التنظيم		X					30	GO/01/02	توفير خريطة رفع مساحي حديثة بالإحداثيات بصيغ الاتوكاد وGIS		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم التنظيم		X	X	X	X		4	GO/01/03	التخطيط التفصيلي للشوارع والأحياء والمناطق		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم التنظيم		X					30	GO/02/01	توريد أجهزة ومعدات مساحية	GO/02	زيادة كفاءة طاقم العمل وتحسين جودة خدمة تراخيص البناء
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم التنظيم		X					7	GO/02/02	توريد قرطاسية		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم التنظيم		X					10	GO/02/03	توريد أثاث مكتبي وأجهزة حاسوب		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم التنظيم		X					20	GO/03/01	توفير مخطط محوسب للقطع والقسائم داخل النفوذ	GO/03	تحديث مخطط القطع والقسائم وترقيم المباني والشوارع
%100	UNDP	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم التنظيم					X		15	GO/03/02	ترقيم والمباني والشوارع		

إدارة الحكم الرشيد



%100	UNDP	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم التنظيم		X					X	5	GO/04/01	توقيع المخططات التفصيلية وخدمات البنية التحتية على نظام GIS	GO/04	انشاء وحدة نظم المعلومات الجغرافية GIS	
%100	UNDP	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم التنظيم		X					X	2	GO/04/02	ربط ملفات الترخيص واشتراكات المياه على نظام GIS			
%100	UNDP	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الادارة		X					X	2	GO/04/03	تطوير وتأهيل الكادر الوظيفي			
%100	الدفع المدني	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم التخطيط والتنظيم		X			X	X	X	1	GO/05/01	عقد دورات تدريبية ارشادية للتعامل مع الكوارث	GO/05	رفع كفاءة المجتمع المحلي في التعامل مع الازمات	
%100	وكالة الغوث	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X						X	20	GO/05/02	توفير الخدمات الأساسية لمراكز الايواء			
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X					X	70	GO/06/01	صيانة كراج ومخزن البلدية	GO/06	توفير والخدمات وصيانة والمرافق	
%100	GIZ وحل النزاعات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	العلاقات العامة		X			X	X	X	X	2	GO/07/01	عقد لقاءات مفتوحة مع المواطنين	GO/07	تعزيز العلاقة وتوعية المجتمع المحلي بأسس المشاركة



%100	GIZ وحل النزاعات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	العلاقات العامة		X		X	X	X	X	3	GO/07/02	تنفيذ دورات تدريبية المساءلة المجتمعية عن	والتواصل مع البلدية.
%100	GIZ وحل النزاعات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	العلاقات العامة		X		X	X	X	X	2	GO/07/03	اصدار مجلة سنويا حول إنجازات البلدية	
%100	GIZ وحل النزاعات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	العلاقات العامة		X		X	X	X	X	2	GO/08/01	اصدار بروشورات توعوية لخدمات البلدية	GO/08 تعزيز مبادئ الشفافية والمشاركة والحكم الرشيد
%100	GIZ وحل النزاعات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	العلاقات العامة	X			X	X	X	X	10	GO/08/02	مشروع تطبيق أدوات المساءلة المجتمعية	
%100	GIZ وحل النزاعات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	شئون الموظفين		X					X	2	GO/08/03	تدريب وتأهيل الكادر الوظيفي	
													242	المجموع الجزئي			
													9594	المجموع الكلي (محتمل + مضمون) -دولار أمريكي			
													885	المجموع الكلي (متمناه) -دولار أمريكي			
													10,479	المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون + متمنى) -دولار أمريكي			

## 7.2. خطة التنفيذ السنوية

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2018				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
90	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	الدائرة الفنية			X			90	EI/01/01	تطوير وصيانة مناطق بلوك 2 والسبخة - المرحلة الاولى (مسجد أبو بكر الصديق )	تطوير النية التحتية للطرق وصيانتها EI/01	
88	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	الدائرة الفنية			X		88	EI/01/02	تطوير وصيانة مناطق بلوك 4 و بركة الوز - (منطقة المنتزه )			
340	المنحة الكويتية + وزارة الحكم المحلي		١	مالي + فني	المنحة الكويتية + وزارة الحكم المحلي	الدائرة الفنية			X		340	EI/01/03	تطوير شارع عمر بن الخطاب			



