



السلطة الوطنية الفلسطينية
وزارة الحكم المحلي
بلدية النصر

الخطة التنموية المحلية لبلدة النصر

إعداد
فريق التخطيط الأساسي

إشراف
الاستشاري/ الرؤية الشاملة للهندسة والإدارة



تمويل/ صندوق تطوير وإقراض البلديات



مايو، 2018
فلسطين

للأعوام
2021-2018



المحتويات

5	تحقيق شرعية الخطة:	1.
5	تبني وإقرار المجلس البلدي للخطة:	1.1
6	توقيع العقد المجتمعي:	1.2
10	تقديم رئيس البلدية:	2.
11	الملخص التنفيذي:	3.
13	مقدمة	4.
13	منهجية اعداد الخطة	4.1.
16	هيكل ادارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي:	4.2.
16	قوائم تشكيل اللجان:	4.3.
22	نبذة عن بلدة النصر:	5.
22	تاريخ النصر:	5.1
22	الخصائص الجغرافية:	5.2
22	الموقع:	5.2.1
23	المساحة والتضاريس:	5.2.2
24	الخصائص الديموغرافية لبلدة النصر:	5.3
24	السكان:	5.3.1
25	الرؤية والتوجهات التنموية	6.
25	الرؤية	6.1.
25	القضايا التنموية ذات الاولوية	6.2.
26	الإطار التنموي	6.3
31	خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم	7.
31	خطة التنفيذ الرباعية	7.1
39	خطة التنفيذ السنوية	7.2
41	خطة المتابعة والتقييم	7.3

46	الملاحق.....	.8
46	التقرير التشخيصي	8.1.
46	توصيف مكونات البرامج/مشاريع السنة الأولى.....	8.2.
46	صور لأنشطة الخطة	8.3.

1. تحقيق شرعية الخطة:

1.1. تبني وإقرار المجلس البلدي للخطة:

STATE OF PALESTINE
MINISTRY OF LOCAL GOVERNMENT
AL NASSER MUNICIPALITY

دولة فلسطين
وزارة الحكم المحلي
بلدية النصر

التاريخ: 2018/5/9

الرقم: 1819 ص 2

قرار المجلس البلدي رقم (2018/9)
بتاريخ 2018/5 / 9

بعد دراسة الخطة التنموية المحلية للأعوام 2018 - 2021 م، ومناقشتها من قبل المجلس البلدي، فقد قرر المجلس البلدي بجلسته رقم (2018/9) والمنعقدة بتاريخ 2018/5 / 9 م اعتماد الخطة التنموية المحلية لبلدة النصر للأعوام 2018 - 2021 م، على أن تقوم الجهات المختصة بالبلدية بعمل الإجراءات اللازمة حسب الأصول.

الصفة	الاسم	التوقيع
رئيس البلدية	محمد محمود عكاوي	
نائب رئيس البلدية	يوسف عبد الله مفر	
الأعضاء	حيدر عبد ربه المده	
	أسعد سلطان عيسى أبو سفيان	
	محمد صاوي دسوقي أبو الحسن	
	رحمان إبراهيم أبو عذيف	
	علاء حيدر أبو الحسين	
	إبراهيم مصطفى سليمان صالح	
	عبد الله محمد صالح	

محافظة رفح - بلدية النصر - تليفاكس: ٢١٥٤٨٨٠ ت: ٢١٥٤٨٩٠

1.2. توقيع العقد المجتمعي:



صندوق تطوير وإقراض البلديات
Municipal Development & Lending Fund

لحياة أفضل



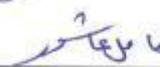
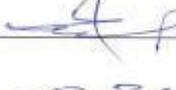
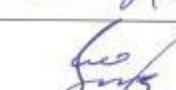
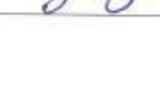
Global Vision Consultants
الرؤية الشاملة للمستعدة والإدارة

العقد المجتمعي

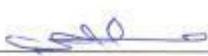
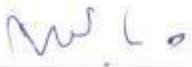
تحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في بلدة النصر تبني هذه الخطة التنموية المحلية لبلدتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وأننا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
ليوسف عبد الوهيد	وزارة التربية والتعليم		
احمد بن شحاتة	اتحاد آل شحاتة/البحر		
محمد بن شحاتة	اتحاد آل شحاتة/البحر		
أحمد محمد ليلان	بلدية النصر		
هناء صباح حقا	بلدية النصر		
نور الدين محمد بن ميم	بلدية النصر		
عبد رزاق المصطفى	بلدية النصر		

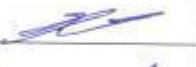
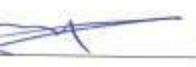
العقد المجتمعي

الختم الرسمي	التوقيع	المؤسسة	الاسم
		عضو بلدية - باجة	سيد محمد بن محمد
		مواظف	كامل محمد عاشور
		مواظف	سيد محمد بن محمد
		مواظف	سيد محمد بن محمد
		موظف	ياسر محمد بن محمد
		عضو بلدية - عين جدي	سيد محمد بن محمد
		مواظف	سيد محمد بن محمد
		مواظف	سيد محمد بن محمد
		عضو بلدية - عين جدي	سيد محمد بن محمد
		مواظف	سيد محمد بن محمد
		GUC	سيد محمد بن محمد
			سيد محمد بن محمد

العقد المجتمعي

الختم الرسمي	التوقيع	المؤسسة	الاسم
			هدى بن أحمد عطا
		كلية طبقات	لبنى درويش الدباس
		كلية طبقات	هدى بن أحمد عطا
			لبنى درويش الدباس
			هدى بن أحمد عطا
		كلية طبقات	هدى بن أحمد عطا
			هدى بن أحمد عطا
		موظف	نبيل محمد علي برف
			هدى بن أحمد عطا
			هدى بن أحمد عطا
			هدى بن أحمد عطا
			هدى بن أحمد عطا

العقد المجتمعي

الختم الرسمي	التوقيع	المؤسسة	الاسم
			كاتب نوبس الوفاة
	 فجرى أحمد كامل رسم فخر	حماص	أحمد كامل رسم فخر
			سيد يوسف أبو طهم
		مكتبة التوزيع	محمد عبد القادر
		قطاع خاين	الطيب زهر العطار
		عواظهم	جيد محمد
		رطف	رهب عابد
		مهندسين البلدية	أحمد أبو غالا
		رئيس البلدية	محمد محمود
		مهندسين البلدية	أحمد أبو غالا

" قُلْ إِنْ صَلَاتِي وَنُسُكِي وَمَحْيَايَ وَمَمَاتِي لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ * لَا شَرِيكَ لَهُ وَبِذَلِكَ أُمِرْتُ وَأَنَا أَوَّلُ الْمُسْلِمِينَ "

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على القائد القدوة سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم ، الذي أرسى مبادئ العلم والعمل والتخطيط . وبعد ،،،

إن الإعداد والتخطيط مهمة عظيمة لإنجاز العمل وبناء الوطن ورفعة الأمة ، وإننا في بلدية النصر ومن باب إدراكنا لهذه المهمة العظيمة ، وحملنا لأمانة الدين والوطن ، إذ نُقدِّم على وضع هذه الخطة الاستراتيجية للأعوام 2018 – 2021 ، إنما يأتي ذلك من باب وعينا بضرورة التخطيط لنجاح العمل وللمستقبل أفضل ، ولذلك كانت المشاركة الفاعلة من قبل المجتمع المحلي وممثليه من سكان هذه البلدة ، حتى نلامس الاحتياج اللازم لتطوير بلدتنا.

ومن هنا نؤكد على أهمية المشاركة الفاعلة خلال مرحلة وضع الخطة ، وبإذن الله تعالى كذلك في تنفيذها .

ولقد كان المجلس البلدي داعما ومؤكدا ومعتمدا لكافة مخرجات هذه الخطة ، أملا في أن نوفق بعون الله تعالى لتلبية طموح سكان هذه البلدة الطيب أهلها .

وفي الختام نتوجه بالشكر الجزيل لصندوق تطوير وإقراض البلديات على رعايته لهذه الخطة ، وكذلك المكتب الاستشاري " الرؤية الشاملة للهندسة والإدارة " ، والشكر موصول لكافة المشاركين من سكان البلدة وللمجلس البلدي .

آملين من الله تعالى التوفيق والسداد في خدمة الدين والوطن

ويدا بيد نبي النصر حضارية جميلة مزدهرة

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته ،،،

رئيس بلدية النصر

محمد محمود عاشور

3. الملخص التنفيذي:

لقد تم اعداد تقرير الخطة التنموية المحلية لبلدة النصر للأعوام من 2018-2021 حسب إجراءات دليل التخطيط التنموي المحلي للبلدات والمدن الفلسطينية للعام 2017م ، والذي تم انجازه بالتضافر بين كل من وزارة الحكم المحلي، وصندوق تطوير واقراض البلديات.

وهي تأتي ضمن المرحلة الثالثة للجهود المتواصلة لمدة ستة أشهر من العمل المتواصل والدؤوب لإنجاز تقرير الخطة التنموية المحلية لبلدة النصر ؛ وذلك بمساندة ومساعدة أعضاء فريق مكتب الرؤية الشاملة للهندسة والإدارة الاستشاري، وبالمشاركة الفعالة من رئيس وأعضاء المجلس البلدي، وموظفي البلدية، والجهات المتخصصة، ومؤسسات المجتمع المدني، وأصحاب العلاقة، واللجان التنموية.

