



السلطة الوطنية الفلسطينية

وزارة الحكم المحلي

بلدية الشوكة

الخطة التنموية المحلية لبلدة الشوكة

إعداد

فريق التخطيط الأساسي

إشراف

الاستشاري/ الرؤية الشاملة للهندسة والإدارة



Global Vision Consultants
الرؤية الشاملة للهندسة والإدارة

تمويل/ صندوق تطوير وإقراض البلديات



مايو، 2018
فلسطين

للأعوام

2021-2018



المحتويات

5.....	تحقيق شرعية الخطة:	1.
5.....	تبني وإقرار المجلس البلدي للخطة:	1.1
6.....	توقيع العقد المجتمعي:	1.2
8.....	تقديم رئيس البلدية:	2.
9.....	الملخص التنفيذي:	3.
11.....	مقدمة	4.
11.....	منهجية اعداد الخطة.....	4.1.
14.....	هيكل ادارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي:	4.2.
14.....	قوائم تشكيل اللجان:	4.3.
18.....	نبذة عن بلدة الشوكة:	5.
18.....	تاريخ الشوكة:	5.1
19.....	الخصائص الجغرافية:	5.2
19.....	الموقع :	5.2.1
20.....	المساحة والتضاريس:	5.2.2
20.....	التربة :	5.2.3
20.....	المناخ :	5.2.4
20.....	الموارد المائية :	5.2.5
20.....	الخصائص الديموغرافية لبلدة الشوكة:	5.3
20.....	السكان :	5.3.1
21.....	التوزيع الجغرافي للسكان :	5.3.2
21.....	التركيب العمري للسكان :	5.3.3
22.....	الرؤية والتوجهات التنموية.....	6.
22.....	الرؤية.....	6.1.
22.....	القضايا التنموية ذات الاولوية.....	6.2.



23.....	الإطار التنموي6.3
31.....	خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم7
31.....	خطة التنفيذ الرباعية.....	.7.1
45.....	خطة التنفيذ السنوية7.2
49.....	خطة المتابعة والتقييم.....	.7.3
53.....	الملاحق8
53.....	التقرير التشخيصي.....	8.1.
53.....	توصيف مكونات البرامج/مشاريع السنة الأولى	8.2.
53.....	صور لأنشطة الخطة	8.3.

1. تحقيق شرعية الخطة:

1.1. تبني وإقرار المجلس البلدي للخطة:

State of Palestine
Ministry of Local Government
Rafah Governorate
Al shuka Municipality



دولة فلسطين
وزارة الحكم المحلي
محافظة رفح
بلدية الشوكة

التاريخ: 2018 / 5 / 20

قرار أعضاء المجلس البلدي رقم 2018/21

الموضوع/مصادقة المجلس البلدي على الخطة التنموية المحلية للأعوام (2018-2021)

لقد قرر المجلس البلدي بلدية الشوكة بمجلسهم رقم 2018/21 بتاريخ: 2018/5/20 ما يلي:

- المصادقة على اعتماد الخطة التنموية المحلية لبلدية الشوكة اعتباراً من تاريخه .
- تكليف من يلزم من المعينين من الموظفين لتطبيق الخطة ووضعها موضع التنفيذ .

توقيع الأعضاء:

الرقم	اسم العضو	الصفة	توقيع
1	منصور حمدان بريك	رئيس البلدية	
2	سلامة حمدان الدباصري	نائب الرئيس	
3	موسى أبو جليدان	عضو	
4	سمير أبو لولي	عضو	
5	عبد القادر شلوف	عضو	



1.2. توقيع العقد المجتمعي:



حياة أفضل













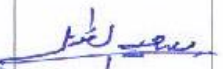

العقد المجتمعي

تحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة/بلدة الشوكة نتبنى هذه الخطة التنموية المحلية لمدينتنا/بلدتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وأنا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
أ. فضال شيخ لصيد	أكاديمية إلهام لرياضة		
د. محمد ليفير	نادي شباب لرياضة		
د. روى عرابه	الكلية الجامعية للعلوم التطبيقية		
عبدالمجيد صليبي	شركة مكالوت		



العقد المجتمعي

الاسم	المؤسسة	التوقيع	النقطة الرسمية
أ. س. زامل	إرضاء علماء طرابلس		
محمد أبو مظهر	لجنة إطفاء تونس		
أ. ت. أبو طرد	طريق أعمال		
أ. م. محمد فطاح	اتحاد الزاوية		
أ. محمد يحيى لنيار	طريق أعمال		
أ. جواد أبو صوم	جمعية لسنو كزيرة		
أ. محمد أبو مرسية	موظف		
أ. محمد أبو مرسية	موظف		

2. تقديم رئيس البلدية:

" وَقُلِ اعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَتُرَدُّونَ إِلَىٰ عَالِمِ الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ فَيُنَبِّئُكُم بِمَا كُنتُمْ تَعْمَلُونَ "

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على المبعوث رحمة للعالمين وبعد.. ،
يسرني أن أضع بين أيديكم الخطة التنموية المحلية للشوكة للسنوات الأربع القادمة، والتي ساهم أبناء الشوكة بصياغتها من أجل النهوض بمستقبل أفضل لأبنائنا. إن أي عملية تنموية لن تتجح بدون المشاركة الفاعلة للمواطنين، وبشكل يضمن الخروج بنتائج إيجابية تلبي كافة احتياجات ومتطلبات فئات المجتمع وشرائحه المختلفة، لذلك كان من الضروري إشراك المجتمع المحلي في إعداد الخطة التنموية للشوكة ، فمن ناحية تعكس المخرجات واقع المجتمع وقطاعاته التنموية ككل، ومن ناحية أخرى تقوى العلاقة بين البلدية والمواطن من خلال إشراكه بوضع هذه الرؤية. وما ينتج عنها من برامج ومشاريع.