	45	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	الدائرة الفنية			X		45	EI/01/04	صيانة الطرق - المرحلة الاولى	
	60	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	قسم المياه والصرف الصحي			X		60	EI/06/01	توريد مواد ومعدات لزوم اعمال صيانة الطرق وشبكات الصرف الصحي وتصريف مياه الامطار	توفير الإمكانيات المادية والبشرية لتحسين نظام الصيانة EI/06
	3000	USAID +مصلحة المياه		١	مالي + فني	+ USAID مصلحة المياه	قسم المياه والصرف الصحي			X		3000	EI/07/01	انشاء خزان مياه للشرب سعة 4000 متر مكعب مع الخطوط الناقلة	زيادة السعة التخزينية في الشبكة وتحسين نوعية المياه EI/07
	250	ميرسي كور + كوكاكولا		١	مالي + فني	ميرسي كور + كوكاكولا	قسم المياه والصرف الصحي			X		250	EI/07/02	انشاء محطة تحلية صغيرة لمياه الشرب مع خطوط ونقاط التوزيع	



30	مصلحة المياه		١	مالي + فني	مصلحة المياه	قسم المياه والصرف الصحي		X		30	EI/08/06	استبدال خط مياه ميكوروت الاسبست في شارع عبد القادر الحسيني	صيانة شبكات المياه وتحديثها EI/08	
5	مصلحة المياه		١	مالي + فني	مصلحة المياه	قسم المياه والصرف الصحي		X		5	EI/12/02	استبدال العدادات القديمة والتالفة	ترشيد الاستهلاك وزيادة كفاءة الشبكة EI/12	
40	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	دائرة الصحة والحرف			X	40	EI/13/01	توريد قطع غيار للأليات	توريدات وقطع غيار EI/13	
25	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	دائرة الصحة والحرف			X	25	EI/13/02	توريد كاوتشوك للأليات		
20	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	دائرة الصحة والحرف			X	20	EI/13/03	توريد زيوت للأليات		
30	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	دائرة الصحة والحرف			X	30	EI/13/04	توريد مواد ومعدات لزوم دائرة الصحة والبيئة		
60	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	دائرة الصحة والحرف			X	60	EI/14/07	صيانة اليات البلدية		تحديث وصيانة الالات EI/14



	5	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	الدائرة الفنية		X		5	EI/19/01	توريد مواد ومعدات لزوم صيانة شبكة الانارة	صيانة شبكة الانارة EI/19
	5	صندوق البلديات		١	مالي + فني	صندوق البلديات	الدائرة الفنية		X		5	EI/19/02	صيانة شبكة الانارة في المغازي	
											4093	المجموع الجزئي		
											4093	مجموع الإنفاق الكلي للعام 2018		



تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2018				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع					
	%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الإدارة المالية			X		13	EC/01/04	تسديد فواتير مجلس الخدمات المشترك	تقليص العجز المالي للبلدية EC /03	
	%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الإدارة المالية		X			13	EC/01/05	تسديد فواتير مجلس النفايات الصلبة	تقليص العجز المالي للبلدية EC /03	
	%100	وزارة الصحة	/	/	اداري	وزارة البيئة والصحة	دائرة الصحة	X	X			2	EC/01/13	تطوير كوادر لصحة البيئة والصحة العامة	زيادة فرص العمل والتشغيل EC /04	
	%100	وزارة الصحة	/	/	اداري	وزارة الصحة	الادارة			X		----	SO/01/06	تفعيل دور المستوصف الحكومي للفترة المسائية.	تطوير الرعاية والإرشاد الصحي SO /04	



	%100	وزارة الصحة	/	/	اداري	وزارة الصحة	الادارة			X	----	SO/04/02	توفير وحدة اسعاف وطوارئ	
	/	اداري	/	/		وزارة المواصلات	قسم المشاريع			X	140	SO/01/14	تأهيل وتطوير المنتزه القائم حاليا	تأهيل وتطوير المنتزهات SO /07
	%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	خدمات هندسية	فني	اللجنة المركزية لتنظيم المدن	قسم التنظيم			X	1	GO/01/03	التخطيط للشوارع والأحياء التفصيلي	رفع كفاءة المخطط الهيكلي والتفصيلي بما يلي النمو السكاني GO /01
	%100	UNDP	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم التنظيم			X	15	GO/01/08	ترقيم المباني والشوارع	تحديث مخطط القطع والمباني والشوارع وترقيمها GO /03
	%100	UNDP	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم التنظيم			X	2	GO/01/09	توقيع المخططات التفصيلية وخدمات البنية التحتية على نظام GIS	انشاء وحدة نظم