ولقد هدف مشروع اعداد الخطة التنموية المحلية إلى تحقيق ما يلي:

- تعزيز مبدأ المشاركة من حيث التركيز على مشاركة المواطنين، والمجتمع المحلي، والقطاع الخاص، وجميع ذو الشأن في تحديد القضايا والأولويات التنموية، وعمليات اتخاذ القرار على المستوى المحلي.
- تعزيز مبدأ الشفافية، والمساءلة من حيث دعم مشاركة المواطنين، والمجتمع المحلي، والقطاع الخاص، وجميع ذو الشأن في تخطيط، وتنفيذ النشاطات التنموية، وتبوء مكانة بارزة في متابعة وتقييم الانجازات وتحقيق الاهداف المرجوة.
- تعزيز مبدأ التكاملية من حيث التطرق للقضايا الاجتماعية، والاقتصادية، والبيئية، ومن حيث التكاملية مع خطط المستويات الادارية المختلفة، والتخطيط الفيزيائي/الهيكلية، وموازنات الهيئات المحلية.
- التركيز على القضايا ذات الاولوية مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد، والفرص المتاحة، والمعوقات المحتملة.

ولقد تلخصت أهداف وجود خطة تنمية محلية لبلدة النصر بالتالي:

- تشخيص الوضع الراهن للمجالات التنموية الرئيسية والفرعية.
- إعداد رؤية تنموية تعبر عن تطلعات، وأحلام المواطنين ضمن اطار زمنى لمدة (16عام).
- تطوير، وتوثيق السياسات التنموية الرئيسية نحو مختلف القضايا ذات الأولوية.
- تحديد الأهداف، وترجمتها إلى برامج ومشاريع قابلة للتنفيذ؛ وذلك بالمشاركة مع مؤسسات أفراد المجتمع المدني.
- تعزيز، وتطبيق مفاهيم الحكم، والإدارة الرشيدة مما يحقق المشاركة المجتمعية، والنزاهة، والشفافية، والمساءلة، والعدالة للجميع .

- اختيار برامج ومشاريع تنموية تعبر عن أولويات المجتمع المحلي، وتتسم بالعدالة في التوزيع .
- وضع خطة تنفيذ رباعية، وسنوية للسنة الأولى، واضحة وموثقة وضمن اطار زمنى معلوم وتقديرات دقيقة.
- اختيار وتحديد منهجية لمتابعة تنفيذ البرامج والمشاريع، وقياس نجاحها أو فشلها.

ولقد تلخصت استنتاجات تقرير اعداد الخطة التنموية المحلية لبلدة النصر بتحديد الرؤية للأعوام الأربعة المقبلة 2018-2021، وكذلك بتحديد القضايا التنموية ذات الأولوية للمحاور التنموية الرئيسية الأربعة (البيئة والبنى التحتية، التنمية الاجتماعية، تنمية الاقتصاد المحلي، الإدارة والحكم الرشيد)؛ حيث تم تحديد أولويات (13) قضية تنموية لبلدة النصر على أن تغطى هذه الأولويات من خلال رزمة من البرامج والمشاريع التي ستنفذ على مدار الأربع الأعوام القادمة، وبتكلفة إجمالية تقدر بـ(4,004,000.00 دولار).

4. مقدمة

إن التخطيط التنموي المحلي هو منهج علمي يُستخدم لبلورة الأولويات والأهداف التنموية للتجمعات السكانية، وتحديد البرامج والمشاريع القادرة على تحقيق هذه الأهداف خلال فترة زمنية معينة بما يتماشى مع تطلعات السكان، والأخذ بعين الاعتبار الموارد المتاحة والمعوقات المحتملة.

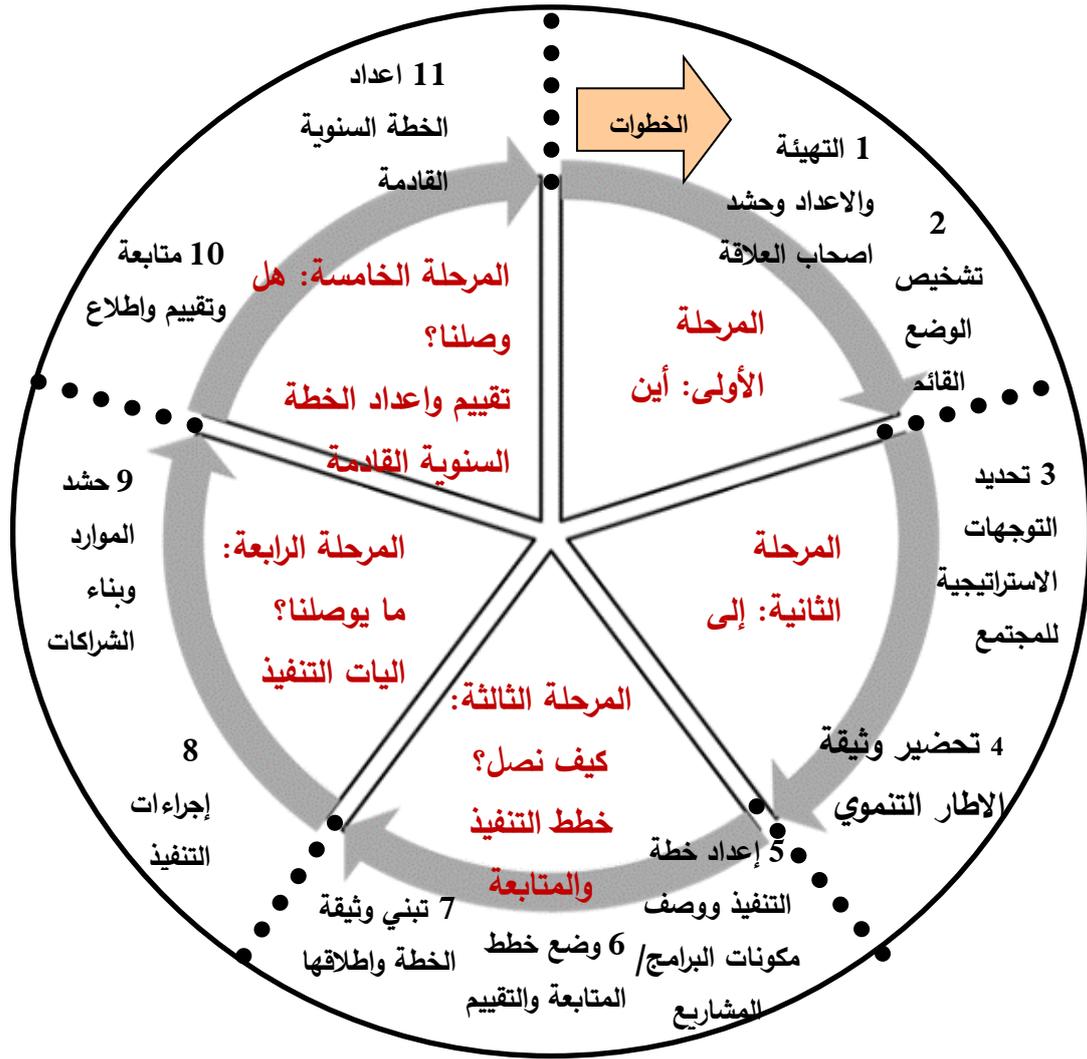
وتتبع أهمية استخدام هذا المفهوم الحديث في التخطيط من كونه مرتكز على مبادئ الحكم، والادارة الرشيدة، والتي تعتبر أساسية في أي مجتمع يسعى للتحرر، والرقى والنهوض؛ وذلك بالاعتماد على موارده ومقوماته الذاتية.

ولقد تم اعداد تقرير الخطة التنموية المحلية لبلدة النصر بناءً على اجراءات إجراءات دليل التخطيط التنموي المحلي للبلدات والمدن الفلسطينية للعام 2017م ؛ وذلك باعتبارها الخطوة الأخيرة من المرحلة الثالثة، وذلك بهدف توثيق مخرجات عملية التخطيط في تقرير الخطة التنموية المحلية للبلدة.

حيث يرسم التقرير الحالي الخطة التنموية المحلية التي ستوجه لتطوير بلدة النصر على مدى الأربع سنوات القادمة (2018-2021) في مجالات التنمية الرئيسية الأربعة (البيئة والبنى التحتية، تنمية الاقتصاد المحلي، التنمية الاجتماعية، الإدارة والحكم الرشيد).

4.1. منهجية اعداد الخطة

ارتكزت منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية لبلدة النصر على مجموعة من المراحل، والأنشطة بالاستناد إلى دليل التخطيط التنموي المحلي للبلدات والمدن الفلسطينية للعام 2017م. ولقد تمثل المراحل بالحلقة الدائرة المدرجة أدناه مقسمة إلى خمسة مراحل؛ حيث تشمل كل مرحلة على مجموعة من الخطوات، وكل خطوة تشمل عدة أنشطة.



علماً بأنه قد تم تطبيق الثلاث مراحل الأولى من المنهجية الموضحة أعلاه بمشاركة مجتمعية واسعة من خلال عقد العديد من الاجتماعات وورش العمل واللقاءات؛ حيث كان هناك مشاركة لممثلي المجتمع المحلي، والقطاع الخاص، ومؤسسات المجتمع المدني في المنطقة. ولقد تمثلت الأجزاء الثلاث التي تم إنجازها حسب التالي:

المرحلة الأولى: أين نحن الآن؟ (التنظيم والتحليل):

خطوة التهيئة والإعداد، وحشد أصحاب العلاقة:

- توجيه الهيئة المحلية والمؤسسات المجتمعية

- إجراء الترتيبات المؤسسية اللازمة من: (تشكيل فريق التخطيط الأساسي، تشكيل لجنة التخطيط

التنموي المحلي، تشكيل نواة فريق التخطيط الأساسي، تشكيل نواة لجان المجالات التنموية، وحصر

قائمة اصحاب العلاقة الاولية -تشكيل لجنة المجالات التنموية، واعداد خطة التنفيذ وهيكلية عملية

التخطيط).