وقد جاءت هذه الخطة كنتاج لجهود دؤوب لمشاركة مجتمعية من أبناء الشوكة والذين قاموا بدراسة واقع الشوكة من كافة النواحي وحددوا مشاكلهم وقضاياهم التنموية ووضعوا رؤيتهم لمستقبل البلدة، لذلك فلا شك أن الخطة التي شارك فيها المجتمع المحلي بكل مكوناته ستعمل على تحسين جودة الخدمات المقدمة من أجل النهوض بالشوكة تنموياً. وعلى كافة الأصعدة.

أملين أن تُوفَّق البلدية بمشاركة مؤسسات المجتمع المدني والجهات الشريكة ذات العلاقة في تنفيذ هذه الخطة على أرض الواقع عبر تهيئة الأسباب لإمكانية تحقيقها في ظل الظروف الصعبة التي يمر بها قطاع غزة ، حيث ان بلدية الشوكة ستتعاون في حدود إمكانياتها مع الجميع من أجل التخفيف عن أبنائها، لذلك فنحن بحاجة إلى تظافر كل الجهود لتمكين البلدية من تحقيق أقصى حد ممكن من الخطة الموضوعية خلال السنوات الأربع القادمة وبهذا الصدد، أتوجه بأسمى كلمات الشكر والتقدير لكل من ساهم في إعداد الخطة، وأخص بالشكر الإخوة في صندوق تطوير واقراض البلديات حيث أن الدعم المستمر من الصندوق تطوير للبلديات يعتبر من أهم ركائز النجاح للخطة.

وأتوجه بالشكر الى الأخوة في المكتب الاستشاري الرؤية الشاملة (GVC) ، كما أشكر أعضاء اللجان الأربع من مؤسسات وأفراد الذين بذلوا جهوداً كبيرة في إعداد هذه الخطة.

وسوف تتركز الجهود في الوقت الحاضر على تنفيذ المشاريع المقترحة، وهذه المسؤولية تقع على عاتق كل فرد في الشوكة، وكلي يقين بأننا نستطيع أن نمضي قدماً بهذه الخطة وصولاً الى تحقيق تنمية عمرانية واجتماعية مستدامة.

سائلين المولى عز وجل التوفيق والسداد

رئيس بلدية الشوكة

ا. منصور حمدان بريك

3. الملخص التنفيذي:

لقد تم اعداد تقرير الخطة التنموية المحلية لبلدة الشوكة للأعوام من 2018-2021 حسب إجراءات دليل التخطيط التنموي المحلي للبلدات والمدن الفلسطينية للعام 2017م ، والذي تم انجازه بالتظافر بين كل من وزارة الحكم المحلي، وصندوق تطوير واقراض البلديات.

وهي تأتي ضمن المرحلة الثالثة للجهود المتواصلة لمدة ستة أشهر من العمل المتواصل والدؤوب لإنجاز تقرير الخطة التنموية المحلية لبلدة الشوكة ؛ وذلك بمساندة ومساعدة أعضاء فريق مكتب الرؤية الشاملة للهندسة والإدارة الاستشاري، وبالمشاركة الفعالة من رئيس وأعضاء المجلس البلدي، وموظفي البلدية، والجهات المتخصصة، ومؤسسات المجتمع المدني، وأصحاب العلاقة، واللجان التنموية.

ولقد هدف مشروع اعداد الخطة التنموية المحلية إلى تحقيق ما يلي:

- تعزيز مبدأ المشاركة من حيث التركيز على مشاركة المواطنين، والمجتمع المحلي، والقطاع الخاص، وجميع ذو الشأن في تحديد القضايا والأولويات التنموية، وعمليات اتخاذ القرار على المستوى المحلي.
- تعزيز مبدأ الشفافية، والمساءلة من حيث دعم مشاركة المواطنين، والمجتمع المحلي، والقطاع الخاص، وجميع ذو الشأن في تخطيط، وتنفيذ النشاطات التنموية، وتبوء مكانة بارزة في متابعة وتقويم الانجازات وتحقيق الاهداف المرجوة.
- تعزيز مبدأ التكاملية من حيث التطرق للقضايا الاجتماعية، والاقتصادية، والبيئية، ومن حيث التكاملية مع خطط المستويات الادارية المختلفة، والتخطيط الفيزيائي/الهيكلي، وموازنات الهيئات المحلية.
- التركيز على القضايا ذات الاولوية مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد، والفرص المتاحة، والمعوقات المحتملة.

ولقد تلخصت أهداف وجود خطة تنموية محلية لبلدة الشوكة بالتالي:

- تشخيص الوضع الراهن للمجالات التنموية الرئيسية والفرعية.
- إعداد رؤية تنموية تعبر عن تطلعات، وأحلام المواطنين ضمن اطار زمنى لمدة (16عام).
- تطوير، وتوثيق السياسات التنموية الرئيسية نحو مختلف القضايا ذات الأولوية.
- تحديد الأهداف، وترجمتها إلى برامج ومشاريع قابلة للتنفيذ؛ وذلك بالمشاركة مع مؤسسات أفراد المجتمع المدني.
- تعزيز، وتطبيق مفاهيم الحكم، والإدارة الرشيدة مما يحقق المشاركة المجتمعية، والنزاهة، والشفافية، والمساءلة، والعدالة للجميع .
- اختيار برامج ومشاريع تنموية تعبر عن أولويات المجتمع المحلي، وتتسم بالعدالة في التوزيع .

- وضع خطة تنفيذ رباعية، و سنوية للسنة الأولى، واضحة وموثقة وضمن اطار زمنى معلوم وتقديرات دقيقة.
- اختيار وتحديد منهجية لمتابعة تنفيذ البرامج والمشاريع، وقياس نجاحها أو فشلها.