	%100	الدفع المدني	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم التخطيط والتنظيم						1	GO/01/12	عقد دورات تدريبية ارشادية للتعامل مع الكوارث	رفع كفاءة المجتمع المحلي في التعامل مع الازمات
	%100	GIZ وحل النزاعات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	العلاقات العامه	X					0.5	GO/01/14	عقد لقاءات مفتوحة مع المواطنين	تعزيز العلاقة وتوعية المجتمع المحلي باسس المشاركة والتواصل مع البلدية GO /07
	%100	GIZ وحل النزاعات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	العلاقات العامه						1	GO/01/15	تنفيذ دورات تدريبية عن المساءلة المجتمعية	تحديث المخططات التفصيلية لشوارع البلدة، وتسميتها وترقيم المنازل GO /07
	%100	GIZ وحل النزاعات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	العلاقات العامه	X					0.5	GO/01/16	اصدار مجلة سنويا حول إنجازات البلدية	تطوير قدرات المجتمع المحلي للتعامل مع الأزمات والكوارث GO /08



	%100	GIZ وحل النزاعات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	العلاقات العامّة			X		1	GO/01/17	اصدار بروشورات توعوية لخدمات البلدية	تعزيز مبادئ الشفافية والمشاركة والحكم الرشيد GO /08
	%100	GIZ وحل النزاعات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	العلاقات العامّة		X			3	GO/01/18	مشروع تطبيق أدوات المساءلة المجتمعية	
	%100	GIZ وحل النزاعات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	العلاقات العامّة			X		2	GO/01/19	تدريب وتأهيل الكادر الوظيفي	
												195	المجموع الجزئي		
												4288	مجموع الإنفاق الكلي للعام 2018		

### 7.3 . خطة المتابعة والتقييم

7. الاداة رقم (17): المتابعة والتقييم

17.1 مصفوفة خطة المتابعة والتقييم

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
مجال البيئة والبنى التحتية										
تطوير البنية التحتية للطرق وصيانتها	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ تطوير وصيانة مناطق بلوك 2 والسبخة - المرحلة الاولى (مسجد أبو بكر الصديق )</li> <li>▪ تطوير وصيانة مناطق بلوك 4 و بركة الوز - (منطقة المنتزه )</li> <li>▪ تطوير شارع عمر بن الخطاب</li> <li>▪ صيانة الطرق - المرحلة الاولى</li> <li>▪ تطوير شوارع داخلية في بلوك 3</li> <li>▪ تطوير شوارع داخلية في بركة الوز - المرحلة الاولى</li> <li>▪ تطوير شوارع داخلية في منطقة السبخة - المرحلة الثانية</li> <li>▪ تطوير شوارع داخلية في بركة الوز - المرحلة الثانية</li> <li>▪ تطوير ورصف شوارع الزعفران - المرحلة الاولى</li> <li>▪ صيانة الطرق - المرحلة الثانية</li> </ul>	مساحة الطرق المرصوفة	943702م	98000	100000	103000	106000	البلدية	سجل الأصول الثابتة	المشاريع
تطوير البنية التحتية للطرق وصيانتها	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ تطوير شارع عمر بن الخطاب</li> <li>▪ صيانة الطرق - المرحلة الاولى</li> <li>▪ تطوير شوارع داخلية في بلوك 3</li> <li>▪ تطوير شوارع داخلية في بركة الوز - المرحلة الاولى</li> <li>▪ تطوير شوارع داخلية في منطقة السبخة - المرحلة الثانية</li> <li>▪ تطوير شوارع داخلية في بركة الوز - المرحلة الثانية</li> <li>▪ تطوير ورصف شوارع الزعفران - المرحلة الاولى</li> <li>▪ صيانة الطرق - المرحلة الثانية</li> </ul>	اطوال الطرق المعبدة	10.2	10.6	10.6	11.7	البلدية	سجل الأصول الثابتة	المشاريع	
تطوير البنية التحتية للطرق وصيانتها	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ تطوير شوارع داخلية في بلوك 3</li> <li>▪ تطوير شوارع داخلية في بركة الوز - المرحلة الاولى</li> <li>▪ تطوير شوارع داخلية في منطقة السبخة - المرحلة الثانية</li> <li>▪ تطوير شوارع داخلية في بركة الوز - المرحلة الثانية</li> <li>▪ تطوير ورصف شوارع الزعفران - المرحلة الاولى</li> <li>▪ صيانة الطرق - المرحلة الثانية</li> </ul>	المساحات التي تحتاج الي صيانة	600	500	400	300	200	البلدية	سجل الأصول الثابتة	المشاريع
تطوير البنية التحتية للطرق وصيانتها	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ تطوير شوارع داخلية في بركة الوز - المرحلة الثانية</li> <li>▪ تطوير ورصف شوارع الزعفران - المرحلة الاولى</li> <li>▪ صيانة الطرق - المرحلة الثانية</li> </ul>	طول الطرق الترابية الغير مؤهلة	18.3	17	16	15	14	البلدية	سجل الأصول الثابتة	المشاريع