- عقد لقاء البيت المفتوح الاول لإطلاق عملية اعداد الخطة (اللقاء المجتمعي الأول)
 - استكمال تشكيل فريق التخطيط واللجان الاخرى (تشكيل لجنة المجالات التنموية)
- خطوة تشخيص الوضع القائم:

- جمع وتحليل البيانات والمعلومات اللازمة (دليل التجمع السكاني)
- تشخيص المجالات التنموية
- تحضير التقرير التشخيصي.

المرحلة الثانية: أين نريد أن نتجه؟ (الإطار التنموي):

خطوة تحديد التوجهات الاستراتيجية للمجتمع:

- تحديد الرؤية والقضايا ذات الاولوية والاهداف (عقد ورشة العمل الاولى)، وتشمل: (تحديد الرؤية التنموية، تحديد القضايا ذات الاولوية للتجمع السكاني، تحديد الاهداف التنموية).
- صياغة البرامج التنموية

خطوة تحضير وثيقة الإطار التنموي:

- التشاور مع شركاء البرامج
- صياغة الاطار التنموي والافصاح عنه

المرحلة الثالثة: كيف نصل؟ (خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم):

خطوة اعداد خطة التنفيذ ووصف مكونات البرامج/ المشاريع:

- اعداد الخطة الرباعية: (تصنيف مكونات البرامج/المشاريع المقترحة، اعداد الخطة الرباعية)
- اعداد خطة السنة الاولى
- توصيف مكونات برامج/مشاريع السنة الاولى (وربطها مكانيا وماليا): (توصيف مكونات برامج/مشاريع خطة السنة الاولى وربطها ماليا، ربط مكونات برامج/مشاريع خطة السنة الاولى مكانيا).
- مراجعة خطة التنفيذ الرباعية والسنوية ووثائق مكونات البرامج/المشاريع المقترحة للسنة الاولى وتحديدها بشكل نهائي (عقد ورشة العمل الثانية)

خطوة وضع خطة المتابعة والتقييم:

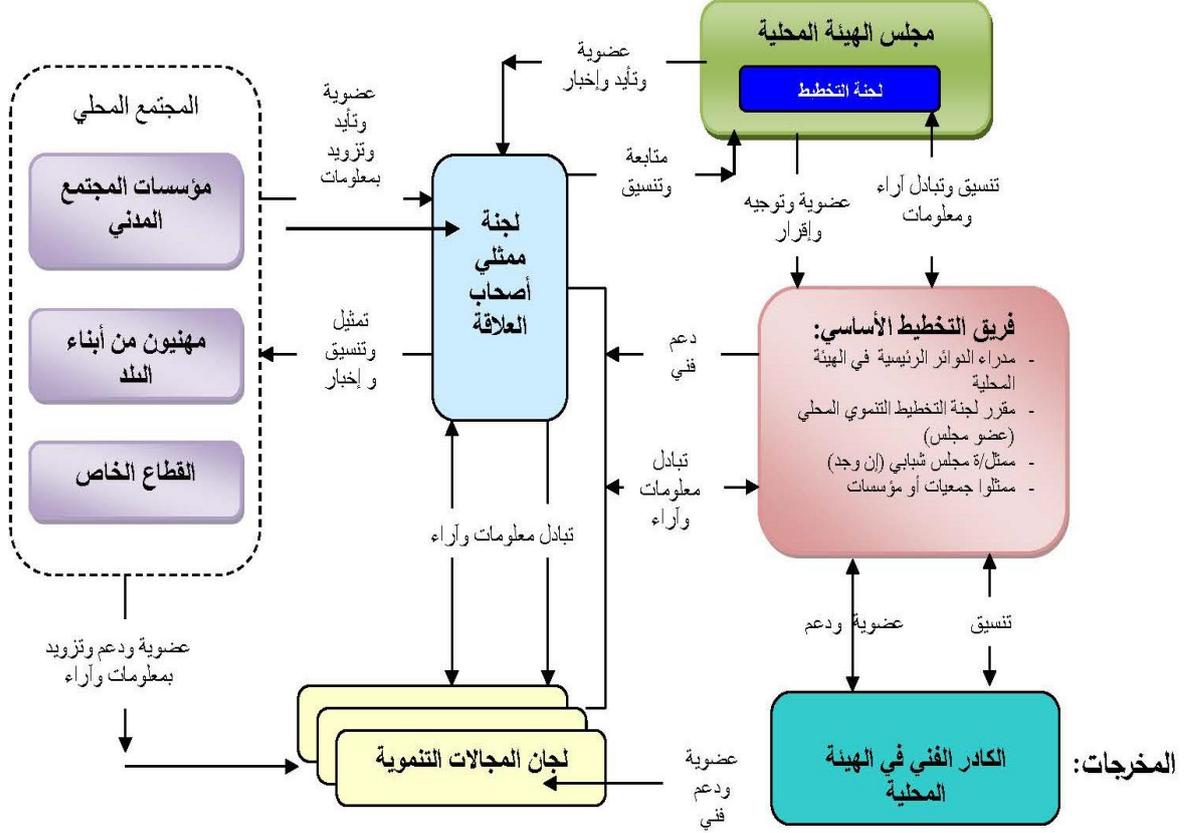
- تحضير خطة المتابعة والتقييم.

خطوة تبني الخطة، وإطلاقها:

- تبني الخطة من مجلس الهيئة المحلية: (تحضير مسودة الخطة، تبني الخطة من مجلس الهيئة المحلية)
- عقد لقاء البيت المفتوح الثاني لإطلاق الخطة (اللقاء المجتمعي الثاني): عقد لقاء البيت المفتوح لإطلاق الخطة (اللقاء المجتمعي الثاني)، توقيع الوثيقة المجتمعية.

4.2. هيكل ادارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي:

هيكلة ادارة عملية التخطيط التنموي في بلدية النصر



4.3. قوائم تشكيل اللجان:

لجنة التخطيط التنموي المحلي

م	اسم العضو/ة	دوره/ا في اللجنة (مقرر أو عضو)	مجال التخصص
1.	محمد محمود عاشور	مقرر	رئيس البلدية
2.	يوسف حسن معمر	عضو	عضو مجلس بلدي
3.	أسعد أبو سنيمة	عضو	عضو مجلس بلدي
4.	حسن عبد ربه أبو شباب	عضو	عضو مجلس بلدي
5.	رحاب أبو غديف	عضو	عضو مجلس بلدي

فريق التخطيط الأساسي

العمر		الجنس		المسمى الوظيفي في المؤسسة	مجال الاهتمام	المؤسسة التي يعمل/ تعمل بها	دوره/ في الفريق (منسق/عضو)	اسم العضو/ة
فوق 29	16- 29	أنثى	ذكر					
√			√	مهندس		بلدية النصر		محمد أبوغالي
√			√	مدرس		مدرسة غسان كنفاني		يوسف ابو معمر
√			√	اداري		الجامعة الاسلامية		حسن ابو شباب
√			√	محاسب		بلدية النصر		وجيه عرادة
√			√	مهندس		بلدية النصر		مهند المصري
√			√	سكرتير		بلدية النصر		تامر محارب
√			√	كاتب		بلدية النصر		نور الدين الهباش
√			√	رئيس قسم		وزارة الاتصالات		محمد ابو شنب
√			√	مستشار قانوني		بلدية النصر		حمدي معمر
√			√	رئيس قسم		المجلس التشريعي		محمد حمدي الشاعر
√			√	مدير شركة		قطاع خاص		عمر أبو رزق
√		√		مديرة مدرسة		مدرسة المسمية		انشراح العطار
√			√	مدير مبيعات		قطاع خاص		محمد حسن العبسي
√		√		مديرة جمعية		جمعية التنمية الريفية		ليلى سليمان أبو معمر
√		√		جمعية نسوية		جمعية نسوية		هدى الدباري
	√		√	ناشط شبابي		قطاع الشباب		سفيان أبو ثابت
	√		√	ناشط شبابي		قطاع الشباب		نضال صبحي الملاحي
√			√	موظف		موظف/ الداخلية		سمير محمد أبو الحصين
	√	√		عضو مجلس		بلدية النصر		علا حسن أبو الحصين

اللجان التنموية / لجنة البيئة والبنية التحتية:

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر	
				ذكر	أنثى	15-29	فوق 29
1.	مهند المصري	بلدية النصر	الطرق والمواصلات	√			√
2.	يوسف حسن أبو معمر	مدرسة غسان كنفاني	المياه النفايات	√			√
3.	ابراهيم معيوف المشايخ	مدرسة شهداء النصيرات	المياه النفايات	√			√
4.	محمد حمدي الشاعر	المجلس التشريعي	الطرق والمواصلات	√			√
5.	سعيد مصطفى شعت	قطاع خاص	الصحة العامة والبيئة	√			√
6.	جلال اجميعان شيخ العيد	الدفاع لمدني	الطرق والمواصلات	√			√
7.	أحمد سليمان أبو معمر	وزارة الاشغال	الطرق والمواصلات	√			√
8.	م. محمد النيرب	جمعية أصدقاء البيئة	الصحة العامة والبيئة	√			√
9.	كمال كامل ابو معمر	بلدية خانيونس	المياه	√			√
10.	م. أمل أبو عيسى	الاعاثة الزراعية	الطرق والمواصلات		√		√