ولقد تلخصت استنتاجات تقرير اعداد الخطة التنموية المحلية لبلدة الشوكة بتحديد الرؤية للأعوام الأربعة المقبلة 2018-2021، وكذلك بتحديد القضايا التنموية ذات الأولوية للمحاور التنموية الرئيسية الأربعة (البيئة والبنى التحتية، التنمية الاجتماعية، تنمية الاقتصاد المحلي، الإدارة والحكم الرشيد)؛ حيث تم تحديد أولويات (17) قضية تنموية لبلدة الشوكة على أن تغطى هذه الأولويات من خلال رزمة من البرامج والمشاريع التي ستنفذ على مدار الأربع الأعوام القادمة، وبتكلفة إجمالية تقدر بـ(5,850,000.00 دولار).

4. مقدمة

إن التخطيط التنموي المحلي هو منهج علمي يُستخدم لبلورة الأولويات والأهداف التنموية للتجمعات السكانية، وتحديد البرامج والمشاريع القادرة على تحقيق هذه الأهداف خلال فترة زمنية معينة بما يتماشى مع تطلعات السكان، والأخذ بعين الاعتبار الموارد المتاحة والمعوقات المحتملة.

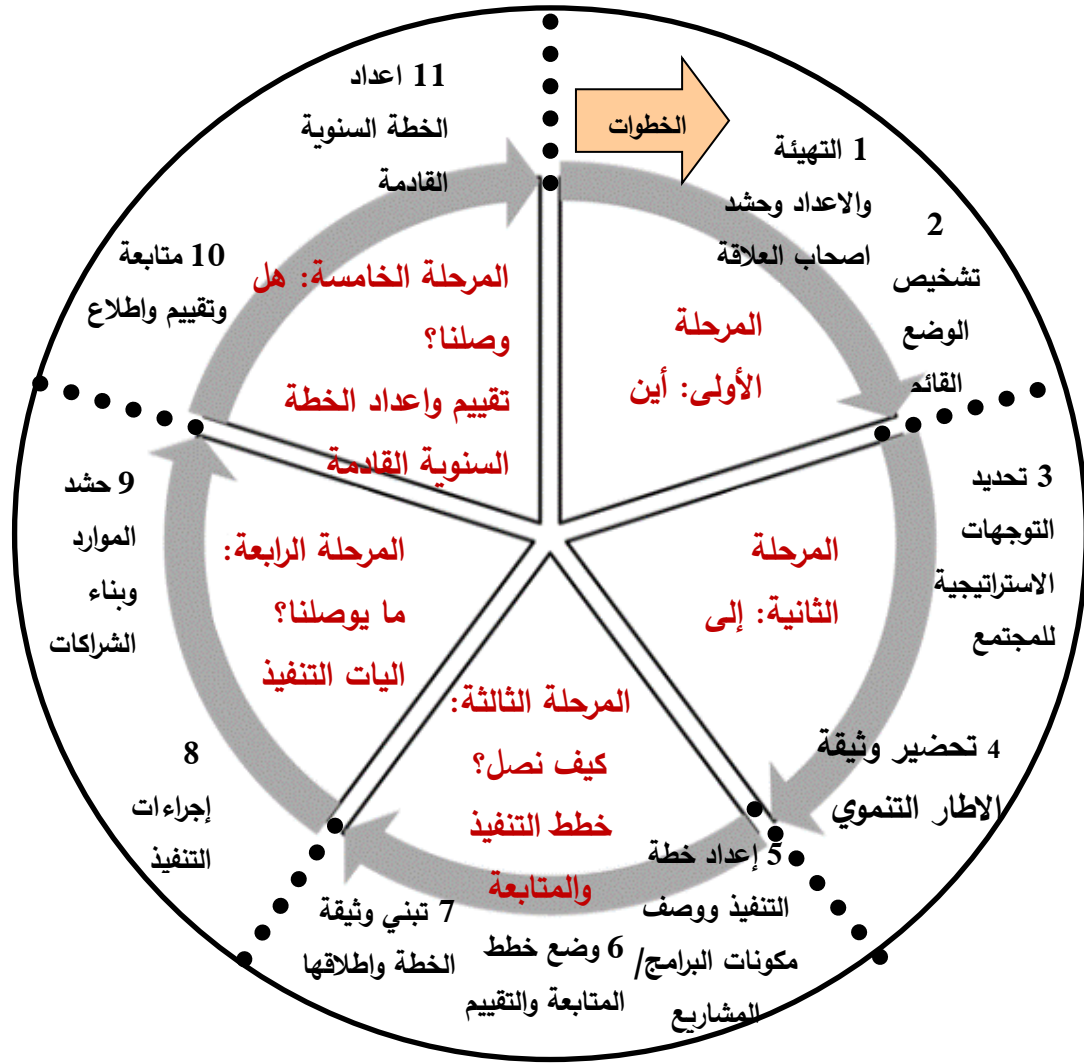
وتتبع أهمية استخدام هذا المفهوم الحديث في التخطيط من كونه مرتكز على مبادئ الحكم، والادارة الرشيدة، والتي تعتبر أساسية في أي مجتمع يسعى للتحرر، والرقى والنهوض؛ وذلك بالاعتماد على موارده ومقوماته الذاتية.

ولقد تم اعداد تقرير الخطة التنموية المحلية لبلدة الشوكة بناءً على اجراءات إجراءات دليل التخطيط التنموي المحلي للبلدات والمدن الفلسطينية للعام 2017م ؛ وذلك باعتبارها الخطوة الأخيرة من المرحلة الثالثة، وذلك بهدف توثيق مخرجات عملية التخطيط في تقرير الخطة التنموية المحلية للبلدة.

حيث يرسم التقرير الحالي الخطة التنموية المحلية التي ستوجه لتطوير بلدة الشوكة على مدى الأربع سنوات القادمة (2018-2021) في مجالات التنمية الرئيسية الأربعة (البيئة والبنى التحتية، تنمية الاقتصاد المحلي، التنمية الاجتماعية، الإدارة والحكم الرشيد).