									<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ تطوير شوارع داخلية في منطقة السبخة - المرحلة الثالثة</li> <li>▪ تطوير وصيانة شارع السلطاني</li> <li>▪ صيانة الطرق - مرحلة الثالثة</li> <li>▪ تطوير شوارع داخلية في بلوك 1 المرحلة الاولى</li> <li>▪ تطوير شارع رقم 1</li> <li>▪ مشروع تأهيل الطرق الترابية</li> <li>▪ تطوير شوارع داخلية في بلوك 1 المرحلة الثانية</li> </ul>	
المشاريع	سجل الأصول الثابتة	البلدية	150	100	50	0	0	عدد الاشارات	مشروع توريد وتركيب إشارات مرورية ودهان حجر الجبهة	تطوير الحالة المرورية في المغازي
المشاريع	تقارير	البلدية	30	30	8	8	8	عدد المضلات	مشروع تركيب مضلات ومحطات انتظار على الطرق الرئيسية	توفير الظروف الملائمة للمواطنين أثناء الانتظار على الطرق



قسم المياه والصرف الصحي	سجل الأصول الثابتة	البلدية	64500	64000	63500	62506	62506	طول شبكة الصرف الصحي	<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير شبكة الصرف الصحي في مناطق بلوك 1 والزعفران</li> <li>انشاء شبكة صرف صحي في شارع رقم 30 وشارع 29</li> </ul>	تطوير شبكات الصرف الصحي وصيانتها
قسم المياه والصرف الصحي	تقارير	البلدية	50	50	100	100	200	عدد المناهل التي تحتاج الي صيانة	<ul style="list-style-type: none"> <li>انشاء شبكة صرف صحي في شارع رقم 1</li> <li>تطوير شبكة الصرف الصحي في منطقة السعيدة وبحيري</li> <li>صيانة شبكات الصرف الصحي وتصريف مياه الامطار</li> </ul>	
قسم المياه والصرف الصحي	سجل الأصول الثابتة	البلدية	3600	3600	3600	2729	2729	طول شبكة تصريف مياه الامطار	<ul style="list-style-type: none"> <li>انشاء شبكة لتصريف مياه الامطار في شارع رقم 29</li> <li>استكمال شبكة تصريف مياه الامطار في شارع بهاء سعيد</li> <li>توريد مواد ومعدات لزوم اعمال صيانة الطرق وشبكات الصرف الصحي وتصريف مياه الامطار</li> <li>تشغيل فني صيانة طرق عدد 2</li> </ul>	تطوير شبكات تصريف مياه الامطار وتوسيعها
	تقارير	البلدية	1	1	1	1	0	عدد الفنيين المتوفرين		
قسم المياه والصرف الصحي	سجل الأصول الثابتة	البلدية	1	1	1	1	0	عدد الخزانات المتوفر	انشاء خزان مياه للشرب سعة 4000 متر مكعب مع الخطوط الناقلة	زيادة السعة التخزينية في الشبكة وتحسين
قسم المياه والصرف الصحي	سجل الأصول الثابتة	البلدية	1	1	1	1	0	عدد محطات التحلية	انشاء محطة تحلية صغيرة لمياه الشرب مع خطوط ونقاط التوزيع	



