



السلطة الوطنية الفلسطينية
وزارة الحكم المحلي
بلدية المصدر

الخطة التتموية المحلية لبلدة المصدر

إعداد
فريق التخطيط الأساسي

إشراف
الاستشاري/ الرؤية الشاملة للهندسة والإدارة



تمويل/ صندوق تطوير وإقراض البلديات



مايو، 2018
فلسطين

للأعوام
2021-2018



المحتويات

5	تحقيق شرعية الخطة:	1.
5	تبني وإقرار المجلس البلدي للخطة:	1.1.
6	توقيع العقد المجتمعي:	1.2.
7	تقديم رئيس البلدية:	2.
8	الملخص التنفيذي:	3.
10	مقدمة	4.
10	منهجية اعداد الخطة	4.1.
13	هيكل ادارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي:	4.2.
13	قوائم تشكيل اللجان:	4.3.
17	نبذة عن بلدة المصدر:	5.
17	تاريخ المصدر:	5.1.
18	الخصائص الجغرافية:	5.2.
18	الموقع:	5.2.1.
18	المساحة والتضاريس:	5.2.2.
19	التربة:	5.2.3.
19	المناخ:	5.2.4.
19	الموارد المائية:	5.2.5.
20	الخصائص الديموغرافية لبلدة المصدر:	5.3.
20	السكان:	5.3.1.
20	التوزيع الجغرافي للسكان:	5.3.2.
22	التركيب العمري للسكان:	5.3.3.
23	الرؤية والتوجهات التنموية	6.
23	الرؤية	6.1.
23	القضايا التنموية ذات الاولوية	6.2.

24	الإطار التنموي	.6.3
29	خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم	.7
29	خطة التنفيذ الرباعية	.7.1
37	خطة التنفيذ السنوية	.7.2
40	خطة المتابعة والتقييم	.7.3
44	الملاحق	.8
44	التقرير التشخيصي	8.1.
44	توصيف مكونات البرامج/مشاريع السنة الأولى	8.2.
44	صور لأنشطة الخطة	8.3.

1. تحقيق شرعية الخطة:

1.1. تبني وإقرار المجلس البلدي للخطة:

Palstinian National Authority
Ministry Of Local Government
Al Mosaddar Municipality

السلطة الوطنية الفلسطينية
وزارة الحكم المحلي
بلدية المصنّدر

٠٩/٥/٢٠١٨
٥/٢٠١٨

جدول أعمال جلسة المجلس البلدي
لبلدية المصنّدر رقم (٢٠١٨/٠٥)

الرقم	الموضوع	قرار المجلس
٣-	اعتماد الخطة التنموية الإستراتيجية للعام ٢٠٢١-٢٠١٨	بعد دراسة الخطة و مناقشتها من قبل المجلس البلدي قرر المجلس البلدي وبالإجماع على اعتماد الخطة التنموية المحلية لبلدة المصنّدر للعام ٢٠١٨-٢٠٢١ و التي تتضمن القضايا و الأهداف و البرامج و المشاريع المقترحة التي تحتاجها القرية خلال الأعوام الأربعة القادمة على أن تقوم الجهة المختصة بالبلدية بعمل الإجراءات اللازمة حسب الأصول .

عضو فوزان العبد
عضو رويدا كلباش
عضو هاني بون الحمد
عضو شمس الدين
عضو محمد بن محمد
عضو نعمة كمال
رئيس البلدية

00972082533088 - فاكس : 00972082538788 - هاتف : قطاع غزة - محافظة الوسطى - قرية المصنّدر -

1.2. توقيع العقد المجتمعي:



العقد المجتمعي

تحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في بلدة المصدر نتبنى هذه الخطة التنموية المحلية لبلدتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وأننا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
بلدية المصدر	بلدية		
جمعية المصدر للتنمية الريفية	مؤسسة أهلية		
نادي المصدر الرياضي	مؤسسة أهلية	نادي المصدر الرياضي	
عيادة المصدر	مؤسسة حكومية	مركز صحي المصدر	وزارة الصحة الإدارة العامة للإعاية الأولية مركز صحي المصدر

" وَقُلِ اعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَتُرَدُّونَ إِلَىٰ عَالِمِ الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ فَيُنَبِّئُكُمْ بِمَا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ "

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف المرسلين سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم وعلى آله وصحبه أجمعين أما بعد ،،،

إننا في بلدية المصدر كنا على قناعة بأن وجود خطة تنموية استراتيجية لبلدة المصدر من أهم عوامل النجاح في تحقيق الأهداف المستقبلية والوصول إلى المستوى المطلوب في خدمة البلدة وسكانها، ومن ثم فقد حرصت البلدية منذ البداية على اختيار رزمة التخطيط الاستراتيجي ضمن رزم بناء القدرات وتطوير البلدة على جميع المستويات التنموية، ومن ثم عملت بالتعاون مع المكتب الاستشاري المكلف بمتابعة إعداد الخطة بكل مراحلها، وتهيئة كل الظروف المحيطة وتزويد الدعم والمتابعة للطواقم القائمة على عملية إعداد الخطة في جميع مراحلها. وفي هذا السياق نشيد بدور مؤسسات المجتمع المحلي وأهالي بلدتنا الكرام على ما بذلوه من جهود في سبيل إنجاح هذا المشروع والوصول به إلى المستوى المطلوب، ونأمل أن تكون هذه الخطة قاعدة أساسية للمشاريع المستقبلية خلال الأربع سنوات القادمة بما يحقق الخطة ويخدم المجتمع المحلي الذي ساهم في وضع الخطة. هذا الانجاز ما كان ليتم لولا فضل الله أولاً وتوفيقه ثم بجهود الاخوة في المجلس البلدي و فريق التخطيط الاساسي وكافة موظفي البلدية بالإضافة إلى تعاون وتكاتف أهلنا في المصدر والتفافهم حول بلديتهم وكذلك موضوعية القائمين على صندوق دعم وتطوير البلديات وشفافيتهم.

وأخيراً فإننا نتطلع من خلال تنفيذ الخطة إلى تلبية احتياجات المواطنين بما يوفر الحد الأدنى من احتياجاتهم ويقوي العلاقة بين أطراف المجتمع المحلي والبلدية ويزيد حجم الثقة الموجود من أجل الارتقاء ببلدة المصدر .

والسلام عليكم ورحمه الله وبركاته ،،،

رئيس بلدية المصدر

عبد الحكيم المصدر

3. الملخص التنفيذي:

لقد تم اعداد تقرير الخطة التنموية المحلية لبلدة المصدر للأعوام من 2018-2021 حسب إجراءات دليل التخطيط التنموي المحلي للبلدات والمدن الفلسطينية للعام 2017م ، والذي تم انجازه بالتظافر بين كل من وزارة الحكم المحلي، وصندوق تطوير واقراض البلديات.

وهي تأتي ضمن المرحلة الثالثة للجهود المتواصلة لمدة ستة أشهر من العمل المتواصل والدؤوب لإنجاز تقرير الخطة التنموية المحلية لبلدة المصدر ؛ وذلك بمساندة ومساعدة أعضاء فريق مكتب الرؤية الشاملة للهندسة والإدارة الاستشاري، وبالمشاركة الفعالة من رئيس وأعضاء المجلس البلدي، وموظفي البلدية، والجهات المتخصصة، ومؤسسات المجتمع المدني، وأصحاب العلاقة، واللجان التنموية.

ولقد هدف مشروع اعداد الخطة التنموية المحلية إلى تحقيق ما يلي:

- تعزيز مبدأ المشاركة من حيث التركيز على مشاركة المواطنين، والمجتمع المحلي، والقطاع الخاص، وجميع ذو الشأن في تحديد القضايا والأولويات التنموية، وعمليات اتخاذ القرار على المستوى المحلي.
- تعزيز مبدأ الشفافية، والمساءلة من حيث دعم مشاركة المواطنين، والمجتمع المحلي، والقطاع الخاص، وجميع ذو الشأن في تخطيط، وتنفيذ النشاطات التنموية، وتبوء مكانة بارزة في متابعة وتقييم الانجازات وتحقيق الاهداف المرجوة.
- تعزيز مبدأ التكاملية من حيث التطرق للقضايا الاجتماعية، والاقتصادية، والبيئية، ومن حيث التكاملية مع خطط المستويات الادارية المختلفة، والتخطيط الفيزيائي/الهيكلية، وموازنات الهيئات المحلية.
- التركيز على القضايا ذات الاولوية مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد، والفرص المتاحة، والمعوقات المحتملة.

ولقد تلخصت أهداف وجود خطة تنمية محلية لبلدة المصدر بالتالي:

- تشخيص الوضع الراهن للمجالات التنموية الرئيسية والفرعية.
- إعداد رؤية تنموية تعبر عن تطلعات، وأحلام المواطنين ضمن اطار زمنى لمدة (16عام).
- تطوير، وتوثيق السياسات التنموية الرئيسية نحو مختلف القضايا ذات الأولوية.
- تحديد الأهداف، وترجمتها إلى برامج ومشاريع قابلة للتنفيذ؛ وذلك بالمشاركة مع مؤسسات أفراد المجتمع المدني.
- تعزيز، وتطبيق مفاهيم الحكم، والإدارة الرشيدة مما يحقق المشاركة المجتمعية، والنزاهة، والشفافية، والمساءلة، والعدالة للجميع .
- اختيار برامج ومشاريع تنموية تعبر عن أولويات المجتمع المحلي، وتتسم بالعدالة في التوزيع .