اللجان التنموية / لجنة الاقتصاد المحلي:

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر	
				أنثى	ذكر	-15 29	فوق 29
1	وجيه عرادة	بلدية النصر	التجارة والصناعة والخدمات المساندة		√		√
3	حسن عبد ربه أبو شباب	الجامعة الاسلامية	التجارة والصناعة والخدمات المساندة		√		√
4	عبد الله عبد المعطي ابو شنب	جمعية الاغاثة الزراعة	الزراعة		√		√
5	نعيم كامل عاشور	جمعية بيوس	الزراعة		√		√
6	عمر محمد ابو رزق	قطاع خاص	الزراعة		√		√
7	سعيد مصطفى شعت	قطاع خاص	الزراعة		√		√
8	بثينة صالح شعت	قطاع خاص /اعلامية	العمالة والتوظيف	√		√	
9	عبد الجليل خليل شعت	قطاع خاص	الزراعة		√		√
10	محمد ناهض أبو معمر	قطاع خاص	التجارة والصناعة والخدمات المساندة		√		√
11	نايف العطار	قطاع خاص	النقلات والعقارات		√		√
12	محمد محمد شعت	قطاع خاص	التجارة والصناعة والخدمات المساندة		√		√
13	حمدي كامل أبو معمر	قطاع خاص	العمالة والتوظيف		√		√

اللجان التنموية / لجنة التنمية الاجتماعية:

العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
فوق 29	15-29	أنثى	ذكر				
√			√	التعليم	مدرسة غسان كنفاني	محمد حماد أبو الحصين	1
√			√	التعليم	مدرسة	علا حسن أبو الحصين	2
√			√	التعليم	قطاع خاص	سمير محمد ابراهيم ابو ثابت	3
√			√	التعليم	مدرسة خاصة	حسن فتحي حسن بربخ	4
√		√		التعليم	مدرسة المسمية بنات	انشراح حسن العطار	5
√			√	التعليم	قطاع خاص	جواد عبد المعطي أبو شنب	6
√			√	التعليم	مدرسة	ياسر عودة الله ابو ثابت	7
√			√	الثقافة والتراث	الرؤية العالمية	منصور أحمد أبو معمر	8
√		√		التعليم	مدرسة غسان كنفاني	فتحية أبو الحصين	9
√			√	الصحة	وزارة الصحة	د . يوسف الزطمة	10

اللجان التنموية / لجنة الإدارة والحكم الرشيد:

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر	
				أنثى	ذكر	29-15	فوق 29
1	م, محمد أبو غالي	بلدية النصر	التخطيط والتنظيم		√		√
2	يوسف حسن ابو معمر	مدرسة غسان كنفاني	التخطيط والتنظيم		√		√
3	علي حسن طنطاوي	الدفاع المدني	الأمن وإدارة الكوارث		√		√
4	محمد محمود أبو شنب	وزارة الاتصالات	الأمن وإدارة الكوارث		√		√
5	احميدان شعت شعت	قطاع خاص	التخطيط والتنظيم		√		√
6	محمد حماد أبو الحصين	مدرسة غسان كنفاني	التخطيط والتنظيم		√		√
7	سعيد محمد أبو معمر	قطاع خاص	التخطيط والتنظيم		√		√
8	محمد محمد المغير	الدفاع المدني	الأمن وإدارة الكوارث		√		√
9	نداء زياد أبو عزوم	الملتقى البلدي	الأمن وإدارة الكوارث	√		√	
10	رحاب أبو غديف	بلدية النصر	التخطيط والتنظيم	√			√

5. نبذة عن بلدة النصر:

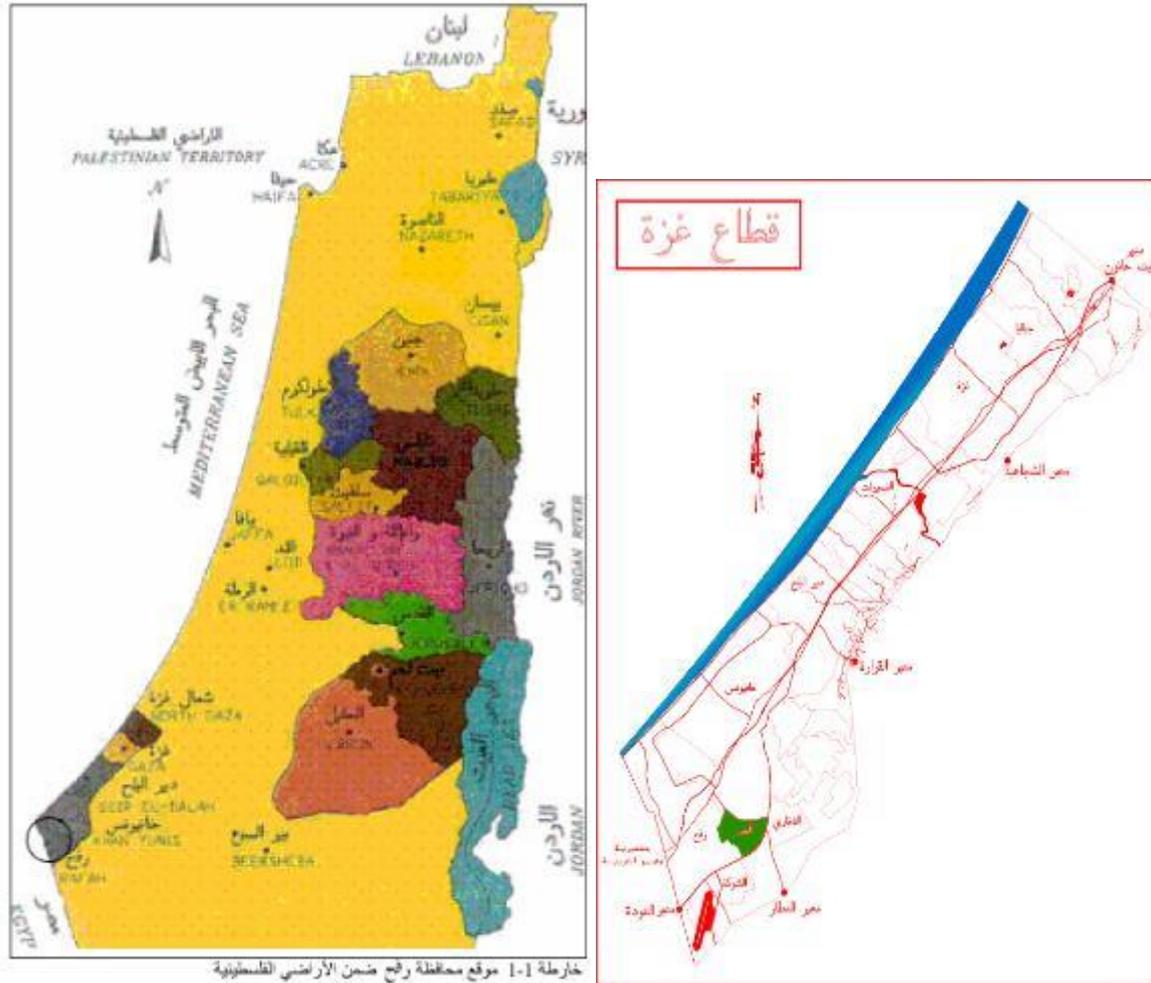
5.1. تاريخ النصر:

كانت المنطقة تسمى سابقاً البيوك، نسبة إلى اسم بئر المياه الوحيد في المنطقة قديماً (بئر البيوك)، ثم تم إطلاق اسم منطقة النصر عليها بعد سنة 2001 واعتماد هذا الاسم.

5.2. الخصائص الجغرافية:

5.2.1. الموقع :

بالنسبة لموقع قطاع غزة بالنسبة لفلسطين، فيحده من الجنوب الحدود المصرية، ومن الشمال مدينة عسقلان، ومن الغرب البحر الأبيض المتوسط بطول 60 كم تقريباً، ومن الشرق أراضي بئر السبع. أما بالنسبة لموقع رفح بالنسبة لقطاع غزة، فيحدها من الجنوب الحدود المصرية، ومن الشمال مدينة خان يونس، ومن الغرب البحر الأبيض المتوسط، ومن الشرق أراضي بئر السبع. وتقع بلدة النصر في الجزء الشمالي الشرقي لمحافظة رفح، وتتبع إدارياً لها حسب تقسيمات السلطة الوطنية الفلسطينية.



شكل (1): حدود بلدة النصر

5.2.2. المساحة والتضاريس:

- تتميز محافظة رفح بصورة عامة بانبساط أراضيها وتميل بشكل تدريجي باتجاه البحر وترتفع منطقة النصر عن سطح البحر حوالي 40-76 م ، وتمتلى المنطقة بالكثبان الرملية والانخفاضات الحادة بفعل الرياح وهناك انخفاضات تم صنعها بفعل البشر لأغراض الزراعة. كما وتتميز التربة في معظم أراضي المنطقة بأنها رملية.
- تبلغ مساحة أراضي البلدة 4700 دونم. ويحدها من الشمال شارع الرباط (ما يسمى بطريق موراج) الذي يفصلها عن محافظة خانينوس، ومن الشرق شارع صلاح الدين، ويحدها من الغرب والجنوب حدود نفوذ بلدية رفح.
- ترتبط البلدة بشوارع رئيسي (شارع صلاح الدين) الذي يربطها بمحافظتي رفح وخانينوس كما ترتبط بشوارع أخرى هامة بالمحافظتين وهي شارع الرباط (ميراج سابقاً) وشارعي القادسية والبساتين.