								نوعية المياه		
قسم المياه والصرف الصحي	تقارير	البلدية	5	10	15	25	30	عدد المحابس التي تحتاج الي صيانة	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ صيانة محابس المياه في المغازي</li> <li>▪ تحديث شبكة المياه في مناطق بلوك 1</li> <li>▪ تحديث شبكة المياه في مناطق بلوك 3</li> <li>▪ تحديث شبكة المياه في مناطق بلوك 2</li> <li>▪ تحديث شبكة المياه في مناطق بلوك 4</li> <li>▪ استبدال خط مياه ميكوروت الاسبست في شارع عبد القادر الحسيني</li> <li>▪ تحديث شبكة المياه في منطقة الزعفران</li> </ul>	صيانة شبكات المياه وتحديثها
قسم المياه والصرف الصحي	سجل الأصول الثابتة	البلدية	5%	10%	20%	30%	30%	اطوال الشبكة التي تحتاج الي تحديث الي اجمالي الاطوال		
قسم المياه والصرف الصحي	سجل الأصول الثابتة	البلدية	0	0	0	0	500	اطوال خطوط الاسبست الموجودة		
قسم المياه والصرف الصحي	تقارير	البلدية	0	3	3	3	3	عدد المباني التي تحتاج الي صيانة	صيانة مباني ومنشآت الابار	صيانة الابار ومحطات التحلية
قسم المياه والصرف الصحي	تقارير	البلدية	0	0	1	2	2	المحطات التي تحتاج الي صيانة	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ صيانة محطة التحلية في بئر رقم S-82</li> <li>▪ صيانة محطة التحلية في المنتزه</li> </ul>	



قسم المياه والصرف الصحي	سجل الأصول الثابتة	البلدية	10	9	8	7	7	عدد الابار في المغازي	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ حفر بئر مياه جديد في منطقة السبخة</li> <li>▪ حفر بئر مياه جديد في منطقة بلوك 4</li> <li>▪ حفر بئر مياه جديد في مدخل المغازي الشمالي</li> </ul>	حفر ابار مياه جديدة
قسم المياه والصرف الصحي	تقارير	البلدية	16	16	12	12	12	عدد محابس التحكم	صيانة محابس التحكم وتركيب محابس جديدة على شبكة المياه	زيادة التحكم والمراقبة
قسم المياه والصرف الصحي	تقارير	البلدية	2	2	2	0	0	عدد الابار التي تعمل بنظام التحكم عن بعد	تركيب أنظمة تحكم بالتشغيل عن بعد في ابار المياه	
قسم المياه والصرف الصحي	تقارير	البلدية	4	0	0	0	0	عدد عدادات المراقبة	تركيب عدادات مراقبة على شبكة المياه	
قسم المياه والصرف الصحي	تقارير	البلدية	4	4	4	2	2	عدد الحملات	حملات اعلامية لترشيد استهلاك المياه	ترشيد الاستهلاك وزيادة كفاءة الشبكة
قسم المياه والصرف الصحي	تقارير	البلدية	10	10	10	10	50	عدد العدادات القديمة	استبدال العدادات القديمة والتالفة	



قسم المياه والصرف الصحي	تقارير	البلدية	4	4	4	4	4	نسبة الفاقد في الشبكة	حملات إعلامية وتفتيشية لمراقبة الاستخدام الغير شرعي لشبكات المياه	
دائرة الصحة والاليات	جرد المخازن	البلدية	80%	80%	80%	80%	50%	نسبة المواد المتوفرة	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ توريد قطع غيار للأليات</li> <li>▪ توريد كاوتشوك للأليات</li> <li>▪ توريد زيوت للأليات</li> <li>▪ توريد مواد ومعدات لزوم دائرة الصحة والبيئة</li> <li>▪ توريد سولار ومحروقات</li> </ul>	توريدات وقطع غيار
دائرة الصحة والاليات	سجل الأصول الثابتة	البلدية	17	15	13	10	10	عدد الاليات	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ توريد شاحنة نفايات (شاحنة قلاب مع رافعة)</li> <li>▪ توريد كباش متوسط الحجم</li> <li>▪ توريد شاحنة قلاب 10 عجل</li> <li>▪ توريد مقطورة مجرور</li> <li>▪ توريد خزان سولار مجرور</li> <li>▪ توريد سيارات للتنقلات</li> </ul>	تحديث وصيانة الاليات
دائرة الصحة والاليات	تقارير	البلدية	1	2	3	4	5	عدد الاليات التي تحتاج الي صيانة	صيانة اليات البلدية	
دائرة الصحة والاليات	تقارير	البلدية	1	1	1	0	0	عدد المكبات	تجهيز مكب نفايات صلبة مؤقت	إيجاد مكبات بديلة