- وضع خطة تنفيذ رباعية، وسنوية للسنة الأولى، واضحة وموثقة وضمن اطار زمنى معلوم وتقديرات دقيقة.
- اختيار وتحديد منهجية لمتابعة تنفيذ البرامج والمشاريع، وقياس نجاحها أو فشلها.

ولقد تلخصت استنتاجات تقرير اعداد الخطة التنموية المحلية لبلدة المصدر بتحديد الرؤية للأعوام الأربعة المقبلة 2018-2021، وكذلك بتحديد القضايا التنموية ذات الأولوية للمحاور التنموية الرئيسية الأربعة (البيئة والبنى التحتية، التنمية الاجتماعية، تنمية الاقتصاد المحلي، الإدارة والحكم الرشيد)؛ حيث تم تحديد أولويات (13) قضية تنموية لبلدة المصدر على أن تغطى هذه الأولويات من خلال رزمة من البرامج والمشاريع التي ستنفذ على مدار الأربع الأعوام القادمة، وبتكلفة إجمالية تقدر بـ(5,117,000.00 دولار).

4. مقدمة

إن التخطيط التنموي المحلي هو منهج علمي يُستخدم لبلورة الأولويات والأهداف التنموية للتجمعات السكانية، وتحديد البرامج والمشاريع القادرة على تحقيق هذه الأهداف خلال فترة زمنية معينة بما يتماشى مع تطلعات السكان، والأخذ بعين الاعتبار الموارد المتاحة والمعوقات المحتملة.

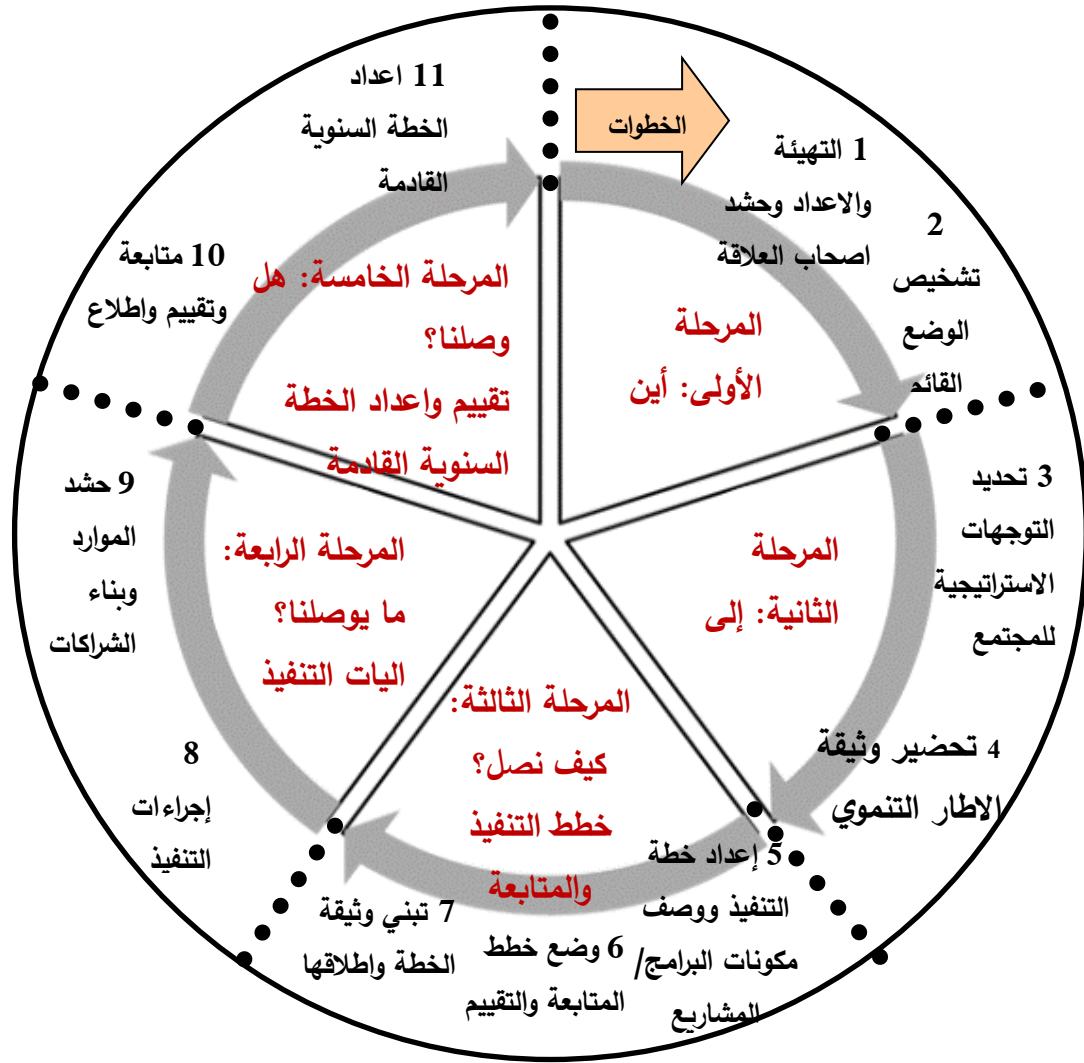
وتتبع أهمية استخدام هذا المفهوم الحديث في التخطيط من كونه مرتكز على مبادئ الحكم، والادارة الرشيدة، والتي تعتبر أساسية في أي مجتمع يسعى للتحرر، والرقى والنهوض؛ وذلك بالاعتماد على موارده ومقوماته الذاتية.

ولقد تم اعداد تقرير الخطة التنموية المحلية لبلدة المصدر بناءً على اجراءات إجراءات دليل التخطيط التنموي المحلي للبلدات والمدن الفلسطينية للعام 2017م؛ وذلك باعتبارها الخطوة الأخيرة من المرحلة الثالثة، وذلك بهدف توثيق مخرجات عملية التخطيط في تقرير الخطة التنموية المحلية للبلدة.

حيث يرسم التقرير الحالي الخطة التنموية المحلية التي ستوجه لتطوير بلدة المصدر على مدى الأربع سنوات القادمة (2018-2021) في مجالات التنمية الرئيسية الأربعة (البيئة والبنى التحتية، تنمية الاقتصاد المحلي، التنمية الاجتماعية، الإدارة والحكم الرشيد).

4.1. منهجية اعداد الخطة

ارتكزت منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية لبلدة المصدر على مجموعة من المراحل، والأنشطة بالاستناد إلى دليل التخطيط التنموي المحلي للبلدات والمدن الفلسطينية للعام 2017م. ولقد تمثلت المراحل بالحلقة الدائرة المدرجة أدناه مقسمة إلى خمسة مراحل؛ حيث تشمل كل مرحلة على مجموعة من الخطوات، وكل خطوة تشمل عدة أنشطة.



علماً بأنه قد تم تطبيق الثلاث مراحل الأولى من المنهجية الموضحة أعلاه بمشاركة مجتمعية واسعة من خلال عقد العديد من الاجتماعات وورش العمل واللقاءات؛ حيث كان هناك مشاركة لممثلي المجتمع المحلي، والقطاع الخاص، ومؤسسات المجتمع المدني في المنطقة. ولقد تمثلت الأجزاء الثلاث التي تم إنجازها حسب التالي:

المرحلة الأولى: أين نحن الآن؟ (التنظيم والتحليل):

خطوة التهيئة والإعداد، وحشد أصحاب العلاقة:

- توجيه الهيئة المحلية والمؤسسات المجتمعية
- إجراء الترتيبات المؤسسية اللازمة من: (تشكيل فريق التخطيط الأساسي، تشكيل لجنة التخطيط التنموي المحلي، تشكيل نواة فريق التخطيط الأساسي، تشكيل نواة لجان المجالات التنموية، وحصر قائمة اصحاب العلاقة الأولية -تشكيل لجنة المجالات التنموية، واعداد خطة التنفيذ وهيكلية عملية التخطيط).
- عقد لقاء البيت المفتوح الاول لإطلاق عملية اعداد الخطة (اللقاء المجتمعي الأول)

- استكمال تشكيل فريق التخطيط واللجان الأخرى (تشكيل لجنة المجالات التنموية)

خطوة تشخيص الوضع القائم:

- جمع وتحليل البيانات والمعلومات اللازمة (دليل التجمع السكاني)
- تشخيص المجالات التنموية
- تحضير التقرير التشخيصي.