4.1. منهجية اعداد الخطة

ارتكزت منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية لبلدة الشوكة على مجموعة من المراحل، والأنشطة بالاستناد إلى دليل التخطيط التنموي المحلي للبلدات والمدن الفلسطينية للعام 2017م. ولقد تمثلت المراحل بالحلقة الدائرة المدرجة أدناه مقسمة إلى خمسة مراحل؛ حيث تشمل كل مرحلة على مجموعة من الخطوات، وكل خطوة تشمل عدة أنشطة.



علماً بأنه قد تم تطبيق الثلاث مراحل الأولى من المنهجية الموضحة أعلاه بمشاركة مجتمعية واسعة من خلال عقد العديد من الاجتماعات وورش العمل واللقاءات؛ حيث كان هناك مشاركة لممثلي المجتمع المحلي، والقطاع الخاص، ومؤسسات المجتمع المدني في المنطقة. ولقد تمثلت الأجزاء الثلاث التي تم إنجازها حسب التالي:

المرحلة الأولى: أين نحن الآن؟ (التنظيم والتحليل):

خطوة التهيئة والإعداد، وحشد أصحاب العلاقة:

- توجيه الهيئة المحلية والمؤسسات المجتمعية
- إجراء الترتيبات المؤسسية اللازمة من: (تشكيل فريق التخطيط الأساسي، تشكيل لجنة التخطيط التنموي المحلي، تشكيل نواة فريق التخطيط الأساسي، تشكيل نواة لجان المجالات التنموية، وحصر قائمة اصحاب العلاقة الأولية -تشكيل لجنة المجالات التنموية، واعداد خطة التنفيذ وهيكلية عملية التخطيط).
- عقد لقاء البيت المفتوح الاول لإطلاق عملية اعداد الخطة (اللقاء المجتمعي الأول)
- استكمال تشكيل فريق التخطيط واللجان الاخرى (تشكيل لجنة المجالات التنموية)

خطوة تشخيص الوضع القائم:

- جمع وتحليل البيانات والمعلومات اللازمة (دليل التجمع السكاني)
- تشخيص المجالات التنموية
- تحضير التقرير التشخيصي.

المرحلة الثانية: أين نريد أن نتجه؟ (الإطار التنموي):

خطوة تحديد التوجهات الاستراتيجية للمجتمع:

- تحديد الرؤية والقضايا ذات الأولوية والاهداف (عقد ورشة العمل الاولى)، وتشمل: (تحديد الرؤية التنموية، تحديد القضايا ذات الأولوية للتجمع السكاني، تحديد الاهداف التنموية).
- صياغة البرامج التنموية

خطوة تحضير وثيقة الإطار التنموي:

- التشاور مع شركاء البرامج
- صياغة الاطار التنموي والافصاح عنه

المرحلة الثالثة: كيف نصل؟ (خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم):

خطوة اعداد خطة التنفيذ ووصف مكونات البرامج/ المشاريع:

- اعداد الخطة الرباعية: (تصنيف مكونات البرامج/المشاريع المقترحة، اعداد الخطة الرباعية)
- اعداد خطة السنة الاولى
- توصيف مكونات برامج/مشاريع السنة الاولى (وربطها مكانيا وماليا): (توصيف مكونات برامج/مشاريع خطة السنة الاولى وربطها ماليا، ربط مكونات برامج/مشاريع خطة السنة الاولى مكانيا).
- مراجعة خطة التنفيذ الرباعية والسنوية ووثائق مكونات البرامج/المشاريع المقترحة للسنة الاولى وتحديثها بشكل نهائي (عقد ورشة العمل الثانية)

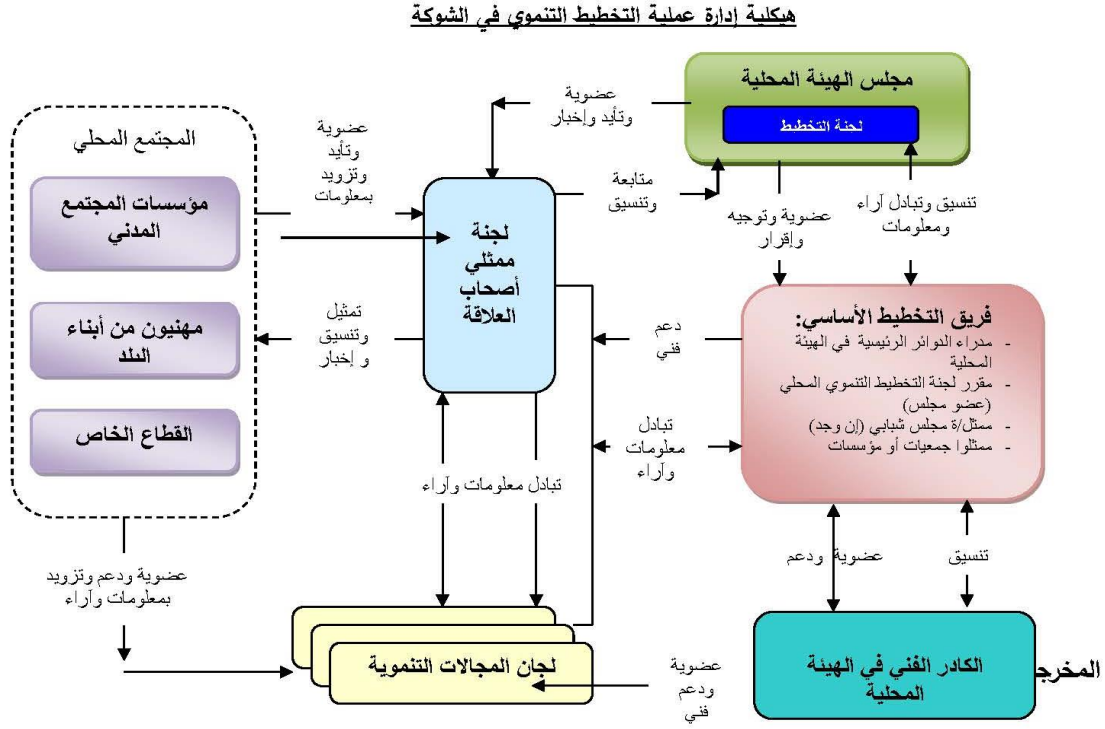
خطوة وضع خطة المتابعة والتقييم:

- تحضير خطة المتابعة والتقييم.