دائرة الصحة والاليات	تقارير	البلدية	4	4	4	4	2	عدد الحملات	حملات توعية وارشاد	توعية وارشاد
دائرة الصحة والاليات	تقارير	البلدية	1	1	1	1	0	عدد المراقبين	تشغيل مراقب صحة	توفير الإمكانات البشرية
دائرة الصحة والاليات	تقارير	البلدية	10	10	10	10	4	عدد العمال	تشغيل عمال نظافة	
المشاريع	تقارير	البلدية	8	8	0	0	0	عدد وحدات الانارة بالطاقة الشمسية	انارة تقاطعات الشوارع الرئيسية بالطاقة الشمسية	الاعتماد علي الطاقة الشمسية
المشاريع	تقارير	البلدية	1	1	0	0	0	عدد المباني المشغلة بالطاقة الشمسية	تشغيل مبني البلدية بالطاقة الشمسية	الشمسية في الانارة وتشغيل المنشآت
قسم المياه والصرف الصحي	تقارير	البلدية	2	1	0	0	0	عدد الابار المشغلة بالطاقة الشمسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ تشغيل بئر رقم S-82 بالطاقة الشمسية</li> <li>▪ تشغيل بئر رقم S-103 بالطاقة الشمسية</li> </ul>	
المشاريع	تقارير	البلدية	50%	50%	60%	70%	80%	نسبة الوحدات التي تحتاج الي صيانة	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ توريد مواد ومعدات لزوم صيانة شبكة الانارة</li> <li>▪ صيانة شبكة الانارة في المغازي</li> </ul>	صيانة شبكة الانارة



الجهة المسئولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الأول ى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
<b>مجال تنمية الاقتصاد المحلي</b>										
الدائرة الفنية	تقارير المشروع	البلدية	2	2	2	0	0	عدد الأسواق	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ انشاء سوق مركزي</li> <li>▪ انشاء سوق جملة مشترك</li> <li>▪ إضافة طوابق فوق مبنى المستوصف الحكومي</li> </ul>	زيادة مصادر الدخل الذاتي
دائرة الصحة والحرف	تقارير المشروع	البلدية	1	0	0	0	0	عدد المسالخ المشتركة	انشاء مسلخ مشترك	
دائرة الصحة والحرف	تقارير المشروع	البلدية	1	0	0	0	0	عدد المناطق الحرفية	منطقة حرفية مشتركة	
الدائرة المالية	عقود التشغيل وتقارير المتابعة	البلدية	2	2	0	0	0	عدد الكوادر المتخصصة في التنمية الاقتصادية	توفير كادر كتخصص في التنمية الاقتصادية	تأهيل كوادر اقتصادية
الدائرة المالية	ايصالات الدفع	البلدية	12	13	12	13	0	قيمة الفواتير المدفوعة بالدولار	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ تسديد فواتير مجلس الخدمات المشترك</li> <li>▪ تسديد فواتير مجلس النفايات الصلبة</li> </ul>	تقليص العجز المالي للبلدية
الدائرة الفنية	تقارير المشروع	البلدية	100%	40%	40%	40%	0	نسبة استغلال واجهة المنتزه للاستثمار التجاري	استثمار الواجهة الشمالية للمنتزه القائم للأغراض التجارية	زيادة فرص الاستثمار مع القطاع الخاص