المرحلة الثانية: أين نريد أن نتجه؟ (الإطار التنموي):

خطوة تحديد التوجهات الاستراتيجية للمجتمع:

- تحديد الرؤية والقضايا ذات الأولوية والاهداف (عقد ورشة العمل الأولى)، وتشمل: (تحديد الرؤية التنموية، تحديد القضايا ذات الأولوية للتجمع السكاني، تحديد الاهداف التنموية).
- صياغة البرامج التنموية

خطوة تحضير وثيقة الإطار التنموي:

- التشاور مع شركاء البرامج
- صياغة الاطار التنموي والافصاح عنه

المرحلة الثالثة: كيف نصل؟ (خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم):

خطوة اعداد خطة التنفيذ ووصف مكونات البرامج/ المشاريع:

- اعداد الخطة الرباعية: (تصنيف مكونات البرامج/المشاريع المقترحة، اعداد الخطة الرباعية)
- اعداد خطة السنة الاولى
- توصيف مكونات برامج/مشاريع السنة الاولى (وربطها مكانيا وماليا): (توصيف مكونات برامج/مشاريع خطة السنة الاولى وربطها ماليا، ربط مكونات برامج/مشاريع خطة السنة الاولى مكانيا).
- مراجعة خطة التنفيذ الرباعية والسنوية ووثائق مكونات البرامج/المشاريع المقترحة للسنة الاولى وتحديثها بشكل نهائي (عقد ورشة العمل الثانية)

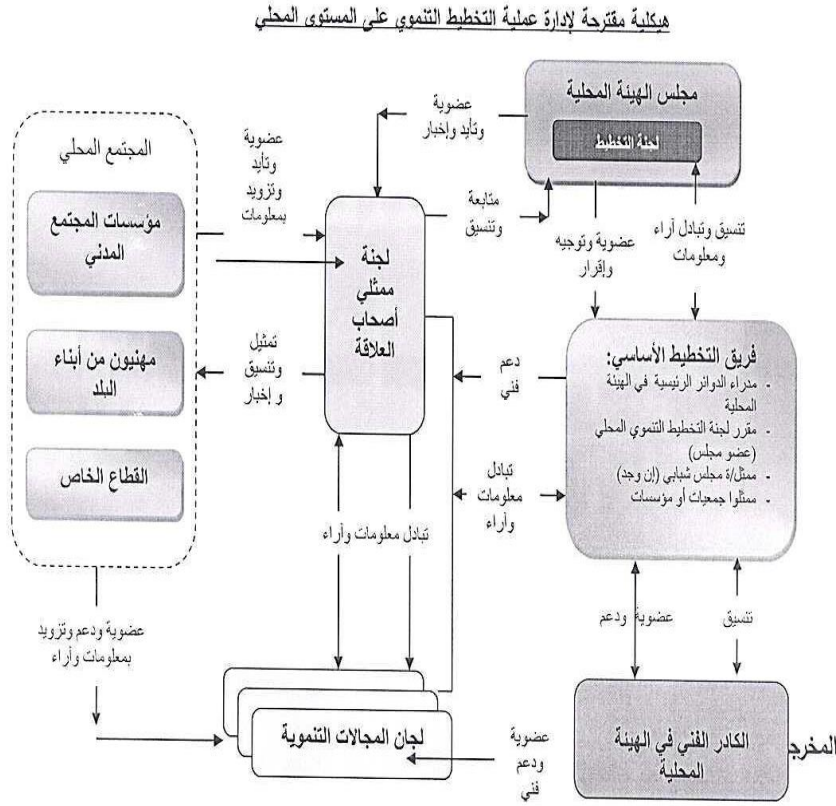
خطوة وضع خطة المتابعة والتقييم:

- تحضير خطة المتابعة والتقييم.

خطوة تبني الخطة، وإطلاقها:

- تبني الخطة من مجلس الهيئة المحلية: (تحضير مسودة الخطة، تبني الخطة من مجلس الهيئة المحلية)
- عقد لقاء البيت المفتوح الثاني لإطلاق الخطة (اللقاء المجتمعي الثاني): عقد لقاء البيت المفتوح لإطلاق الخطة (اللقاء المجتمعي الثاني)، توقيع الوثيقة المجتمعية.

4.2. هيكل ادارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي:



4.3. قوائم تشكيل اللجان:

لجنة التخطيط التنموي المحلي

م	اسم العضو/ة	دوره/ا في اللجنة (مقرر أو عضو)	مجال التخصص
1.	عبد الحكيم المصدر	رئيس اللجنة	رئيس البلدية
2.	محمود علي المصدر	عضو	عضو مجلس بلدي
3.	فوزي المصدر	عضو	عضو مجلس بلدي
4.	هاني يوسف المصدر	عضو	عضو مجلس بلدي
5.	ماجد سعيد	عضو	عضو مجلس بلدي
6.	رويدة المصدر	عضو	عضو مجلس بلدي
7.	نعمة المصدر	عضو	عضو مجلس بلدي

فريق التخطيط الأساسي

م	اسم العضو/ة	دوره/ا في الفريق (منسق/عضو)	المؤسسة التي يعمل/ تعمل بها	مجال الاهتمام	المسمى الوظيفي في المؤسسة	الجنس		العمر
						ذكر	أنثى	
1.	هشام أبو سويرح	منسق	بلدية المصدر	البنية التحتية	رئيس شعبة الهندسة	×		فوق 29
2.	اسعيد المصدر	عضو	بلدية المصدر	الإدارة	رئيس قسم الإدارة	×		29-16
3.	محمود علي المصدر	عضو	عضو مجلس بلدي	مؤسساتي	عضو مجلس بلدي	×		
4.	أحمد كمال المصدر	ممثل شبابي- مساعد منسق الفريق	بلدية المصدر	منسق الخطة	منسق الخطة الاستراتيجية	×	×	
5.	ميسرة عبد الحفيظ ياغي	عضو	بلدية المصدر	اجتماعية	سكرتارية	×		
6.	ماهر سالم المصدر	عضو	بلدية المصدر	بيئة	موظف الصحة	×		
7.	محمد عبد الرحمن عابد	عضو	بلدية المصدر	مالي	محاسب	×		
8.	نادية عبد الحي المصدر				لجنة الحماية المجتمعية	×		
9.	أروى عبد الحي المصدر	البنية التحتية	مجتمع محلي	البنية التحتية	ناشطة مجتمعية	×		
10.	نعيم موسي المصدر	منسق اللجنة الاجتماعية	مجتمع محلي	اجتماعي	مدير تنفيذي	×		
11.	إيمان نايف المصدر	منسق اللجنة الاقتصادية	مجتمع محلي	اللجنة الاقتصادية	منسقة مشاريع	×		
12.	ياسر علي المصدر				صحفي	×		

اللجان التنموية / لجنة البيئة والبنية التحتية:

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر	
				ذكر	أنثى	15-29	فوق 29
1.	م. هشام أبو سويرح	بلدية المصدر	البنية التحتية/مشاريع	X			X
2.	أروى المصدر	مجتمع محلي	البيئة		X	X	
3.	إسماعيل المصدر	مكتب مساحة خاص	المساحة	X			X
4.	ميسرة ياغي	بلدية المصدر	السكرتاريا		X		X
5.	علي سعيد	وزارة الصحة	الصحة	X			X
6.	أحمد كمال المصدر	مجتمع محلي	هندسة إدارة	X			X
7.	فؤاد المصدر	بلدية المصدر	قسم المياه	X			X

اللجان التنموية / لجنة الاقتصاد المحلي:

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر	
				ذكر	أنثى	15-29	فوق 29
1.	إيمان نايف المصدر	مجتمع محلي	ناشطة مؤسساتية		X	X	
2.	محمد عابد	بلدية المصدر	محاسبة	X			X
3.	محمد سليمان التلباني	مجتمع محلي	تجارة / مزارعين	X			X
4.	عبد الحي حسن المصدر	مجتمع محلي	محاسبة	X			X
5.	عبد العزيز سعيد	وزارة الصحة	إدارة	X			X
6.	رويدة المصدر	بلدية المصدر	إدارة		X		X

اللجان التنموية / لجنة التنمية الاجتماعية:

العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
فوق 29	15-29	أنثى	ذكر				
x		x		لجنة الحماية المجتمعية	نادي المصدر الرياضي	نادية المصدر	1.
	x		x	الاعلام	نادي المصدر الرياضي	ياسر المصدر	2.
	x		x	الإدارة	نادي المصدر الرياضي	أيمن المصدر	3.
	x	x		البيئة	مجتمع محلي	أروى المصدر	4.
x			x	الإدارة	نادي المصدر الرياضي	نعيم المصدر	5.
	x	x		التعليم	مدرسة ابن زيدون	ريم نور	6.
	x	x		لجنة الحماية المجتمعية	نادي المصدر الرياضي	غدير المصدر	7.
x			x	ناشط	مجتمع محلي	غسان الرجودي	8.
	x		x	الإدارة	جمعية المصدر للتنمية الريفية	محمد المصدر	9.