خطوة تبني الخطة، وإطلاقها:

- تبني الخطة من مجلس الهيئة المحلية: (تحضير مسودة الخطة، تبني الخطة من مجلس الهيئة المحلية)
- عقد لقاء البيت المفتوح الثاني لإطلاق الخطة (اللقاء المجتمعي الثاني): عقد لقاء البيت المفتوح لإطلاق الخطة (اللقاء المجتمعي الثاني)، توقيع الوثيقة المجتمعية.

4.2. هيكل ادارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي:



4.3. قوائم تشكيل اللجان:

لجنة التخطيط التنموي المحلي

م	اسم العضو/ة	دوره/ا في اللجنة (مقرر أو عضو)	مجال التخصص
1.	أ. منصور بريك	رئيس البلدية	لغة عربية
2.	أ. سلامة حمدان الدباري	عضو	ادارة
3.	د. موسى أبو جليدان	عضو	دكتور جامعي
4.	أ. عبدالقادر أبو شلوف	عضو	عضو مجلس بلدي
5.	أ. سمير أحمد أبو لولي	عضو	عضو مجلس بلدي

فريق التخطيط الأساسي

الرقم	اسم العضو/ة	دوره/ا في الفريق (منسق/عضو)	المؤسسة التي يعمل/تعمل بها	مجال الاهتمام	المسمى الوظيفي في المؤسسة	الجنس		العمر	
						ذكر	أنثى	فوق 29	16-29
1-	أ . فايز حسين جبارة	رئيس الفريق	بلدية الشوكة	محاسب	رئيس قسم	✓		✓	
2-	م . محمد شريف أبو طعيمة	عضو	بلدية الشوكة	مهندس المشاريع بالبلدية	مهندس المشاريع بالبلدية	✓		✓	
3-	م . عادل توفيق أبو لبة	عضو	بلدية الشوكة	رئيس قسم التنظيم	رئيس قسم التنظيم	✓		✓	
4-	أ . صالح سليمان أبو بريك	عضو	بلدية الشوكة	تنمية مجتمع محلي	رئيس شعبة	✓		✓	
5-	عبدالقادر فريج شلوف	عضو	رابطة علماء فلسطين	عضو	عضو مجلس بلدي	✓		✓	
6-	نضال شيخ العيد	عضو	نادي الشوكة الرياضي	الرياضة	رئيس النادي	✓		✓	
7-	سمير أحمد ابو لولي	عضو	ادارة نادي الشوكة	الزراعة	عضو مجلس بلدي	✓		✓	
8-	مازن شيخ العيد	عضو	جمعية مريم العذراء الخيرية	العمل الخيري	رئيس الجمعية	✓		✓	
9-	م . رمضان أبو لولي	عضو	مؤسسة أمان ماليزيا	مهندس	قسم اعداد المشاريع	✓		✓	
10-	م . محمد المغير	عضو	الدفاع المدني	مهندس	رئيس قسم	✓		✓	
11-	خليل عبدربه الدباري	عضو	بلدية الشوكة	ادارة	سكرتاريا	✓		✓	
12-	م.زانة موسى المهموم	عضو	المرأة والطفل	هندسة ديكور	هندسة	✓		✓	

اللجان التنموية / لجنة البيئة والبنية التحتية:

الرقم	الاسم	المؤسسة	المسمى الوظيفي	الهاتف
1	المنسق/م عادل ابو لبة	بلدية الشوكة	رئيس قسم التنظيم والمشاريع	0595255517
2	سعيد دهليز	وجهاء الشوكة	مدير شركة مقاولات	0599497610
3	سليمان سعيد الكاشف	هيئة الاصلاح	رجل اصلاح	0595688412
4	محمد حماد ابو حدايد	هيئة العشائر	مختار ابو حدايد	0599622864
5	عبد الكرم ابو حدايد	رجل اعمال	رجل اعمال	0592906592
6	صالح بريك	بلدية الشوكة	رئيس شعبة	0599853329
7	خليل الدباري	بلدية الشوكة	قارئ عدادات	0592531876
8	اسماعيل ابو رجال	بلدية الشوكة	سائق	0597773178
9	نضال ابو سنيمة	بلدية الشوكة	قسم المياه	0592199990
10	شادي جزرية	بلدية الشوكة	قسم المياه	0592722665

اللجان التنموية / لجنة الاقتصاد المحلي:

الرقم	الاسم	المؤسسة	المسمى الوظيفي	الهاتف
-1	م محمد ابو طعيمة	بلدية الشوكة	مهندس مدني	0599283687
-2	مدحت دهليز	-	سائق كباش	0599064641
-3	عادل ابو طعيمة	بلدية الشوكة	مستشار قانوني	0598256225
-4	زياد الدباري	-	داعية	0598922155
5	عزة امجد ابو نجا			0597393011
6	فاتن سيد حسن عصفور		الاحياء	0592689665
7	كمال النحال	بلدية الشوكة	برمجة	0599455941
8	محمد سليمان عيادة			0599925042

اللجان التنموية / لجنة التنمية الاجتماعية:

الرقم	الاسم	المؤسسة	المسمى الوظيفي	الهاتف
1-	عبد القادر شلوف	بلدية الشوكة	عضو مجلس بلدي	0598810466
2-	أكرم فايز ابو سنينة	الداخلية	عسكري	0598877499
3-	علاء سليمان معمر	موظف	اداري	0592188687
4-	د. موسى ابو جليدان	الجامعة الاسلامية	محاضر	0595401022
5	ضياء ابو لولي	وزارة داخلية	شرطة	0598272698
6-	سمير ابو لولي	بلدية الشوكة	عضو مجلس بلدي	0595255518
7-	نضال شيخ العبد	الداخلية	رئيس نادي الشوكة الرياضي	0599111063
8-	محمد مطر	لجنة زكاة الشوكة	محاسب اللجنة	0594230231
9-	بسام فريح ابو الصهيبان	لجنة الحي	عضو	0599283667
10-	صبيحي لسعيدني	بلدية الشوكة	موظف	0597544284