شكل (2): صورة جوية لبلدة النصر

5.2 الخصائص الديموغرافية لبلدة النصر:

5.3.1 السكان :

بلغ عدد سكان النصر 4,559 نسمة عام 1997 وذلك في أول تعداد للسكان والمساكن والمنشآت في فلسطين. أما بالنسبة لتعداد السكان لعام 2007 فهو 6,211 نسمة ، وحسب تقديرات جهاز الإحصاء المركزي مع نسبة زيادة سنوية تصل إلى 3.5% فيصبح عدد السكان لعام 2018 حوالي 9,100 نسمة (4,611 ذكور، 4,459 إناث).

ويبلغ متوسط حجم الأسرة في محافظة رفح 7.1 فرد وهو حجم أسرة كبير نسبياً.

جدول يوضح عدد سكان بلدة النصر

السنة	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
عدد السكان	6,211	6,420	6,638	6,865	7,117	7,378	7,647	7,923	8,206	8,495	8,790

النصر: الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني

توزيع الحمائل في البلدة:

توجد بالبلدة عدد أربع حمائل رئيسية بالإضافة لبعض الحمائل الأخرى وهي:

1. آل الترابين: وتعود التسمية إلى بلدة تربة في الحجاز حيث هاجر بعض سكانها إلى قضاء بئر السبع في فلسطين ثم تم تهجير أغلبهم بعد عام 1948م إلى عدة مناطق متفرقة في سيناء وقطاع غزة والضفة والأردن. ومن هذه العائلات التي تسكن بلدة النصر: (ابوالحصين، ابومغصيب، ابوسنينة، ابوخماس، ابوشباب، ابوعطايا، ابوتيلخ).
 2. آل بربخ: ومن هذه العائلات: (ابوثابت، ابوعاشور، ابوشنب، ابومعمر).
 3. الملاحه: ومن هذه العائلات: (مشايخ، معيوف، الحشاش، عويض).
 4. آل شعت: وهم من العائلات التي تم تهجيرها من قضاء بئر السبع إلى عدة مناطق بقطاع غزة ومنها بلدة النصر.
 5. حمائل أخرى: ومن هذه العائلات: (البيوك، عابدين، زعرب، ابوعراده، ابوشلوف، قشطه).
- ومن الواضح أن أغلب الحمائل المذكورة هم لاجئون من مناطق مختلفة من فلسطين بعد عام 1948م حيث تمثل نسبة اللاجئين في البلدة حوالي 80% من السكان.

6 الرؤية والتوجهات التنموية

6.3 الرؤية

" مجتمع طموح نحو بلدة حضرية امنة جاذبة للاستثمار صديقة للبيئة "

6.4 القضايا التنموية ذات الاولوية

الترتيب من الأهم إلى الأقل أهمية	القضايا التنموية
1.	ضعف الخدمات الصحية والتعليمية والثقافية وقلة الاهتمام بالأنشطة التراثية والرياضية
2.	قلة فرص العمل والمؤسسات الداعمة في مجال تشغيل العمال والخريجين
3.	ضعف البنية التحتية للطرق والمواصلات والطاقة والاتصالات
4.	ضعف إمكانيات وإدارة النفايات الصلبة
5.	ضعف البناء المؤسسي للبلدية
6.	ضعف البنية التحتية في مجالات المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار
7.	عدم استغلال طبيعة المنطقة الزراعية
8.	ضعف الإمكانيات اللازمة لإدارة الكوارث والأزمات ، وضعف الوعي المجتمعي
9.	الافتقار إلى مشاريع إسكان لذوي الدخل المحدود والأزواج الشابة
10.	ضعف البنية التخطيطية للبلدة
11.	عدم وجود مراكز متخصصة في الدعم والتثقيف في مجالات المرأة والطفل والشباب وذوي الاحتياجات الخاصة
12.	ضعف البيئة الاستثمارية في البلدة
13.	ضعف الاهتمام بقطاعات الصناعة والتجارة والسياحة

مجال البيئة والبنى التحتية (الطاقة والاتصالات، الطرق والمواصلات، الصحة العامة والبيئة، المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الامطار،

(والنفايات)

م.	القضايا التنموية ذات الأولوية	م.	الأهداف التنموية	م.	البرامج	م.	المكونات الرئيسية لكل برنامج (مشاريع)
1.	ضعف البنية التحتية للطرق والمواصلات والطاقة والاتصالات	1.1	تحسين وتطوير البنية التحتية للطرق والمواصلات والطاقة والاتصالات	1.1.1	تطوير البنية التحتية للطرق، وتأهيل الطرق الترابية ورفصها	1.1.1.1	تطوير شارع رقم 34
						1.1.1.2	تطوير شارع رقم 20 " المرحلة الأولى"
						1.1.1.3	تطوير شارع رقم 3 " المرحلة الأخيرة"
						1.1.1.4	تطوير شارع رقم البساتين " المرحلة الأولى"
						1.1.1.5	تطوير شوارع داخلية " المرحلة الأولى"
						1.1.1.6	تطوير شوارع داخلية " المرحلة الثانية"
						1.1.1.7	تطوير شوارع داخلية " المرحلة الثالثة"
						1.1.1.8	إعادة تأهيل وتطوير مداخل شوارع بلدة النصر الرئيسية
						1.1.1.9	فتح وتوسعة شوارع فرعية
						1.1.1.10	تطوير شارع البيوك
						1.1.1.11	صيانة شوارع داخلية
						1.1.1.12	تأهيل الشوارع بإنشاء محطات انتظار
1.1.2	تعزيز استخدام الطاقة	1.1.2	1.1.2.1	1.1.2.1	انشاء وحدات طاقة شمسية لمبنى البلدية		
				1.1.2.2	انشاء شبكة انارة لزوم الشوارع الرئيسية " المرحلة الأولى"		
				1.1.2.3	انشاء شبكة انارة لزوم الشوارع الرئيسية " المرحلة الثانية"		
2.	ضعف إمكانيات وإدارة	2.1	رفع كفاءة إدارة النفايات	2.1.1	تحسين نظام جمع	2.1.1.1	توريد تراكاتور لجمع النفايات



توريد أكياس بلاستيكية لتعبئة نفايات المنازل	2.1.1.2	إدارة النفايات الصلبة في البلدة	الصلبة			النفايات الصلبة	
حملات تشغيل عمال نظافة	2.1.1.3						
دفع أجرة مكب النفايات الصلبة	2.1.1.4						
تنفيذ حملات توعية وإرشاد للمجتمع	2.1.2.1	تعزيز الإرشاد الصحي والبيئي	2.1.2				
تمديد خطوط مياه ناقلية	3.1.1.1	تأهيل وصيانة شبكة المياه	تطوير وتحسين خدمة المياه	3.1		ضعف البنية التحتية في مجالات المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار	3
تطوير وتوسعة شبكة المياه القائمة	3.1.1.2						
تحسين كفاءة آبار مياه البلدية	3.1.1.3						
إعداد Master Plan لنظام الصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار	3.2.1.1	تجهيز دراسة لنظام الصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار	3.2.1	تحسين نظام الصرف الصحي وشبكة تصريف مياه الأمطار	3.2		

مجال تنمية الاقتصاد المحلي (العمالة والتوظيف، الزراعة، الترفيه والسياحة، التجارة والصناعة، والخدمات المساندة)

م.م	القضايا التنموية ذات الأولوية	م.م	الأهداف التنموية	م.م	البرامج	م.م	المكونات الرئيسية لكل برنامج (مشاريع)
1	قلة فرص العمل والمؤسسات الداعمة في مجال تشغيل العمال والخريجين	1.1	تحسين فرص العمل وتشغيل العمال والخريجين	1.1.1	خلق فرص عمل	1.1.1.1	مشروع تشغيل عمال وخريجين بالتنسيق مع المؤسسات ذات العلاقة
2	عدم استغلال طبيعة المنطقة الزراعية	2.1	تشجيع البيئة الاستثمارية في المجالات	2.1.1	تطوير البنية التحتية	2.1.1.1	توسعة وتعبيد طرق زراعية
					لمشاريع الزراعة	2.1.1.2	انشاء بئر مياه زراعي وخزانات علوية