اللجان التنموية / لجنة الإدارة والحكم الرشيد:

العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
فوق 29	15-29	أنثى	ذكر				
x			x	الإدارة	بلدية المصدر	محمود علي المصدر	1.
x			x	الإدارة	وزارة الصحة	ماجد سعيد	2.
x		x		مجلس بلدي 1	بلدية المصدر	نعمة المصدر	3.
x			x	هندسة	وزارة المواصلات	علي كمال المصدر	4.
x			x	إدارة	بلدية المصدر	فوزي المصدر	5.
x			x	إدارة	بلدية المصدر	هاني يوسف المصدر	6.
	x	x		ناشطة مؤسساتية	مجتمع محلي	ايمان نايف المصدر	7.
x			x	الصحة	وزارة الصحة	د. ياسر سليمان	8.
x			x	الإدارة	وزارة الصحة	شحدة المصدر	9.

5. نبذة عن بلدة المصدر:

5.1. تاريخ المصدر:

تتميز قرية المصدر بموقعها الجغرافي، حيث كانت ممرا للجيش المتجهة من مصر إلى الشام. كانت المصدر تسمى " داثن " نسبة إلى موقعة داثن عام 634م - 12 هـ التي وقعت بين المسلمين بقيادة القائد المسلم أبي أمام الباهلي والرومان بقيادة سرجيوس وكان النصر حليف المسلمين. ومن المعالم الأثرية بالقرية ما يعرف ب " المغازاة "، وهو عبارة عن ضريح أو مقام يقع في منتصف القرية.



شكل (1): المعلم الأثري "المغازاة"

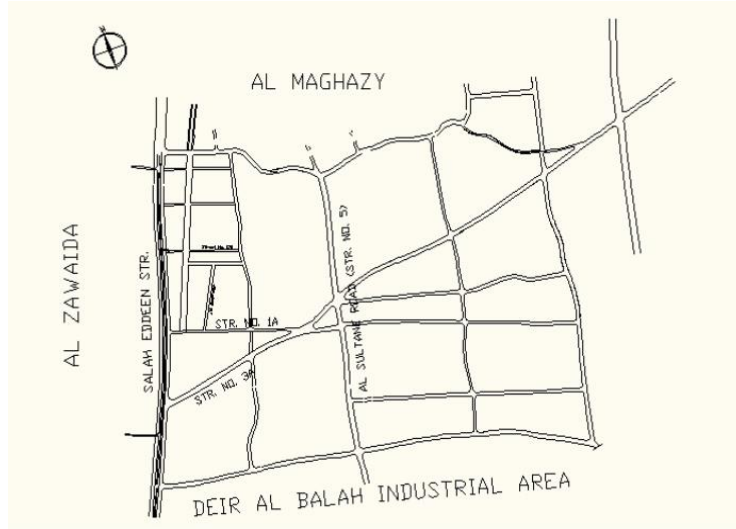


شكل (2): مدخل بلدة المصدر

5.2. الخصائص الجغرافية:

5.2.1. الموقع :

تقع بلدة المصدر ضمن نفوذ المحافظة الوسطى، يحدها من الشرق الخط الأخضر، ومن الغرب شارع صلاح الدين الأيوبي رقم (4) و بلدة الزوايدة، ومن الشمال مخيم المغازي، ومن الجنوب مدينة دير البلح. تبلغ مساحة بلدة المصدر الكلية حوالي 4160 دونماً حسب المخطط الهيكلي المصدق عليه سنة 2000 م، حيث تشكل 7 % من مساحة المحافظة الوسطى البالغة 59 كم²، وما نسبته 0.86 % من المساحة الإجمالية لقطاع غزة.



شكل (3): حدود قرية المصدر

5.2.2. المساحة والتضاريس:

أرض المصدر هي جزء من أراضي قطاع غزة التي تتميز بسهولتها وقلّة ارتفاعاتها، وهي جزء من السهل الساحلي الفلسطيني الكبير، ومع ذلك تتميز أراضي المصدر بارتفاعها عن مستوى سطح البحر حيث يبلغ الارتفاع عن سطح البحر عند تقاطع المدخل الرئيسي مع شارع صلاح الدين (21 متر)، ويصل الارتفاع عند وسط البلدة (44 متر) عن مستوى سطح البحر، ويبلغ أقصى ارتفاع لأراضي المصدر (78 متر) فوق مستوى سطح البحر وذلك شرق المصدر، وهذا يؤدي إلى انحدار تدريجي في الأرض إلى جهة الغرب ناحية شارع صلاح الدين.

تبلغ مساحة المصدر الكلية حوالي 4160 دونماً حسب المخطط الهيكلي المصدق عليه سنة 2000 م، حيث تشكل 7 % من مساحة المحافظة الوسطى البالغة 59 كم²، وما نسبته 0.86 % من المساحة الإجمالية لقطاع غزة.

تنقسم مساحة النفوذ على عدة مناطق حسب خطة استخدام الأراضي المقترحة في المخطط الهيكلي المعتمد للمصدر. الجدول التالي يوضح خطة استخدام الأراضي المقترحة في المخطط الهيكلي.

جدول (1): خطة استخدام الأراضي

مسلسل	المنطقة	المساحة بالدونم	النسبة المئوية (%)
1	المنطقة الزراعية	2209	53.1
2	المنطقة السكنية	1000	24.4
3	مقبرة عامة	24	0.57
4	المنطقة تجارية	205.5	4.94
5	منطقة المرافق العامة	49.5	1.19
6	المنطقة الخضراء	88	2.12
7	المنطقة الصناعية	65	1.65
8	حرم سكة الحديد	27	0.65
9	الطرق	467.5	11.24

5.2.3 التربة :

تربة المصدر تتميز بأنها تربة طينية في معظم المناطق بخلاف المناطق الشرقية من النفوذ التي تتميز بأنها كركار أو رملية وهذا يشابه جميع المناطق الشرقية لحدود قطاع غزة.

5.2.4 المناخ :

المصدر جزء من محافظات غزة الواقعة في الجزء الجنوبي الغربي من فلسطين، لذلك الجو يكون حار جاف في فصل الصيف وممطر دافئ في فصل الشتاء.

5.2.5 الموارد المائية :

يعتمد سكان المصدر على الآبار الجوفية في احتياجاتهم المائية والتي تغذيها الأمطار لذلك تتأثر مياه البلدة سلباً أو إيجابياً عند انخفاض معدل سقوط الأمطار أو زيادته. تمتلك البلدية في الوقت الحالي بئر مياه واحد يقع شرق القرية وتنتج ما مجموعه 50 متر مكعب / ساعة وهذه الكمية تغطي احتياجات المصدر في الوقت الحالي من المياه،(ويتم الآن انشاء بئر مياه جديد في منطقة المغازاة وسط القرية لاستعماله في اوقات الطوارئ وتنتج ما مجموعه 50 متر مكعب / ساعة) ،حيث يتم ضخ هذه المياه إلى الخزان الأرضي سعة (350 متر مكعب) والذي يوفر المياه في الشبكة طيلة ساعات اليوم.

5.3 الخصائص الديموغرافية لبلدة المصدر:

5.3.1 السكان :

بلغ عدد سكان المصدر 796 نسمة عام 1997 وذلك في أول تعداد للسكان والمساكن والمنشآت في فلسطين، ويبلغ عدد سكان المصدر في الوقت الحالي 2650 نسمة تقريباً.

جدول يوضح عدد سكان بلدة المصدر

السنة	2007	2008	2009	2010	2012	2013	2017
عدد السكان	1845	1905	1967	2031	2176	2152	2650

المصدر: الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني

5.3.2 التوزيع الجغرافي للسكان

تتميز بعض مناطق المصدر بتركيز سكاني شديد والبعض الآخر بندرة سكانية واضحة، ومن خلال الواقع السكاني فإن سكان المصدر 2650 نسمة يتوزعون على مساحة النفوذ الإجمالية (4160 دونم)، ويتباين توزيعهم بشكل غير متجانس، لذلك يمكن تقييم الواقع السكاني إلى نطاقين أحدهما يتميز بالتشتت والتبعثر السكاني والآخر بالتركز والازدحام وفيما بينهما توجد مناطق انتقالية تعد امتداداً لكلا النطاقين.

1. مناطق التوزيع السكاني المبعثر : توجد هذه المناطق في أطراف القرية وعلى حدودها مثل منطقة أبو منديل وأبو شحادة شرق المصدر (خط الهدنة)، وتتميز هذه المناطق بالتبعثر السكاني بسبب بعدها عن وسط ومركز القرية وبعدها عن الخدمات.

2. مناطق التوزيع السكاني الكثيف : توجد هذه المناطق في وسط النفوذ وخاصة في منطقة المركز والوسط التجاري، أي في شارع الحاج فريخ والسلطان العثماني وصلاح الدين، حيث تتوفر الخدمات للمواطنين، وتتميز هذه المناطق بالتركز السكاني الكثيف وتقارب البيوت من بعضها البعض وارتفاع المباني لكي تستوعب أكبر قدر ممكن من السكان.