اللجان التنموية / لجنة الإدارة والحكم الرشيد:

الرقم	الاسم	المؤسسة	المسمى الوظيفي	الهاتف
1-	أ- فايز جبارة	بلدية الشوكة	رئيس قسم	0599170005
2-	سلامة حمدان الدباري	بلدية الشوكة	عضو مجلس بلدي	0599636841
3-	م. زانة موسى المهموم	المرأة والطفل	مهندسة ديكور	0599155190
4-	م. محمد المغير	الداخلية	مهندس معماري	0598906533
5	صبيحي سليمان جبارة	ناشط مجتمعي	رياضيات	0594204768
6	سماج كمال النحال	هندسة معمارية	مهندسة	0598823676
7	داليا أسامة أبو نقيرة	هندسة مهامية	مهندسة	0598645500
8	نحال كمال زعرب	هندسة مدني	هندسة	0592256407

5. نبذة عن بلدة الشوكة:

5.1. تاريخ الشوكة:

سُميت بلدة الشوكة بهذا الاسم نسبةً إلى نبات العوسج وقد درج اسم الشوكة على نبات العوسج لكثرة أشواكه وقد انتشرت حوله كثير من القصص منها ما هو حقيقي ومنها ما هو خيالي فبعض كبار السن يقولون إن هذه الشوكة (يقصدون نبات العوسج) نبتت على بعض مخابئ الفدائيين لتحميمهم من أعين الأعداء ومنهم من قال أنها نبتت على المخابئ التي استشهد فيها الفدائيون وأصبحت بعد ذلك مزارا لبعض أمهات الشهداء واللواتي كن يربطن عليها شرائط بيضاء تقديرا لهؤلاء الشهداء وتضحياتهم، والبعض الآخر من كبار السن كانوا يعتقدون أن الأماكن التي تبنّت فيها هذه الشوكة مسكونة لذا كانوا لا يجروؤون على خلعها وذكر بعضهم أن الآليات التي أرادت خلعها من أرض المطار تعطلت قبل الاقتراب منها.

وظل اسم الشوكة متداولاً بين الناس في حلهم وترحالهم وبيعهم وشرائهم خاصةً أنها كانت حلقة الوصل بين القطاع من جهة والنقب الغربي وشمال سيناء من جهةٍ أخرى وكانت ممراً للقوافل المغادرة من غزة والقادمة إليها.

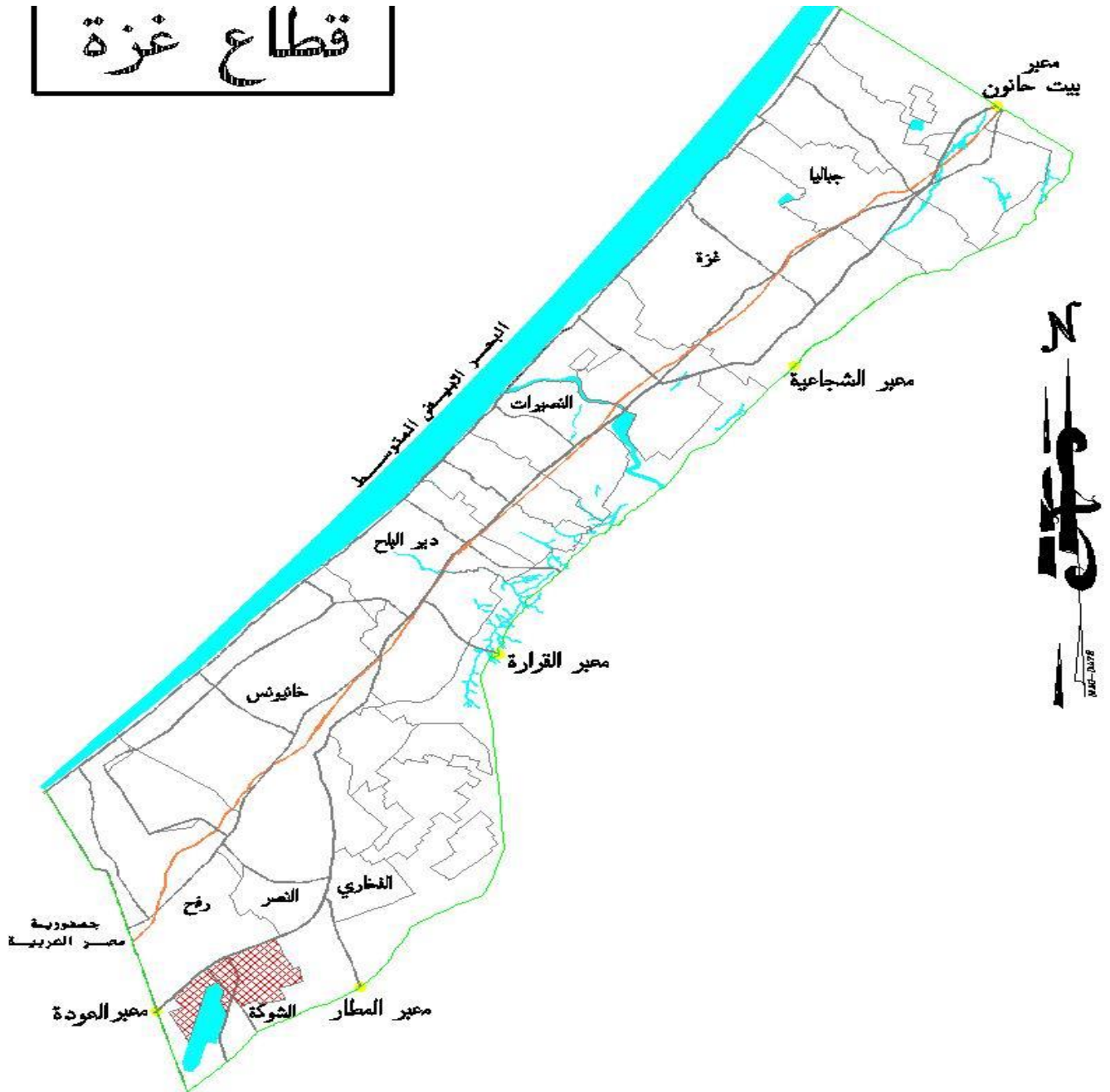


شكل (1) : مبنى بلدية الشوكة

5.2. الخصائص الجغرافية:

5.2.1. الموقع :

تقع منطقة الشوكة في الجزء الجنوب الشرقي من قطاع غزة، وترتفع عن البحر الأبيض المتوسط حوالي ثمانون متر وتبعد عنه حوالي 7 كم، يحدها من الناحية الغربية مدينة رفح ويفصلها شارع صلاح الدين عن المدينة، ويحدها من الجنوب معبر العودة مع جمهورية مصر العربية والحدود المصرية الفلسطينية، ويحدها من الناحية الشرقية الخط الأخضر ومعبر صوفا، ومن الناحية الشمالية منطقة الفخاري.



شكل (1): موقع قرية الشوكة من قطاع غزة

5.2.2. المساحة والتضاريس:

تتميز منطقة الشوكة بالاستواء، وترتفع عن سطح البحر عند أعلى نقطة 90 متر.. تبلغ مساحة بلدة الشوكة حوالي 22 ألف دونم، صادر الاحتلال الصهيوني حوالي 2000 دونم من أراضيها في عام 2008م بحجة إقامة السياح الأمني.

جدول(1): خطة استخدام الأراضي

تصنيف الأرض	زراعية	زراعية مساعد	منطقة سكنية ب	منطقة سكنية ج	تجاري	منطقة خضراء	مرافق عامة	صناعي	مقبرة
المساحة (دونم)	9000	6000	7000	1800	411	10	130	163	20

5.2.3 التربة :

تتميز منطقة الشوكة بوجود خليط من التربة الطينة والرملية الخصبة.

5.2.4 المناخ :

مناخ بلدة الشوكة هو مناخ حوض البحر الأبيض المتوسط حار جاف صيفاً، معتدل ماطر شتاءً، وتبلغ كمية الأمطار في متوسطها السنوي حوالي 400 ملم وتصل إلى 700 ملم في السنوات التي تغزر فيها الأمطار، وفي السنوات التي تقل فيها الأمطار لا يتجاوز معدل سقوطها 200 ملم. .

5.2.5 الموارد المائية :

تفتقر منطقة الشوكة للمصادر المائية، وذلك لأن المصدر الوحيد للمياه هو المياه الجوفية التي تتميز بملوحتها وعمقها.

5.3 الخصائص الديموغرافية لبلدة الشوكة:

5.3.1 السكان :

يبلغ عدد سكان منطقة الشوكة 15,525 نسمة بنسبة زيادة سنوية 3.5%، حيث تبلغ نسبة الذكور 51% والإناث 49% .

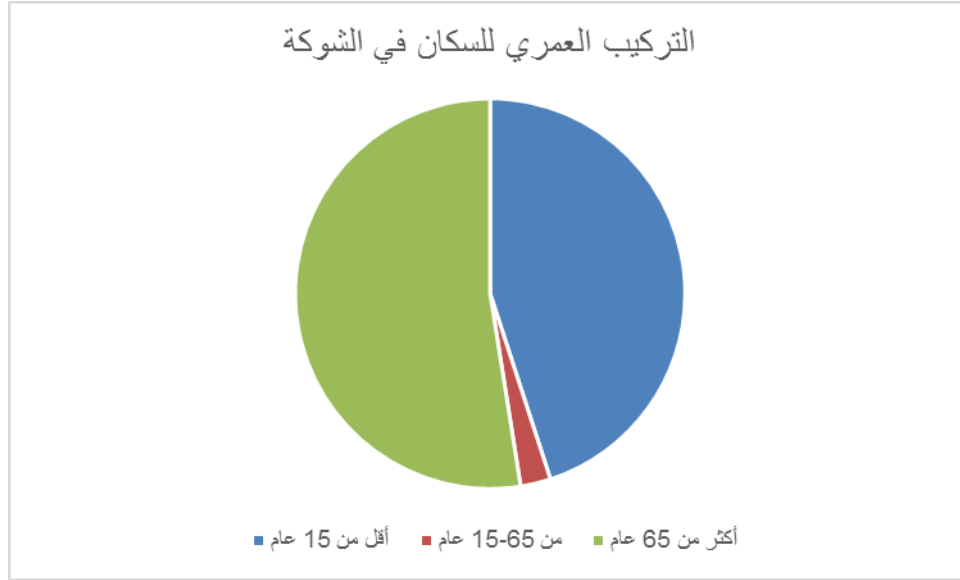
السنة	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
عدد السكان	12,108	12,552	13,010	13,480	13,961	14,453	15,000	15,525
المصدر: الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني								

5.3.2 التوزيع الجغرافي للسكان

يتركز معظم السكان في وسط بلدة الشوكة، وتضم البلدة 3000 وحدة سكنية..

5.3.3 التركيب العمري للسكان :

بلغت نسبة الأفراد الذين تقل أعمارهم عن 15 سنة 45% بمجموع 6,985 نسمة، في حين بلغت نسبة الأفراد الذين تزيد أعمارهم عن 64 سنة 2.5% بمجموع 390 نسمة، أما فئة الشباب - فئة العمل - فهي الفئة العمرية التي تقع ما بين 15 سنة إلى 65 سنة فقد بلغت نسبتهم في بلدة الشوكة 52.5% بمجموع 8,150 نسمة، وهذا مؤشر إيجابي حيث هذه الفئة هي فئة العمل والإنتاج فكلما زادت هذه النسبة كان ذلك أفضل للمجتمعات. (الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني).