الجهة المسئولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
الدائرة الفنية	المساحة المخصصة والمخططات	البلدية	359	329	299	0	269	المساحات المخصصة بالدوم	تخصيص مناطق للأغراض التجارية والصناعية والصناعات الخفيفة	
الدائرة المالية	تقارير المشروع	البلدية	5	5	5	5	0	عدد المزارعين المستفيدين	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ توريد معدات وخدمات للمزارعين</li> <li>▪ دعم وتطوير المزارعين</li> </ul>	زيادة الإنتاج الزراعي
الدائرة المالية	تقارير المشروع	البلدية	15	15	15	15	0	عدد فرص العمل	خلق فرص عمل للخريجين والعمال	زيادة فرص العمل والتشغيل
الإدارة المالية	تقارير المشروع	البلدية	4	4	4	0	0	عدد المشاريع المنجزة	تنفيذ مشاريع صغيرة مدرة للدخل	
الإدارة المالية	تقارير المشروع وعدد	البلدية	25	15	10	0	0	عدد المستفيدين	انشاء حاضنة تكنولوجية للخريجين لأغراض البرمجة والتصميم والتسويق عبر الانترنت	
دائرة الصحة والحرف	عقود التشغيل وتقارير المتابعة	البلدية	3	2	2	2	1	عدد الكوادر المؤهلة	تطوير كوادر لصحة البيئة والصحة العامة	
<b>مجال التنمية الاجتماعية</b>										
قسم المشاريع	تقارير المشاريع والملاحظة العينية	البلدية	20	0	0	0	0	عدد المشاريع المنفذة	توفير مشاريع مدرة للدخل وخاصة لأرياب الأسر الفقيرة.	دعم وتمكين الفئات الهشة
الدائرة المالية	كشوفات المستفيدين	البلدية	400	300	300	0	0	عدد الاسر المستفيدة	دعم الأسر الفقيرة بواقع 1000 أسرة خلال سنوات الخطة	
قسم المشاريع	تقارير المشروع	البلدية	1	0	0	0	1	عدد المراكز الثقافية	إنشاء مركز ثقافي شامل	توفير مرافق ثقافية



الجهة المسئولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
قسم المشاريع	تقارير المشروع	البلدية	1	1	0	0	0	عدد الصالات	إنشاء صالة مغطاة في مركز خدمات المغازي.	توفير وتأهيل المرافق الرياضية
مستوصف المغازي	سجلات الدوام	وزارة الصحة	6	6	4	2	0	عدد أيام الدوام أسبوعياً	تفعيل دور المستوصف الحكومي للفترة المسائية	تطوير الرعاية والإرشاد الصحي
مستوصف المغازي	سجلات الدوام	وزارة الصحة	1	1	1	1	0	عدد وحدات الإسعاف والطوارئ المتوفرة	توفير وحدة إسعاف وطوارئ	
العلاقات العامة	تقارير الإنجاز	البلدية	150	100	50	0	0	عدد المستفيدين	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ تنفيذ دورات وورش عمل للتثقيف الصحي</li> <li>▪ تنفيذ مبادرات صحية (بوسترات، وورش عمل) وحقائب إسعاف</li> <li>▪ تنفيذ برامج خاصة بالمرأة والطفل في المؤسسات النسوية</li> <li>▪ تنفيذ برامج خاصة بذوي الاحتياجات الخاصة في مؤسسات المجتمع المحلي</li> </ul>	
الدائرة الفنية	تقرير المشروع	البلدية	2	0	0	0	1	عدد المنتزهات	إنشاء منتزه ترفيهي خاص بالعائلات	توفير وتأهيل المنتزهات



الجهة المسئولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
الدائرة الفنية	تقرير المشروع	البلدية	1	1	1	1	0	عدد المنتزهات المؤهلة	تأهيل وتطوير المنتزه القائم حالياً	
الدائرة الفنية	تقرير المشروع	البلدية	%0.3	%0.2	%0.3	0	%0.1	نسبة المناطق الخضراء	العمل على توفير مناطق خضراء	توسعة نطاق البيئة الخضراء
دائرة الصحة والحرف	تقرير المشروع	البلدية	%70	%60	%50	0	%30	نسبة الشوارع المشجرة	تشجير الشوارع الرئيسية	
<b>مجالات الإدارة والحكم الرشيد</b>										
قسم التنظيم	مخطط الهيكلية المحدث	البلدية	100 %	%70	%50	%30	%10	نسبة الإنجاز في تحديث المخطط	تحديث المخطط الهيكلية	رفع كفاءة المخطط الهيكلية والتفصيلية بما يلبي النمو السكاني
قسم التنظيم	مخطط الرفع المساحي	البلدية	100 %	%70	0	0	0	نسبة الإنجاز من الرفع المساحي	توفير خريطة رفع مساحي حديثة بالإحداثيات بصيغ الـ GIS و التوكاد	
قسم التنظيم	ملفات التخطيط الحضري	البلدية	37	33	29	25	22	عدد المخططات التفصيلية المعتمدة	التخطيط التفصيلية للشوارع والأحياء والمناطق	
قسم التنظيم	محضر استلام المشروع	البلدية	0	0	3	0	0	عدد الأجهزة المساحية	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ توريد أجهزة ومعدات مساحية</li> <li>■ توريد قرطاسية</li> <li>■ توريد أثاث مكتبي</li> <li>■ وأجهزة حاسوب</li> </ul>	زيادة كفاءة طاقم العمل وتحسين جودة خدمة تراخيص البناء
قسم التنظيم	المخطط وتقرير الإنجاز	البلدية	1500	1300	800	500	0	مساحة المنطقة المرقمة بالدونم	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ توفير مخطط محوسب للقطع والقسائم داخل النفوذ</li> </ul>	تحديث مخطط القطع والقسائم وترقيم المباني والشوارع وترقيمها