5.3.3 التركيب العمري للسكان :

تتميز قرية المصدر بأنها تملك مجتمع فتى، حيث بلغت نسبة الأفراد الذين تقل أعمارهم عن 15 سنة 39% بمجموع 2600 نسمة، في حين بلغت نسبة الأفراد الذين تزيد أعمارهم عن 64 سنة 6% بمجموع 200 نسمة، أما فئة الشباب - فئة العمل - فهي الفئة العمرية التي تقع ما بين 15 سنة إلى 65 سنة وقد بلغت نسبتهم في بلدة المصدر 55% بمجموع 1430 نسمة، حيث تعتبر هذه النسبة مؤشر إيجابي لأن هذه الفئة هي فئة العمل والإنتاج فكلما زادت هذه النسبة كان ذلك أفضل للمجتمعات .



شكل (5) : التركيب العمري للسكان في المصدر

يتضح من الشكل السابق أن نسبة الذكور إلى الإناث في بلدة المصدر تتقارب جدا في الفئات العمرية التي تقل عن حيث تصل النسبة إلى 50% تقريبا من إجمالي عدد السكان لكل من الفئتين فئة الإناث تشكل 49.7% تقريبا ونسبة الذكور تشكل 50.3% تقريبا من إجمالي عدد السكان.

6 الرؤية والتوجهات التنموية

6.3 الرؤية

" بلدة زراعية امنة جاذبة للاستثمار تتمتع بخدمات نوعية مستدامة "

6.4 القضايا التنموية ذات الاولوية

الترتيب من الأهم إلى الأقل أهمية	القضايا التنموية
1.	ضعف تأهيل البنية التحتية في الشوارع والأودية
2.	ضعف الاستثمار والبيئة الاستثمارية.
3.	ضعف مستوى الخدمات الثقافية والحماية الاجتماعية و تمكين (المرأة, الطفل ,الشباب ,ذوي الاحتياجات الخاصة)
4.	ضعف تسويق المنتجات الزراعية ودعم المزارعين.
5.	زيادة كمية الفاقد في المياه وتلوث مصادر المياه.
6.	ضعف المرافق التعليمية والثقافية والاجتماعية
7.	ضعف القدرة على تقديم خدمات النظافة وإزالة النفايات
8.	ضعف قدرة البلدية البشرية والاعلامية ونقص الامكانيات
9.	ضعف شبكة الكهرباء ونقص إنارة الشوارع.
10.	ضعف القدرة ع مواجهة الكوارث
11.	ضعف العلاقة بين المجتمع المحلي والمؤسسات والتشبيك
12.	قلة المنتزهات والاماكن الترفيهية

مجال البيئة والبنى التحتية (الطاقة والاتصالات، الطرق والمواصلات، الصحة العامة والبيئة، المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار،
والنفايات)

م.م	القضايا التنموية ذات الأولوية	م.م	الأهداف التنموية	م.م	البرامج	م.م	المكونات الرئيسية لكل برنامج (مشاريع)
	ضعف تأهيل البنية التحتية في الشوارع والادوية	1.1	تأهيل شبكات الصرف الصحي ومياه الأمطار	1.1.1	تطوير شبكات الصرف الصحي ومياه الأمطار	1.1.1.1	توسعة وتأهيل شبكة الصرف الصحي
						2.1.1.1	تأهيل مجرى وادي الدميثاء
						3.1.1.1	تأهيل مجرة وادي عايش
.1		1.2	تأهيل شبكة الطرق	1.2.1	تأهيل وتطوير شبكة الطرق	1.1.2.1	تأهيل شارع رقم R2 و R3 و R4
						1.1.2.2	فتح و توسعة طرق زراعية
						1.1.2.3	صيانة شوارع متفرقة في البلدة
						1.2.3.4	تطوير منطقة السكة الحديد
						1.2.3.5	تطوير الشارع الهيكل رقم 2
						1.2.3.6	تطوير الشارع الهيكل رقم 5
						1.2.3.7	تطوير الشارع الهيكل رقم A3
						1.2.3.8	تطوير الشارع الهيكل رقم 8
						1.2.3.9	تطوير شوارع المنطقة الشرقية
.2	زيادة كمية الفاقد في المياه و تلوث مصادر المياه	2.1	تقليل نسبة الفاقد بالمياه	2.1.1	صيانة شبكة المياه القائمة و ترشيد الاستهلاك	2.1.1.1	صيانة و توسعة شبكة المياه القائمة
						2.1.1.2	توعية المواطنين حول ترشيد المياه



انشاء بئر مياه للبلدية	2.2.1.1	تطوير خدمات المياه للبلدة	2.2.1	تحسين شبكة المياه القائمة	2.2		
انشاء خزان مياه للبلدة	2.2.1.2						
تشغيل الابار ع الطاقة الشمسية	2.2.1.3						
انشاء محطة تحلية وخزان لها	2.1.3.4	تطوير وتحسين خدمات النظافة	3.1.1	تحسين خدمات النظافة و جمع وترحيل النفايات	3.1	ضعف القدرة ع تقديم خدمات النظافة و ازالة النفايات	.3
القضاء ع المكبات العشوائية	3.1.1.1						
زيادة عدد العمال في النظافة	3.1.1.2						
توريد شاحنة	3.1.1.3						
توريد جرافة	1.1.3.4						
توريد تركتور مع مجرور	1.1.3.5						
توريد حاويات نظافة	1.1.3.6						
توريد محروقات و زيوت و إطارات	1.1.3.7						
توريد ملابس و معدات نظافة	1.1.3.8						
عمل ورشات عمل للبيئة	2.1.1.9						
زيادة الوعي عن طريق الاعلام الحديث	2.1.2.10						
انشاء شبكات انارة جديدة	4.1.1.1	تطوير شبكات الانارة و توسعتها	4.1.1	تحسين شبكة الانارة وصيانتها	4.1	ضعف شبكة الكهرباء و نقص انارة الشوارع	4
صيانة شبكة الانارة الحالية	4.1.1.2						
مجال تنمية الاقتصاد المحلي (العمالة والتوظيف، الزراعة، الترفيه والسياحة، التجارة والصناعة، والخدمات المساندة)							
المكونات الرئيسية لكل برنامج (مشاريع)	م.	البرامج	م.	الأهداف التنموية	م.	القضايا التنموية ذات الأولوية	م.
إنشاء منطقة صناعية مؤهلة بالخدمات	1.1.1.1	تطوير الاستثمار في البلدة	1.1.1	تشجيع وتحسين الاستثمار والبيئة	1.1	ضعف الاستثمار والبيئة الاستثمارية	1
توفير مشاريع مدرة بالدخل	1.1.1.2						



عقد ورش و لقاءات مع أصحاب رؤوس الأموال .	1.1.1.3			الاستثمارية والمشاريع الانتاجية			
بناء شراكة مع البلديات المجاورة للتسويق	2.1.1.1	تطوير تسويق المنتجات	2.1.1	تحسين تسويق المنتجات الزراعية	2.1	ضعف تسويق المنتجات الزراعية ودعم المزارعين	2
عقد ورش عمل للمزارعين حول كيفية التسويق	2.1.1.2						
تنمية قدرات المزارعين	2.2.1.1	تطوير قدرات المزارعين	2.2.1	دعم وتحسين قدرات المزارعين	2.2		
توفير المعدات الزراعية	2.2.1.2						
صيانة وتطوير المنتزه الوحيد في البلدة	3.1.1.1	تطوير خدمات المنتزه الخاص بالبلدة	3.1.1	تحسين و تأهيل المناطق الترفيهية	3.1	قلة المتزهات والاماكن الترفيهية	3

مجال التنمية الاجتماعية (الخدمات الاجتماعية، التعليم، الصحة، الحماية الاجتماعية والتمكين، الثقافة والسكن)

م.	القضايا التنموية ذات الأولوية	م.	الأهداف التنموية	م.	البرامج	م.	المكونات الرئيسية لكل برنامج (مشاريع)
.1	قلة الخدمات الرياضية والصحية	1.1	تحسين مستوى الخدمات الصحية والرعاية الاولى في العيادة المتوفرة	1.1.1	تطوير مستوى الخدمات الصحية	1.1.1.1	تطوير المركز الصحي الوحيد بالقرية
						1.1.1.2	إنشاء مسلخ صحي
						1.1.1.3	عقد ورش و لقاءات مع أصحاب تثقيفية صحية
.2	ضعف المرافق التعليمية والثقافية والاجتماعية	2.1	تحسين الخدمات الثقافية	2.1.1	تطوير الخدمات و المرافق الثقافية	2.1.1.1	انشاء مركز ثقافي و اجتماعي ومكتبة عامة
						2.1.1.2	برامج تنشيط و رفع قدرات الكوادر الشبابية
		2.2	تحسين دور المرأة في المجتمع	2.2.1	تطوير الدور النسوي في البلدة	2.2.1.1	انشاء نادي نسوي
						2.2.1.2	تنظيم دورات و ندوات للمرأة

مجال الإدارة والحكم الرشيد (التخطيط والتنظيم، الامن وإدارة الكوارث، إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية)