انشاء خطوط زراعية ناقله	2.1.1.3			الزراعية			
حملات توعية وتشجيع المزارعين	2.1.1.4						
انشاء يافطات إعلانية على الشوارع الإقليمية	3.1.1.1	انشاء مشاريع استثمارية	3.1.1	تطوير التعاون مع القطاع الخاص وتشجيع المشاريع في كافة القطاعات	3.1	ضعف الاهتمام بقطاعات الصناعة والتجارة والسياحة	3
مشروع انشاء ثلاجة خضار وفواكه	3.1.1.2						
انشاء معرش (بركس)	4.1.1.1	انشاء مشاريع استثمارية	4.1.1	تحسين البيئة الاستثمارية في البلدة	4.1	ضعف البيئة الاستثمارية في البلدة	4
مجال التنمية الاجتماعية (الخدمات الاجتماعية، التعليم، الصحة، الحماية الاجتماعية والتمكين، الثقافة والسكن)							
المكونات الرئيسية لكل برنامج (مشاريع)	م.	البرامج	م.	الأهداف التنموية	م.	القضايا التنموية ذات الأولوية	م.
انشاء مدرسة ثانوية	1.1.1.1	انشاء وتطوير مراكز تعليمية وصحية	1.1.1	تحسين الخدمات الصحية والتعليمية بالشراكة مع الجهات المعنية	1.1	ضعف الخدمات الصحية والتعليمية والثقافية وقلة الاهتمام بالأنشطة التراثية والرياضية	1
توسعة المركز الصحي وتزويده بالأقسام اللازمة	1.1.1.2						
اعداد خطة عمل لمتابعة تنفيذ البرنامج بالتعاون مع الجهات الشريكة	2.1.1.1	العمل على جلب تمويل لدعم مشاريع لاسكان ذوي الدخل المحدود	2.1.1	التنسيق مع الجهات المعنية وتقديم التسهيلات المطلوبة لمشاريع الإسكان	2.1	الافتقار إلى مشاريع إسكان لذوي الدخل المحدود والأزواج الشابة	2
تأهيل منازل الاسر الفقيرة	2.1.1.2						
انشاء مركز ثقافي متعدد الأغراض	3.1.1.1	تطوير البيئة الحضرية بما يتلائم مع الفئات المهمشة	3.1.1	تفعيل دور المؤسسات الداعمة لذوي الاحتياجات الخاصة	3.1	عدم وجود مراكز متخصصة في الدعم والتثقيف في مجالات المرأة والطفل	3
انشاء منتزه عائلي	3.1.1.2						



				بالمرأة والطفل		والشباب وذوي الاحتياجات الخاصة	
مجال الإدارة والحكم الرشيد (التخطيط والتنظيم، الامن وإدارة الكوارث، إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية)							
م.م	القضايا التنموية ذات الأولوية	م.م	الأهداف التنموية	م.م	البرامج	م.م	المكونات الرئيسية لكل برنامج (مشاريع)
.1	ضعف البنية التحتية للبلدة	1.1	تحسين البنية التحتية للبلدة	1.1.1	تحديث المخطط الهيكلية وعمل مخططات تفصيلية للأحياء	1.1.1.1	تحديث المخطط الهيكلية
						1.1.1.2	عمل مخططات تفصيلية للأحياء
		1.1.2	تطوير الأنظمة الإدارية والمالية والمعلوماتية والجغرافية	1.1.2.1	توريد أجهزة مساحية		
				1.1.2.2	عمل ورش توعوية بخصوص التخطيط		
.2	ضعف الإمكانيات اللازمة لإدارة الكوارث والأزمات ، وضعف الوعي المجتمعي	2.1	تحسين الإمكانيات المادية والفنية لإدارة الكوارث والأزمات وزيادة الوعي المجتمعي	2.1.1	تطوير قدرات المجتمع المحلي للتعامل مع الكوارث والأزمات	2.1.1.1	عقد دورات تدريبية وورشات عمل لزيادة وعي المجتمع المحلي بطرق التعامل مع الأزمات والكوارث.
						2.1.1.2	تطوير قدرات وكفاءة الكادر البشري المختص في البلدية للتعامل مع الكوارث والأزمات
		2.1.2	تعزيز التجهيزات اللازمة لإدارة الكوارث والأزمات	2.1.2.1	المساهمة في إنشاء نقطة دفاع مدني لشرق محافظة رفح		
				2.1.2.2	توريد معدات وأدوات لزوم التعامل مع الأزمات والكوارث		
				2.1.2.3	سيارة كسح للصرف الصحي		
				2.1.2.4	ترقيم الشوارع وتركيب لوحات تعريفية		
				2.1.2.5	توريد محروقات لتشغيل آبار المياه واليات البلدية		



استحداث نظام شكاوي	3.1.1.1	تطوير الأنظمة الإدارية بالبلدية	3.1.1	تطوير نظام البناء المؤسسي للبلدية	3.1	ضعف البناء المؤسسي للبلدية	.3
عمل خطة تشغيل وصيانة للبلدية	3.1.1.2						
حوسبة الأنظمة الإدارية والمالية للبلدية	3.1.1.3						
تدريب وتأهيل موظفي البلدية	3.1.2.1	تأهيل قدرات البلدية	3.1.2				
تأهيل مخازن البلدية	3.1.2.2						
تجهيز قاعة الاجتماعات بمبنى البلدية	3.1.2.3						

7 خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم

7.3 خطة التنفيذ الرباعية

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2021-2018				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط					
						الصرف السنوي					الهيئة المحلية		الهيئة المحلية					
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة		اسم الجهة	حدد القسم المعني	غير الهيئة المحلية/الشريك	غير الهيئة المحلية/الشريك				
مضمون	محتمل	متمنى	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	اسم الجهة	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة المساهمة	قيمة المساهمة	قيمة المساهمة	قيمة المساهمة						
البيئة والبنى التحتية	تطوير البنية التحتية للطرق، وتأهيل الطرق الترابية ورصفها	EI/01	تطوير شارع رقم 34	115	X						قسم المشاريع المحلي	وزارة الحكم المحلي	اداري	/	/	صندوق تطوير وإقراض البلديات	100%	
			تطوير شارع رقم 20 " المرحلة الأولى	100		X						قسم المشاريع المحلي	وزارة الحكم المحلي	اداري	/	/	بقدار	100%
			تطوير شارع رقم 3 " المرحلة الأخيرة	150			X					قسم المشاريع المحلي	وزارة الحكم المحلي	اداري	/	/	وزارة الحكم المحلي	100%
			تطوير شارع رقم البساتين " المرحلة الأولى	150				X				قسم المشاريع المحلي	وزارة الحكم المحلي	اداري	/	/	صندوق تطوير وإقراض البلديات	100%
			تطوير شوارع داخلية " المرحلة الأولى"	100					X			قسم المشاريع المحلي	وزارة الحكم المحلي	اداري	/	/	بقدار	100%
			تطوير شوارع داخلية " المرحلة الثانية	120						X		قسم المشاريع المحلي	وزارة الحكم المحلي	اداري	/	/	صندوق تطوير وإقراض البلديات	100%

%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X		X				110	EI/01/07	تطوير شوارع داخلية " المرحلة الثالثة		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X							150	EI/01/08	إعادة تأهيل وتطوير مداخل شوارع بلدة النصر الرئيسية		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X		X				50	EI/01/09	فتح وتوسعة شوارع فرعية		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X			X			220	EI/01/10	تطوير شارع البيوك		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X							60	EI/01/11	صيانة شوارع داخلية		
%100	شركة الاتصالات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X							20	EI/01/12	تأهيل الشوارع بإنشاء محطات انتظار		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				X		10	EI/02/01	انشاء وحدات طاقة شمسية لمبنى البلدية		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	شركة الكهرباء	قسم المشاريع		X		X				40	EI/02/02	انشاء شبكة انارة لزوم الشوارع الرئيسية " المرحلة الأولى"		



%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	شركة الكهرباء	قسم المشاريع	X							30	EI/02/03	انشاء شبكة انارة لزوم الشوارع الرئيسية " المرحلة الثانية"		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X					X	100	EI/03/01	توريد تراكتور لجمع النفايات	EI/03	تحسين نظام جمع وإدارة النفايات الصلبة في البلدة
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X					X	5	EI/03/02	توريد أكياس بلاستيكية لتعبئة نفايات المنازل		
%100	وزارة العمل ووكالة الغوث	/	/	اداري	وزارة العمل	قسم المشاريع	X							50	EI/03/03	حملات تشغيل عمال نظافة		
%100	وزارة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X							20	EI/03/04	دفع أجره مكب النفايات الصلبة		
%100	وزارة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X		X	X	X	X	4	EI/04/01	تنفيذ حملات توعية وارشاد للمجتمع		
%100	مصلحة المياه	/	/	اداري	مصلحة المياه	قسم المشاريع	X							90	EI/05/01	تمديد خطوط مياه ناقلة	EI/05	تأهيل وصيانة شبكة المياه
%100	مصلحة المياه	/	/	اداري	مصلحة المياه	قسم المشاريع	X							70	EI/05/02	تطوير وتوسعة شبكة المياه القائمة		
%100	مصلحة المياه	/	/	اداري	مصلحة المياه	قسم المشاريع	X							100	EI/05/03	تحسين كفاءة آبار مياه البلدية		



%100	مصلحة المياه	/	/	اداري	مصلحة المياه	قسم المشاريع	X										25	EI/06/01	اعداد Master Plane لنظام الصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار	EI/06	تحسين نظام الصرف الصحي وشبكة تصريف مياه الأمطار		
													291	271	476	251	1889	المجموع الجزئي					
%100	وزارة العمل ووكالة الغوث	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X										60	EC/01/01	مشروع تشغيل عمال وخريجين بالتنسيق مع المؤسسات ذات العلاقة	EC/01	خلق فرص عمل	مجال تنمية الاقتصاد المحلي	
%100	جمعية الاغاثة الزراعية	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X										45	EC/02/01	توسعة وتعبيد طرق زراعية	EC/02	تطوير البنية التحتية لمشاريع الزراعة		
%100	جمعية الاغاثة الزراعية	/	/	اداري	وزارة الزراعة	قسم المشاريع	X										140	EC/02/02	انشاء بئر مياه زراعي وخزانات علوية				
%100	جمعية الاغاثة الزراعية	/	/	اداري	وزارة الزراعة	قسم المشاريع	X										55	EC/02/03	انشاء خطوط زراعية ناقلة				
%100	جمعية الاغاثة الزراعية	/	/	اداري	وزارة الزراعة	قسم المشاريع	X			X	X						5	EC/02/04	حملات توعية وتشجيع المزارعين				