الجهة المسئولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الأول ي	الثانية	الثالثة	الرابعة				
									ترقيم والمباني والشوارع	
قسم التنظيم	المخطط وتقرير الإنجاز	البلدية	40	35	30	25	0	عدد المخططات التفصيلية الموقعة على النظام	توقيع المخططات التفصيلية وخدمات البنية التحتية على نظام GIS	انشاء وحدة نظم المعلومات الجغرافية GIS
قسم التنظيم	المخطط وتقرير الإنجاز	البلدية	1000	1000	1000	0	0	عدد الملفات المرتبطة بالنظام	ربط ملفات الترخيص واشتراكات المياه على نظام GIS	
قسم التنظيم	ملفات القسم	البلدية	3	3	2	2	0	عدد دورات التدريب وورش العمل	تطوير وتأهيل الكادر الوظيفي	
العلاقات العامة	استبيان	البلدية	2	2	3	2	0	عدد دورات التدريب وورش العمل	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ عقد دورات تدريبية</li> <li>ارشادية للتعامل مع الكوارث</li> <li>▪ توفير الخدمات الأساسية لمراكز الايواء</li> </ul>	رفع كفاءة المجتمع المحلي في التعامل مع الازمات
الدائرة الفنية	ملف المشروع	البلدية	100 %	100 %	100 %	20%	0	نسبة انجاز عمليات الصيانة	صيانة كراج ومخزن البلدية	توفير والخدمات وصيانة والمرافق
العلاقات العامة	تقارير الإنجاز	البلدية	2	2	2	2	0	عدد اللقاءات المنفذة سنويا	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ عقد لقاءات مفتوحة مع المواطنين</li> </ul>	تعزيز العلاقة وتوعية المجتمع المحلي بأسس



الجهة المسئولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الأول ى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
									المشاركة والتواصل مع البلدية	
								تنفيذ دورات تدريبية عن المساءلة المجتمعية		
العلاقات العامة	عدد النسخ المطبوعة	البلدية	200	200	200	200	0	عدد النسخ الصادرة سنوياً	اصدار مجلة سنويا حول إنجازات البلدية	
العلاقات العامة	عدد النسخ المطبوعة	البلدية	300	300	300	300	0	عدد البروشورات الصادرة سنوياً	اصدار بروشورات توعوية لخدمات البلدية	تعزيز مبادئ الشفافية والمشاركة والحكم
العلاقات العامة	عدد النسخ المطبوعة	البلدية	1	1	1	1	0	عدد الادوات المطبقة سنوياً	مشروع تطبيق أدوات المساءلة المجتمعية	الرشيد
العلاقات العامة	تقرير المشروع	البلدية	5	5	5	10	0	عدد المستفيدين سنوياً	تدريب وتأهيل الكادر الوظيفي	

## 8. الملاحق

### 8.1. التقرير التشخيصي

### 8.2. توصيف مكونات البرامج/مشاريع السنة الأولى

### 8.4. صور لأنشطة الخطة

#### اللقاء المجتمعي الأول





## ورشة العمل الأولى



	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1	X	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
2		X	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
3			X	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
4				X	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
5					X	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
6						X	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
7							X	1	2	3	4	5	6	7	8	9
8								X	1	2	3	4	5	6	7	8
9									X	1	2	3	4	5	6	7
10										X	1	2	3	4	5	6
11											X	1	2	3	4	5
12												X	1	2	3	4
13													X	1	2	3
14														X	1	2
15															X	1
16																X



## ورشة العمل الثانية





## اللقاء المجتمعي الثاني