م.م	القضايا التنموية ذات الأولوية	م.	الأهداف التنموية	م.	البرامج	م.	المكونات الرئيسية لكل برنامج (مشاريع)
1.	ضعف قدرة البلدية البشرية و الاعلامية ونقص الامكانيات	1.1	رفع كفاءة الكادر البشري في البلدية	1.1.1	تطوير الكادر البشري للبلدية	1.1.1.1	برامج تأهيل لموظفين البلدية
						1.1.1.2	تجهيز قسم GIS .
						1.1.1.3	توفير مواد و أجهزة لأقسام البلدية
						1.1.1.4	تزويد البلدية بموظفين جدد
2.	ضعف القدرة ع مواجهه الكوارث	2.1	تفعيل الاعلام في البلدية و توفير ادواته	1.2.1	تطوير الاعلام في البلدية	1.1.2.1	انشاء موقع الكتروني للبلدية
						1.1.2.2	انشاء اذاعة الكترونية
						2.1.1.1	تشكيل فرق شبابية متطوعة وتطوير قدراتهم
						2.1.2.1	وضع خطة طوارئ بالشراكة مع النادي والجمعية
3.	ضعف العلاقة بين المجتمع المحلي و المؤسسات والتشبيك	3.1	تعزيز المشاركة المجتمعية والمسائلة في المجتمع	3.1.1	تجهيز البلدة في حال للطوارئ والازمات	2.2.1.1	انشاء غرفة لادارة الطوارئ في النادي
						2.2.1.2	توفير معدات اللازمة
						2.2.1.3	تجهيز نقطة اسعافات أولية ع مستوى البلدة
						2.2.1.4	توفير المولدات وقت الازمات
3.1	تعزيز التعاون بين المؤسسات المختلفة في البلدة	3.1.2	تعزيز المشاركة المجتمعية والمسائلة في المجتمع	3.1.1	تعاون والتشبيك بين المؤسسات	3.1.1.1	عمل ندوات حول المشاركة والمسائلة المجتمعية
						3.1.1.2	عمل مشاريع اجتماعية لكسب الرأي العام
						3.1.2.1	توفير مشاريع مشتركة مع المؤسسات المحلية
						3.1.2.2	جلسات شهرية حوارية بين المؤسسات في القرية



تحديث المخطط الهيكلي و عمل مخططات تفصيلية	4.1.1.1	تطوير المخططات	4.1.1	تحديث و اعداد المخططات الحضرية	4.1	عدم تلبية المخطط الهيكلي و المخططات التفصيلية لاحتياجات السكان	4
فتح و توسعة و تأهيل الطرق الزراعية.	4.2.1.1	فتح و توسعة الشوارع الريفية	4.2.1	فتح الشوارع الريفية و الداخلية	4.2		

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2018-2021				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج*	اسم البرنامج	المجال التنموي
الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية			الصرف السنوي										
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	متمنى	محتمل	مضمون	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة						
%100	مصلحة مياه بلديات الساحل	/	/	تمويل و إشراف	مصلحة مياه بلديات الساحل	المشاريع		X			X			350	EI/01/01	توسعة وتأهيل شبكة الصرف الصحي	EI01	تطوير شبكة الصرف الصحي	البنية التحتية
%100	USAID	/	/	تمويل و إشراف	USAID	المشاريع		X						150	EI/02/01	تأهيل شارع رقم R2	EI02	تأهيل و تطوير شبكة الطرق	
%100	USAID	/	/	تمويل و إشراف	USAID	المشاريع		X						70	EI/02/02	تأهيل شارع رقم R3			
%100	صندوق البلديات	/	/	تمويل و إشراف	صندوق البلديات	المشاريع		X			X			100	EI/02/03	تأهيل شارع رقم R4			
%100	صندوق البلديات	/	/	تمويل و إشراف	صندوق البلديات	المشاريع		X			X			200	EI/02/04	فتح وتوسعة طرق زراعية			
%100	صندوق البلديات	/	/	تمويل و إشراف	صندوق البلديات	المشاريع			X		X	X	X	100	EI/02/05	صيانة شوارع متفرقة في البلدة			



%100	USAID	/	/	تمويل و إشراف	USAID	المشاريع		X			X	X	250	EI/02/06	تطوير منطقة السكة الحديد			
%100	USAID	/	/	تمويل و إشراف	USAID	المشاريع		X			X		200	EI/02/07	تطوير الشارع الهيكلية رقم 2			
%100	وزارة الحكم المحلي	/	/	تمويل و إشراف	وزارة الحكم المحلي	المشاريع	X				X		650	EI/02/08	تطوير الشارع الهيكلية رقم 5			
%100	وزارة الحكم المحلي	/	/	تمويل و إشراف	وزارة الحكم المحلي	المشاريع	X					X	350	EI/02/09	تطوير الشارع الهيكلية رقم A3			
%100	صندوق البلديات	/	/	تمويل و إشراف	صندوق البلديات	المشاريع		X				X	100	EI/02/10	تطوير الشارع الهيكلية رقم 8			
%100	مصلحة مياه بلديات الساحل	/	/	تمويل و إشراف	مصلحة مياه بلديات الساحل	المشاريع					X		60	EI/03/01	صيانة وتوسعة شبكة المياه القائمة	EI03	صيانة شبكة المياه القائمة وترشيد الاستهلاك	البنية التحتية
%100	صندوق البلديات	/	/	تمويل و إشراف	صندوق البلديات	المشاريع		X				X	7	EI/03/02	توعية المواطنين حول ترشيد المياه			
%100	مصلحة مياه بلديات الساحل	/	/	تمويل و إشراف	مصلحة مياه بلديات الساحل	المشاريع			X			X	110	EI/04/01	انشاء بئر مياه للبلدية	EI04	تطوير خدمات المياه في البلدة	



%100	سلطة المياه	/	/	تمويل و إشراف	سلطة المياه	المشاريع			X			X	500	EI/04/02	انشاء خزان مياه للبلدة					
%100	سلطة المياه	/	/	تمويل و إشراف	سلطة المياه	المشاريع		X			X		60	EI/04/03	تشغيل الابار ع الطاقة الشمسية					
%100	سلطة المياه	/	/	تمويل و إشراف	سلطة المياه	المشاريع					X		40	EI/04/04	انشاء محطة تحلية					
%100	صندوق البلديات	/	/	تمويل و إشراف	صندوق البلديات	المشاريع		X		X	X	X	60	EI/05/01	القضاء ع المكبات العشوائية	EI05	تطوير وتحسين خدمات النظافة			
%100	UNDP	/	/	تمويل و إشراف	UNDP	المشاريع		X		X	X	X	10	EI/05/02	زيادة عدد عمال النظافة					
%100	مجلس النفايات الصلبة	/	/	تمويل و إشراف	مجلس النفايات الصلبة	المشاريع							70	EI/05/03	توريد تراكتور مع مجرور					
%100	صندوق البلديات	/	/	تمويل و إشراف	صندوق البلديات	المشاريع		X		X	X	X	40	EI/05/04	توريد حاويات نظافة					
%100	صندوق البلديات			تمويل و إشراف	صندوق البلديات	المشاريع	X				X		40	EI/05/05	توريد سيارة خدمات					
%100	مجلس النفايات الصلبة	/	/	تمويل و إشراف	مجلس النفايات الصلبة	المشاريع		X		X	X	X	50	EI/05/06	توريد محرقات و زيوت و اطارات					
%100	مجلس النفايات الصلبة	/	/	تمويل و إشراف	مجلس النفايات الصلبة	المشاريع		X			X		10	EI/05/07	توريد ملابس ومعدات نظافة					
%100		/	/																	



%100	مجلس النفايات الصلبة	/	/	تمويل و إشراف	مجلس النفايات الصلبة	المشاريع		X				20	EI/06/01	ورشات توعوية للبيئة	EI\06	زيادة الوعي البيئي الصحي لدى المجتمع	البيئة والبنى التحتية
%100	صندوق البلديات	/	/	تمويل و إشراف	صندوق البلديات	المشاريع		X				100	EI/07/01	انشاء شبكة اناة جديدة	EI\07	تطوير شيكات الانارة و توسعتها	
%100	صندوق البلديات	/	/	تمويل و إشراف	صندوق البلديات	المشاريع		X				50	EI/07/02	صيانة شبكة الانارة الحالية			
												3747	المجموع الجزئي				
%100	وزارة الحكم المحلي	/	/	تمويل و إشراف	وزارة الحكم المحلي	المشاريع		X			X	400	EC\01\01	انشاء منطقة صناعية مؤهلة بالخدمات	EC\01	تطوير الاستثمار في البلدة	مجال تنمية الاقتصاد المحلي
%100	جمعية رجال الأعمال	/	/	تمويل و إشراف	جمعية رجال الأعمال	المشاريع						15	EC\01\02	عقد ورش عمل و بناء شراكات مع القطاع الخاص			
%100	وزارة الحكم المحلي	/	/	تمويل و إشراف	وزارة الحكم المحلي	المشاريع		X			X	1	EC\02\01	بناء شراكة مع البلديات المجاورة للتسويق	EC\02	تطوير تسويق المنتجات الزراعية	
%100	جمعيات خاصة	/	/	تمويل و إشراف	جمعيات خاصة	العلاقات العامة						40	EC\03\01	تنمية قدرات المزارعين	EC\03	تطوير قدرات المزارعين	