%100	وزارة الاقتصاد	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X		X	X			50	EC/03/01	انشاء يافطات إعلانية على الشوارع الإقليمية	EC /03	انشاء مشاريع استثمارية						
%100	وزارة الزراعة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X						200	EC/03/02	مشروع انشاء ثلاجة خضار وفواكه	EC /03	انشاء مشاريع استثمارية						
%100	وزارة الاقتصاد	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X						150	EC/04/01	انشاء معرش (بركس)	EC /04	انشاء مشاريع استثمارية						
													المجموع الجزئي							27.5	27.5	0	45
%100	وزارة التربية والتعليم	/	/	اداري	وزارة التربية والتعليم	قسم المشاريع		X					X	700	SO/01/01	انشاء مدرسة ثانوية	SO /01	انشاء وتطوير مراكز تعليمية وصحية وزيادة الاهتمام بالأنشطة الرياضية والثقافية	مجال التنمية الاجتماعية				
%100	وزارة الصحة ووكالة الغوث	/	/	اداري	وزارة الصحة ووكالة الغوث	قسم المشاريع	X						50	SO/01/02	توسعة المركز الصحي وتزويده بالأقسام اللازمة	انشاء وتطوير مراكز تعليمية وصحية وزيادة الاهتمام بالأنشطة الرياضية والثقافية							
%100	القطاع الخاص	/	/	اداري	لجان الأحياء ومتطوعين	قسم العلاقات العامة	X		X	X	X		3	SO/01/03	تنفيذ أنشطة مجتمعية	انشاء وتطوير مراكز تعليمية وصحية وزيادة الاهتمام بالأنشطة الرياضية والثقافية							
%100	وزارة الأشغال والإسكان	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X						2	SO/02/01	اعداد خطة عمل لمتابعة تنفيذ البرنامج بالتعاون مع الجهات الشريكة	SO /02	العمل على جلب تمويل لدعم مشاريع إسكان ذوي الدخل المحدود						
%100	وزارة الأشغال والإسكان	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X						80	SO/02/02	تأهيل منازل الاسر الفقيرة		العمل على جلب تمويل لدعم مشاريع إسكان ذوي الدخل المحدود						



%100	وزارة الثقافة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X							150	SO/03/01	انشاء مركز متعدد الأغراض	SO/03	تطوير البيئة الحضرية بما يتلاءم مع الفئات المهمشة			
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X		X				50	SO/03/02	انشاء منتزه عائلي					
													51	1	1	700	1035	المجموع الجزئي			
%100	المجلس الفلسطيني للاسكان	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X				X	25	GO/01/01	تحديث المخطط الهيكلي	GO/01	تحديث المخطط الهيكلي وعمل مخططات تفصيلية للأحياء			
%100	المجلس الفلسطيني للاسكان	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X				X	20	GO/01/02	عمل مخططات تفصيلية للأحياء					
%100	وزارة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X							30	GO/02/01	توريد أجهزة مساحية	GO/02	تطوير الأنظمة الإدارية والمالية والمعلوماتية والجغرافية			
%100	المجلس الفلسطيني للاسكان	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X				X	1	GO/02/02	عمل ورش توعوية بخصوص التخطيط					
%100	وزارة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				X	X	2	GO/03/01	عقد دورات تدريبية وورشات عمل لزيادة وعي المجتمع المحلي بطرق التعامل مع الأزمات والكوارث.	GO/03	تطوير قدرات المجتمع المحلي للتعامل مع الكوارث والأزمات			



%100	وزارة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	شئون الموظفين	X									2	GO/03/02	تطوير قدرات وكفاءة الكادر البشري المختص في البلدية للتعامل مع الكوارث والأزمات		
%100	وزارة الداخلية	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X									10	GO/04/01	إنشاء نقطة دفاع مدني لشرق محافظة رفح	GO/04	تحسين التجهيزات اللازمة لإدارة الكوارث والأزمات
%100	وزارة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X								20	GO/04/02	توريد معدات وأدوات لزوم التعامل مع الأزمات والكوارث			
%100	مصلحة المياه	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X								90	GO/04/03	سيارة كسح للصرف الصحي			
%100	وزارة الاقتصاد	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X		X					10	GO/04/04	ترقيم الشوارع وتركيب لوحات تعريفية			
%100	الوكالة , الصليب الأحمر, مصلحة المياه	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X		X	X	X			75	GO/04/05	توريد محروقات لتشغيل آبار المياه واليات البلدية			
%100	صندوق تطوير واقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع				X				X	2	GO/05/01	استحداث نظام شكاوي	GO/05	تطوير الأنظمة الإدارية بالبلدية	



%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X					X	3	GO/05/02	عمل خطة تشغيل وصيانة للبلدية		
%100	وزارة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع والمالية		X		X				5	GO/05/03	حوسبة الأنظمة الإدارية والمالية للبلدية		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع والمالية		X		X	X			10	GO/06/01	تدريب وتأهيل موظفي البلدية	GO/06	تأهيل قدرات البلدية
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X			X			40	GO/06/02	تأهيل مخازن البلدية		
%100	وزارة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X							30	GO/06/03	تجهيز قاعة الاجتماعات بمبنى البلدية		
										45	70	26	52	375	المجموع الجزئي			
										414.5	369.5	503	1048	2335	المجموع الكلي (محتمل + مضمون) - دولار أمريكي			
														1669	المجموع الكلي (متنائة) - دولار أمريكي			
														4004	المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون + متمنى) - دولار أمريكي			

7.4 خطة التنفيذ السنوية

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2018				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج/ روضة	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الصفحة الربع سنوي									
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
	%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				115	EI/01/01	تطوير شارع رقم 34	تطوير البنية التحتية للطرق، وتأهيل الطرق الترابية وورصفها EI/01
	%100	بكدار	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X					100	EI/01/05	تطوير شوارع داخلية " المرحلة الأولى"	تعزيز استخدام الطاقة EI/02
	%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				10	EI/02/01	انشاء وحدات طاقة شمسية لمبنى البلدية	تعزيز الارشاد الصحي والبيئي EI/04
	%100	مصلحة المياه	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المياه		X				1	EI/04/01	تنفيذ حملات توعية وارشاد للمجتمع	تحسين نظام الصرف الصحي وشبكة تصريف مياه الأمطار EI/06
	%100	مصلحة المياه	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X					25	EI/06/01	اعداد Master Plane لنظام الصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار	



	%100	جمعية الاغاثة الزراعية	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X					45	EC/02/01	توسعة وتعبيد طرق زراعية	تطوير البنية التحتية لمشاريع الزراعة EC /02
	%100	وزارة التربية والتعليم	/	/	اداري	وزارة التربية والتعليم	قسم المشاريع		X	X	X		700	SO/01/01	انشاء مدرسة ثانوية	انشاء وتطوير مراكز تعليمية وصحية SO/01
	%100	المجلس الفلسطيني للإسكان	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X	X	X		25	GO/01/01	تحديث المخطط الهيكل	تحديث المخطط الهيكل وعمل مخططات
	%100	المجلس الفلسطيني للإسكان	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X	X	X			20	GO/01/02	عمل مخططات تفصيلية للأحياء	تفصيلية للأحياء GO/01
	%100	المجلس الفلسطيني للإسكان	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	العلاقات العامة			X			1	GO/02/02	عمل ورش توعوية بخصوص التخطيط	تطوير الأنظمة الإدارية والمالية والمعلوماتية والجغرافية GO/02
	%100	المجلس النرويجي لللاجئين	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X			1	GO/03/01	عقد دورات تدريبية وورشات عمل لزيادة وعي المجتمع المحلي بطرق التعامل مع الأزمات والكوارث.	تطوير قدرات المجتمع المحلي للتعامل مع الكوارث والأزمات GO/03
	%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المالية	X					2	GO/05/01	استحداث نظام شكاوي	تطوير الأنظمة الإدارية بالبلدية GO/05



		صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المالية		X			3	GO/05/02	عمل خطة تشغيل وصيانة للبلدية	
												1048		مجموع الإنفاق الكلي للعام 2018	

7.5 خطة المتابعة والتقييم

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
مجال البيئة والبنى التحتية										
تطوير البنية التحتية للطرق، وتأهيل الطرق الترابية ورصفه	تطوير شارع رقم 34	نسبة الجزء المعبد من الطول الكلي للطريق	%0	100%	100%	100%	100%	البلدية	تقارير الاشراف	قسم المشاريع
	تطوير شارع رقم 20 " المرحلة الأولى "	نسبة الجزء المعبد من الطول الكلي للطريق	%0	%0	%0	%0	البلدية	تقارير الاشراف	قسم المشاريع	
	تطوير شارع رقم 3 "المرحلة الأخيرة"	نسبة الجزء المعبد من الطول الكلي للطريق	%0	100%	100%	100%	البلدية	تقارير الاشراف	قسم المشاريع	
	تطوير شارع رقم البساتين " المرحلة الأولى	نسبة الجزء المعبد من الطول الكلي للطريق	%0	%0	100%	100%	البلدية	تقارير الاشراف	قسم المشاريع	
	تطوير شوارع داخلية " المرحلة الأولى"	نسبة الجزء المعبد من الطول الكلي للطريق	%0	100%	100%	100%	البلدية	تقارير الاشراف	قسم المشاريع	
	تطوير شوارع داخلية " المرحلة الثانية	نسبة الجزء المعبد من الطول الكلي للطريق	%0	%0	100%	100%	البلدية	تقارير الاشراف	قسم المشاريع	
	تطوير شوارع داخلية " المرحلة الثالثة	نسبة الجزء المعبد من الطول الكلي للطريق	%0	%0	%0	100%	البلدية	تقارير الاشراف	قسم المشاريع	
	إعادة تأهيل وتطوير مداخل وشوارع بلدة النصر الرئيسية	نسبة الجزء المعبد من الطول الكلي للطريق	%0	%0	%0	100%	البلدية	تقارير الاشراف	قسم المشاريع	



الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
			قسم المشاريع	تقارير الإشراف	بلدية	100 %				
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	بلدية	100 %	100 %	100 %	%0	%0	نسبة الجزء المعبد من الطول الكلي للطريق	تطوير شارع البيوك	
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	بلدية	100 %	%0	%0	%0	%0	نسبة الجزء المعبد من الطول الكلي للطريق	صيانة شوارع داخلية	
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	بلدية	20	2	2	2	2	عدد مظلات الانتظار	تأهيل الشوارع بإنشاء محطات انتظار	
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	بلدية	1	1	1	1	0	عدد المؤسسات المستفيدة من وحدات الطاقة الشمسية	إنشاء وحدات طاقة شمسية لمبنى البلدية	
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	بلدية	300	180	180	180	180	عدد فوانيس الانارة	إنشاء شبكة انارة لزوم الشوارع الرئيسية " المرحلة الأولى "	تعزيز استخدام الطاقة
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	بلدية	390	300	300	300	300	عدد فوانيس الانارة	إنشاء شبكة انارة لزوم الشوارع الرئيسية " المرحلة الثانية "	
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	بلدية	2	2	2	0	1	عدد الأليات	توريد تراكتور لجمع النفايات	تحسين نظام جمع وإدارة النفايات الصلبة في البلدة
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	بلدية	30	30	30	0	0	نسبة المنازل المستفيدة %	توريد أكياس بلاستيكية لتعبئة نفايات المنازل	
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	بلدية	60	0	0	0	0	عدد العمال	حملات تشغيل عمال نظافة	
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	بلدية	0	20000	20000	20000	20000	مستحقات وديون المكب \$	دفع أجرة مكب النفايات الصلبة	
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	بلدية	800	600	400	200	0	عدد المستفيدين	تنفيذ حملات توعية وارشاد للمجتمع	تعزيز الإرشاد الصحي والبيئي
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	بلدية	2000	2000	2000	2000	0	طول الخطوط الناقلة الجديدة (م)	تمديد خطوط مياه ناقلة	تأهيل وصيانة شبكة المياه
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	بلدية	% 80	% 70	% 70	% 70	%70	نسبة المنازل المربوطة بشبكة المياه	تطوير وتوسعة شبكة المياه القائمة	



الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	75	45	45	45	45	المياه المنتجة م3/ساعة	تحسين كفاءة آبار مياه البلدية	
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	1	1	1	1	0	وجود مخططات لنظام الصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار	اعداد Master Plane لنظام الصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار	تحسين نظام الصرف الصحي وشبكة تصريف مياه الأمطار
مجال تنمية الاقتصاد المحلي										
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	100	0	0	0	0	عدد المستفيدين	مشروع تشغيل عمال وخريجين بالتنسيق مع المؤسسات ذات العلاقة	خلق فرص عمل
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	2500	2500	2500	2500	0	طول الطرق الزراعية المؤهلة (م)	توسعة وتعبيد طرق زراعية	
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	1	0	0	0	0	عدد آبار المياه الزراعية	انشاء بئر مياه زراعي وخزانات علوية	تطوير البنية التحتية لمشاريع الزراعة
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	1000 متر	0	0	0	0	طول الخطوط الزراعية الناقلة المنفذة	انشاء خطوط زراعية ناقلة	
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	100	50	0	0	0	عدد المستفيدين	حملات توعية وتشجيع المزارعين	
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	20	10	0	0	0	عدد الياطات الاعلانية	انشاء يافطات إعلانية على الشوارع الإقليمية	انشاء مشاريع استثمارية
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	1	0	0	0	0	عدد ثلاثات الخضار والفواكه	مشروع انشاء ثلاثة خضار وفواكه	
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	1	0	0	0	0	عدد المعرشات	انشاء معرش (بركس)	انشاء مشاريع استثمارية
مجال التنمية الاجتماعية										
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	1	1	1	1	0	عدد المدارس الثانوية	انشاء مدرسة ثانوية	انشاء وتطوير مراكز تعليمية وصحية وزيادة الاهتمام بالأنشطة الرياضية والثقافية
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	1	0	0	0	0	عدد المراكز الصحية المؤهلة بالأقسام اللازمة	توسعة المركز الصحي وتزويده بالأقسام اللازمة	



الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	4	3	2	0	0	عدد النشاطات	تنفيذ أنشطة مجتمعية	
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	1	0	0	0	0	وجود خطة عمل	اعداد خطة عمل لمتابعة تنفيذ البرنامج بالتعاون مع الجهات الشريكة	العمل على جلب تمويل لدعم مشاريع إسكان ذوي الدخل المحدود
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	80	0	0	0	0	عدد المنازل المؤهلة	تأهيل منازل الاسر الفقيرة	
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	1	0	0	0	0	عدد المراكز	انشاء مركز متعدد الأغراض	تطوير البيئة الحضرية بما يتلاءم مع الفئات المهمة
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	1	1	0	0	0	عدد المنتزهات	انشاء منتزه عائلي	
مجال الإدارة والحكم الرشيد										
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	1	1	1	1	0	وجود مخطط هيكلي محدث	تحديث المخطط الهيكلي	تحديث المخطط الهيكلي وعمل مخططات تفصيلية
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	2	2	2	2	0	عدد المخططات التفصيلية للأحياء	عمل مخططات تفصيلية للأحياء	
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	1	0	0	0	0	عدد أجهزة المساحة	توريد أجهزة مساحية	تطوير الأنظمة الإدارية والمالية والمعلوماتية والجغرافية
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	50	50	50	50	0	عدد المستفيدين التخطيط	عمل ورش توعوية بخصوص التخطيط	
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	160	160	160	80	0	عدد المستفيدين	عقد دورات تدريبية وورشات عمل لزيادة وعي المجتمع المحلي بطرق التعامل مع الأزمات والكوارث.	تطوير قدرات المجتمع المحلي للتعامل مع الكوارث والأزمات
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	5	0	0	0	0	عدد الموظفين المستفيدين	تطوير قدرات وكفاءة الكادر البشري المختص في البلدية للتعامل مع الكوارث والأزمات	
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	1	0	0	0	0	عدد نقاط الدفاع المدني لشرق محافظة رفح	المساهمة في إنشاء نقطة دفاع مدني لشرق محافظة رفح	تحسين التجهيزات اللازمة لإدارة الكوارث



الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	10	0	0	0	0	عدد المعدات والأدوات	توريد معدات وأدوات لزوم التعامل مع الأزمات والكوارث	والأزمات
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	1	0	0	0	0	عدد سيارات الكسح	سيارة كسح للصرف الصحي	
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	70	0	0	0	0	عدد اللوحات	ترقيم الشوارع وتركيب لوحات تعريفية	
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	20000 لتر سنويا	20000 لتر سنويا	20000 لتر سنويا		0 لتر	كمية المحروقات الموردة للبلدية سنويا	توريد محروقات لتشغيل آبار المياه واليات البلدية	
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	1	1	1	1	0	وجود نظام للشكاوي	استحداث نظام شكاوي	تطوير الأنظمة الإدارية بالبلدية
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	1	1	1	1	0	وجود خطة للتشغيل والصيانة	عمل خطة تشغيل وصيانة للبلدية	
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	2	0	0	0	0	عدد البرامج المحوسبة	حوسبة الأنظمة الإدارية والمالية للبلدية	
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	5	5	0	0	0	عدد الدورات التدريبية للموظفين	تدريب وتأهيل موظفي البلدية	تأهيل قدرات البلدية
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	1	1	0	0	0	عدد المخازن المؤهلة	تأهيل مخازن البلدية	
قسم المشاريع	تقارير الإشراف	البلدية	1	0	0	0	0	عدد القاعات المجهزة	تجهيز قاعة الاجتماعات بمبنى البلدية	

8 الملاحق

8.3 التقرير التشخيصي

8.4 توصيف مكونات البرامج/مشاريع السنة الأولى

8.4. صور لأنشطة الخطة

اللقاء المجتمعي الأول



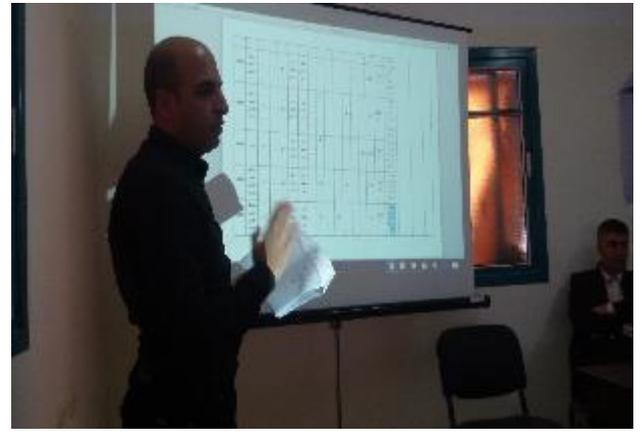


ورشة العمل الأولى





ورشة العمل الثانية





اللقاء المجتمعي الثاني