المشاريع	جمعيات خاصة	تمويل و إشراف	/	/	جمعيات خاصة	المشاريع	X				25	EC\03\02	صيانة و تطوير المنتزه الوحيد في البلدة	EC\04	تطوير خدمات المنتزه الخاص بالبلدة		
												481	المجموع الجزئي				
وزارة الصحة	وزارة الصحة	تمويل و إشراف	/	/	وزارة الصحة	وزارة الصحة	X				30	SO\01\01	تطوير المركز الصحي الوحيد في القرية	SO\01	تطوير مستوى الخدمات الصحية	مجال التنمية الاجتماعية	
أنيرا	USAID	تمويل و إشراف	/	/	المشاريع	المشاريع	X				250	SO\01\02	انشاء مسلخ صحي				
جمعيات خاصة	جمعيات خاصة	تمويل و إشراف	/	/	العلاقات العامة	العلاقات العامة	X				10	SO\01\03	عقد ورش و لقاءات ثقافية				
USAID	USAID	تمويل و إشراف	/	/	المشاريع	المشاريع	X				170	SO\02\01	انشاء مركز ثقافي و مكتبة عامة	SO\02	تطوير الخدمات و المرافق الثقافية		
وزارة الحكم المحلي	وزارة الحكم المحلي	تمويل و إشراف	/	/	المشاريع	المشاريع	X				100	SO\02\02	قاعة اجتماعات خاصة بالبلدية (طابق 2)				
حل النزاعات	حل النزاعات	تمويل و إشراف	/	/	علاقات عامة	علاقات عامة	X				5	SO\02\03	برامج تنشيط و رفع قدرات الكوادر الشبابية				



%100	المجلس النرويجي	/	/	تمويل و اشراف	المجلس النرويجي	جمعية المصدر/علاقات عامة		X		X			10	SO\03\01	انشاء نادي نسوي	SO\03	تطوير الدور النسوي في البلدة	
%100	المجلس النرويجي	/	/	تمويل و اشراف	المجلس النرويجي	جمعية المصدر/علاقات عامة		X			X		5	SO\03\02	تنظيم دورات و ندوات للمرأة			
													580	المجموع الجزئي				
%100	تمويل و اشراف	/	/	تمويل و اشراف	صندوق البلديات	علاقات عامة	X				X		10	GO\01\01	برامج تأهيل للموظفين	GO\01	تطوير الكادر البشري للبلدية	
%100	UNDP	/	/	تمويل و اشراف	UNDP	المشاريع	X					X	30	GO\01\02	تجهيز قسم GIS			
%100	صندوق البلديات	/	/	تمويل و اشراف	صندوق البلديات	المشاريع	X			X			40	GO\01\03	توفير مواد و أجهزة للاقسام البلدية			
%100	المجلس النرويجي	/	/	تمويل و اشراف	المجلس النرويجي	علاقات عامة		X				X	2	GO\02\01	انشاء موقع الالكتروني للبلدية	GO\02	تطوير الاعلام في البلدية	
%100	المجلس النرويجي	/	/	تمويل و اشراف	المجلس النرويجي	المشاريع	X					X	5	GO\02\02	انشاء اذاعة الالكترونية			
%100	الاكشن ايد	/	/	اشراف	نادي الاقصى	نادي المصدر الرياضي		X				X	1	GO\03\01	تشكيل فرق شبابية متنوعة وتطوير قدراتهم	GO\03	تجهيز كادر بشري للمطوائ	
%100	الاكشن ايد	/	/	اشراف	نادي الاقصى	نادي المصدر الرياضي			X			X	2	GO\03\02	وضع خطة طوارئ بالشراكة مع النادي			

إدارة والحكم الرشيد



%100	نادي الاقصى	/	/		نادي الاقصى	علاقات عامة			X			X	1	GO\06\02	جلسات شهرية حوارية بين المؤسسات بالقرية		
%100	UNDP	/	/	تنفيذ	الاسكان الفلسطيني	المشاريع			X			X	35	GO\07\01	تحديث المخطط الهيكلي وعمل مخططات تفصيلية	GO\7	تطوير المخططات
													309	المجموع الجزئي			
													3260	المجموع الكلي (محتمل + مضمون) - دولار أمريكي			
													1857	المجموع الكلي (متمناة) - دولار أمريكي			
													5117	المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون + متمنى) - دولار أمريكي			

7.4 خطة التنفيذ السنوية

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2018				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج و رواقه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع					
	%100	صندوق البلديات	/	/	تمويل واشراف	صندوق البلديات	قسم المشاريع			X		100	EI/02/05	صيانة شوارع متفرقة في البلدة	تأهيل و تطوير شبكة الطرق E102	
	%100	صندوق البلديات	/	/	تمويل واشراف	صندوق البلديات	قسم المشاريع	X				100	EI/02/10	تطوير الشارع الهيكل رقم 8		
	%100	مصلحة مياه بلديات الساحل	/	/	تمويل واشراف	مصلحة مياه بلديات الساحل	قسم المشاريع	X				60	EI/03/10	صيانة و توسعة شبكة المياه القائمة	صيانة شبكة المياه القائمة E103	



	%100	مصلحة مياه بلديات الساحل	/	/	تمويل واشراف	مصلحة مياه بلديات الساحل	قسم المشاريع					X	110	EI/04/01	انشاء بئر مياه للبلدية	تطوير خدمات المياه EI/04
	%100	سلطة المياه	/	/	تمويل واشراف	سلطة المياه		X					500	EI/04/02	انشاء خزان مياه للبلدية	
	%100	وزارة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				60	EI/05/01	القضاء ع المكبات العشوائية	تنظيم وتحسين خدمات النظافة EI/05
	%100	وزارة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X	X			10	EI/05/02	زيادة عدد عمال النظافة	
	%100	صندوق البلديات	/	/	تمويل واشراف	صندوق البلديات	قسم المشاريع		X				40	EI/05/04	توريد حاويات نظافة	
	%100	صندوق البلديات	/	/	تمويل واشراف	صندوق البلديات	قسم المشاريع	X	X	X	X		60	EI/05/06	توريد محروقات و زيوت و اطارات وملابس	
													840		المجموع الجزئي	
	%100	وزارة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X					400	EC/01/01	انشاء منطقة صناعية مؤهلة بالخدمات	تطوير الاستثمار في البلدة EC/01



	%100	وزارة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع					X	1	EC/02/01	بناء شراكة مع البلديات المجاورة للتسويق فقط	تطوير تسويق المنتجات EC/02
													401	المجموع الجزئي		
	%100	البلدية	/	/	اداري	وزارة الصحة	الصحة	X	X				10	SO/01/03	ورش و لقاءات صحية توعية	تطوير الخدمات الصحية في البلدة SO/02
	%100	المجلس النرويجي	/	/	اداري	المجلس النرويجي	علاقات عامة/نادي/جمعية	X					10	SO/03/01	انشاء نادي نسوي للبلدة	تطوير النسوي في البلدة SO/03
													20	المجموع الجزئي		
	%100	صندوق البلديات	/	/	تمويل واشراف	صندوق البلديات	علاقات عامة		X			X	10	GO/01/01	برامج تأهيل الموظفين	تطوير الكادر البشري للبلدية GO/01
	%100	الاكشن ايد	/	/	اشراف	نادي الاقصى	علاقات عامة/نادي/جمعية		X				5	GO/02/01	تشكيل فرق شبابية متطوعة وتطوير قدراتهم	تجهيز كادر بشري لمواجهة الطوارئ GO/03
	%100	المجلس النرويجي	/	/	اشراف	جمعية المصدر	علاقات عامة/نادي/جمعية	X					5	GO/02/02	وضع خطة طوارئ بالشراكة مع النادي والجمعية (المصدر)	
	%100	حل النزاعات	/	/	تمويل واشراف	حل النزاعات	علاقات عامة		X			X	3	GO/05/01	عمل ندوات حول المشاركة والمسائلة المجتمعية	المشاركة والمسائلة المجتمعية GO/05



	%100	UNDP	/	/	تمويل واشراف	الاسكان الفلسطيني	المشاريع	X	X	X		15	GO/07/01	تحديث المخطط الهيكلي	تطوير المخططات GO/07
	%100	UNDP	/	/	تمويل واشراف	الاسكان الفلسطيني	المشاريع	X	X	X		20	GO/07/02	مخططات تفصيلية لحي الدميثاء وال فيروز	
												58	المجموع الجزئي		
												1319	مجموع الإنفاق الكلي للعام 2018		

7.5 خطة المتابعة والتقييم

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج	
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة					
مجال البيئة والبنى التحتية											
تطوير شبكة الصرف الصحي	توسعة وتأهيل شبكة الصرف	نسبة تغطية شبكة الصرف الصحي للبلدة	50%	55%	60%	70%	50%	نسبة تغطية شبكة الصرف الصحي للبلدة	قسم المشاريع	تقارير الاشراف	البلدية
تأهيل و تطوير شبكة الطرق	تأهيل شبكة الطرق	اطوال الطرق المرهلة (كم)	13	14.5	16	17.5	19	اطوال الطرق المرهلة (كم)	قسم المشاريع	تقارير الاشراف	البلدية
صيانة شبكة المياه القائمة وترشيد الاستهلاك	صيانة وتوسعة شبكة المياه القائمة	نسبة تغطية شبكة المياه للبلدة	80%	90%	90%	95%	80%	نسبة تغطية شبكة المياه للبلدة	قسم المشاريع	تقارير البلدية / تقارير مصلحة المياه	البلدية / مصلحة المياه
	توعية المواطنين حول ترشيد المياه	عدد المنشورات بضرورة ترشيد استهلاك المياه	0	1	2	1	1	عدد المنشورات بضرورة ترشيد استهلاك المياه	قسم المشاريع	تقارير البلدية / تقارير مصلحة المياه	البلدية / مصلحة المياه



الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
قسم المشاريع	تقارير البلدية / تقارير مصلحة المياه	البلدية / مصلحة المياه	-	-	-	2	1	عدد آبار مياه البلدية	انشاء بئر مياه للبلدية	تطوير خدمات المياه في البلدة
قسم المشاريع	تقارير البلدية / تقارير مصلحة المياه	البلدية / مصلحة المياه	-	-	-	2	1	عدد خزانات مياه البلدية	انشاء خزان مياه للبلدة	
قسم المشاريع	تقارير البلدية / تقارير مصلحة المياه	البلدية / مصلحة المياه	1	1	-	-	0	عدد الآبار التي تعمل ع الطاقة الشمسية	تشغيل الآبار ع الطاقة الشمسية	
قسم المشاريع	تقارير البلدية / تقارير مصلحة المياه	البلدية / مصلحة المياه	-	-	2	1	1	محطة تحلية	انشاء محطة تحلية	
قسم الصحة والبيئة	تقارير قسم الصحة والنظافة	البلدية	-	0	2	4	5	عدد المكبات العشوائية	القضاء ع المكبات العشوائية	تطوير وتحسين خدمات النظافة
قسم الصحة والبيئة	تقارير قسم الصحة والنظافة	البلدية	-	5	3	0	2	عدد عمال النظافة	زيادة عدد عمال النظافة	
قسم الصحة والبيئة	توريد الحاويات	البلدية	82	67	67	67	55	عدد الحاويات	توريد حاويات	
قسم المالية	توريد الآلية	البلدية	1	-	-	-	0	عدد الجرارات الزراعية	توريد تراكتور مع مجرور	
قسم المالية	توريد الآلية	البلدية	-	3	-	-	2	عدد سيارات الخدمات	توريد سيارة خدمات	
قسم الصحة والبيئة / العلاقات العامة	تقارير قسم الصحة والنظافة / تقارير العلاقات العامة	البلدية	2	2	2	1	2	عدد الورشات التوعوية	ورشات توعوية للبيئة	
قسم المشاريع	تقارير قسم الكهرباء والانارة / تقارير شركة الكهرباء	البلدية / شركة الكهرباء	%90	%90	%80	%70	%70	نسبة تغطية الشبكة	انشاء شبكة انارة جديدة	تطوير شبكات الانارة و توسعتها



الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
مجال تنمية الاقتصاد المحلي										
قسم المشاريع	تقارير الاشراف	البلدية	-	-	-	1	0	عدد المناطق الصناعية	انشاء منطقة صناعية مؤهلة بالخدمات	تطوير الاستثمار في البلدة
قسم المشاريع	تقارير الاشراف	البلدية	2	2	2	2	0	عدد الورشات	عقد ورش عمل و بناء شراكات مع القطاع الخاص	
قسم العلاقات العامة	تقارير البلدية	البلدية	-	-	-	1	0	الاسواق المشتركة	بناء شراكة مع البلديات المجاورة للتسويق	تطوير تسويق المنتجات الزراعية
قسم العلاقات العامة	تقارير البلدية	البلدية	5	2	3	2	0	حملات توعية	تنمية قدرات المزارعين	تطوير قدرات المزارعين
قسم المشاريع	تقارير الاشراف	البلدية	-	1	-	-	0	منتزه جاهز للعمل	صيانة المنتزه الوحيد في البلدة	تطوير خدمات المنتزه بالبلدة
مجال التنمية الاجتماعية										
قسم الصحة والبيئة	تقارير وزارة الصحة	البلدية / وزارة الصحة	1	-	-	-	0	تطوير المركز	تطوير المركز الصحي الوحيد في القرية	تطوير مستوى الخدمات الصحية
قسم المشاريع	تقارير الاشراف	البلدية	1	-	-	-	0	عدد المسالخ الصحية	انشاء مسلخ صحي	
قسم الصحة والبيئة	تقارير وزارة الصحة	البلدية / وزارة الصحة	4	2	2	1	2	عدد الورشات	عقد ورش و لقاءات ثقافية صحية	
قسم المشاريع	تقارير الاشراف	البلدية	-	-	1	-	0	عدد المراكز الثقافية	انشاء مركز ثقافي و مكتبة عامة	تطوير الخدمات و المرافق الثقافية
قسم المشاريع	تقارير الاشراف	البلدية	-	-	1	0	0	قاعات اجتماعات البلدية	قاعة اجتماعات خاصة بالبلدية طابق (2)	
قسم العلاقات العامة	تقارير الاشراف	البلدية	2	2	2	1	0	عدد برامج تنشيط الشباب	برامج تنشيط ورفع قدرات الكوادر الشبابية	
قسم العلاقات العامة	تقارير الاشراف	البلدية	-	-	-	1	0	عدد النوادي النسوية	انشاء نادي نسوي	



الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
قسم العلاقات العامة	تقارير الاشراف	البلدية	2	2	2	2	0	عدد الدورات	تنظيم دورات و ندوات للمرأة	تطوير الدور النسوي في البلدة
مجال الإدارة والحكم الرشيد										
قسم الإدارة العامة	تقارير الاشراف	البلدية	1	1	2	1	1	برامج تدريب	برامج تأهيل للموظفين	تطوير الكادر البشري للبلدية
قسم الإدارة العامة	تقارير الاشراف	البلدية	1	-	-	-	0	قسم GIS	تجهيز قسم GIS	
قسم الإدارة العامة	تقارير الاشراف	البلدية	7	6	-	-	4	عدد الاقسام المجهزة	توفير مواد و أجهزة للأقسام البلدية	
قسم العلاقات العامة	تقارير الاشراف	البلدية	-	-	1	-	0	موقع الكتروني	انشاء موقع الكتروني	تطوير الاعلام في البلدية
قسم العلاقات العامة	تقارير الاشراف	البلدية	-	1	-	-	0	اذاعة الكترونية	انشاء اذاعة الكترونية	
قسم العلاقات العامة	تقارير الاشراف	البلدية	4	-	3	-	2	فرق شبابية	تشكيل فرق شبابية متطوعة وتطوير قدراتهم	تجهيز كادر بشري للطوارئ
قسم العلاقات العامة	تقارير الاشراف	البلدية	-	-	1	-	0	خطة طوارئ معتمدة	وضع خطة طوارئ بالشاركة مع النادي والجمعية (المصدر)	
قسم العلاقات العامة	تقارير الاشراف	البلدية	-	-	1	-	0	مكان إدارة الطوارئ	تجهيز غرفة لادارة الطوارئ في النادي	تجهيز البلدة للطوارئ
قسم العلاقات العامة	تقارير الاشراف	البلدية	-	4	2	-	0	نقاط اسعافات أولية	تجهيز نقط اسعافات أولية في البلدة	
قسم المشاريع	تقارير الاشراف	البلدية	-	-	1	-	3	عدد المولدات	توفير المولدات وقت الأزمات	
قسم العلاقات العامة	تقارير قسم العلاقات العامة	البلدية	4	2	2	3	0	عدد الندوات	عمل ندوات حول المشاركة والمساءلة المجتمعية	المشاركة والمساءلة المجتمعية
قسم العلاقات العامة	تقارير الاشراف	البلدية	1	-	-	-	0	عدد المشاريع	عمل مشاريع اجتماعية لكسب الرأي العام	
قسم العلاقات العامة	تقارير قسم العلاقات العامة	البلدية	1	1	1	1	0	عدد المشاريع والبرامج	توفير مشاريع مشتركة بين المؤسسات المحلية	تعاون وتشبيك بين المؤسسات
قسم العلاقات العامة	تقارير قسم العلاقات العامة	البلدية	2	2	2	2	2	عدد الجلسات	جلسات شهرية حوارية بين المؤسسات بالقرية	
قسم المشاريع	المخطط الهيكلي الحضري لبلدة المصدر	البلدية	-	-	-	1	0	مخططات محدثه	تحديث المخطط الهيكلي	تطوير المخططات
قسم المشاريع	مخطط تفصيلي معتمد	البلدية	-	-	-	2	2	عدد المناطق	عمل مخططات تفصيلية	

8 الملاحق

8.3 التقرير التشخيصي

8.4 توصيف مكونات البرامج/مشاريع السنة الأولى

8.4. صور لأنشطة الخطة

اللقاء المجتمعي الأول





ورشة العمل الأولى





ورشة العمل الثانية



اللقاء المجتمعي الثاني