شكل (2) : شكل يوضح متوسط أعمار سكان الشوكة

6 الرؤية والتوجهات التنموية

6.3 الرؤية

" بلدة امنة استراتيجية بموقعها خصبة بتربتها جاذبة للاستثمار "

6.4 القضايا التنموية ذات الاولوية

القضايا التنموية	الترتيب من الأهم إلى الأقل أهمية
قلة الدعم للمشاريع الصغيرة المدرة للدخل وعدم موائمة الخريجين لسوق العمل	1.
عدم وجود مراكز نسوية مخصصة وقلة الاهتمام بالمرءة والطفل وذوي الاحتياجات الخاصة وذوي الإعاقة	2.
ضعف البنية التحتية لشبكة النقل والمواصلات	3.
ضعف آليات تنفيذ المخطط الهيكلي والتفصيلي ونقص نظم المعلومات الجغرافية	4.
ضعف البنية التحتية للقطاع الزراعي وتدني مستوى الخدمات المقدمة للمزارعين	5.
ضعف البناء المؤسس لهيئة الحكم المحلي ومنظمات المجتمع المدني	6.
ضعف الاستثمار في المجالات التجارية والصناعية	7.
ضعف المنشآت الصحية وخدماتها وضعف الثقافة و الوعي الصحي	8.
عدم ملائمة نمط السكن الحالي لمتطلبات الحياه الكريمة كماً ونوعاً	9.
عدم قدرة نظام المياه على تلبية المتطلبات المنزلية والزراعية كماً وكيفا	10.
قلة الإهتمام بالانشطة السياحية وإنخفاض مستوى الوعي لدى المجتمع المحلية في السياحة	11.
قلة الإهتمام بالإنشطة الثقافية والتراثية	12.
ضعف خدمات الأمن والكوارث وضعف الخدمات الشرطةية	13.
عدم تغطية شبكة الكهرباء لكافة المناطق وقلة الإهتمام بمصادر الطاقة البديلة	14.
ضعف القطاع التعليم	15.
عدم وجود شبكة صرف صحي ونظام لتجميع مياه الأمطار لمعظم المناطق السكنية	16.
نقص حاد في إمكانيات إدارة ملف النفايات الصلبة	17.

مجال البيئة والبنى التحتية (الطاقة والاتصالات، الطرق والمواصلات، الصحة العامة والبيئة، المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الامطار، والنفايات)

م.	القضايا التنموية ذات الأولوية	م.	الأهداف التنموية	م.	البرامج	م.	المكونات الرئيسية لكل برنامج (مشاريع)
							رصف وتعبيد وإعادة تاهيل شارع رقم 36
							استكمال رصف وتعبيد شارع رقم 42 مدخل الشوكة
							رصف وتعبيد شارع رقم 58 شارع الصنك
							إعادة تأهيل شارع رقم 52* ابو حدايد
							إعادة تأهيل شارع رقم 56 تمارز
							اعادة تاهيل شوارع داخلية حي الرباط الشرقي والغربي
							رصف وتعبيد وإعادة تاهيل شارع رقم 23 صالة
				1.1	تطوير البنية التحتية للطرق، وتأهيل الطرق الترابية ورصفها وتطوير المدخل الرئيسي للمدينة .	1.1.1	رصف وتعبيد شارع رقم A شارع النجار
	ضعف البنية التحتية لشبكة النقل والمواصلات						رصف وتعبيد وتاهيل شارع رقم 54 A لعديسي
							رصف وتعبيد وتاهيل شارع رقم 23 ابو لولي
							رصف وتعبيد وتاهيل شارع رقم 50 الخزان
							رصف وتعبيد وتاهيل شارع رقم 5 شارع قرية الشهداء
							استكمال رصف وتعبيد شارع رقم 40 خزان جرجون
							رصف وتعبيد وتاهيل الشوارع الداخلية في قرية
							اعادة تاهيل شارع رقم 13



استكمال رصف وتاهيل شارع رقم 60 البحريني	1.1.1.16						
رصف وتاهيل شوارع داخلية في حي البحريني	1.1.1.17						
صيانة شبكة الكهرباء	2.1.1.1	انارة شوارع متفرقة في منطقة الشوكة	2.1.1	تأهيل وتوسيع شبكة الكهرباء الموجودة	2.1	عدم تغطية شبكة الكهرباء لكافة المناطق وقللة الاهتمام بمصادر الطاقة البديلة	2
عمل خطوط كهرباء جديدة	2.1.1.2						
زيادة عدد المولدات وتوريد مولد خاص بالبلدية	2.1.1.3						
انشاء وحدات طاقة شمسية للمؤسسات	2.1.1.4	تعزيز استخدام الطاقة الشمسية وخصوصاً لمرافق البلدة.	2.1.2	التشجيع على استخدام الطاقة المتجددة	2.2		
انشاء وحدات طاقة شمسية لإنارة الشوارع والمفتريات	2.1.1.5						
صيانة شبكة الانارة للشوارع	2.1.1.6						
تركيب خلايا شمسية على سطح البلدية	2.1.1.7						
استكمال Master Plan لنظام الصرف الصحي الشوكة الجنوبية	3.1.1.1	توسعة وانشاء شبكات الصرف الصحي .	3.1.1	تحسين تصريف مياه الصرف الصحي ومعالجتها في منطقة الشوكة	3.1	عدم وجود شبكة صرف صحي ومياه كافية ونظام لتجميع مياه الأمطار لمعظم المناطق السكنية	.3
استكمال شبكة الصرف الصحي في الشوكة الوسطى	3.1.1.2						
انشاء شبكة صرف صحي في الشوكة الجنوبية	3.1.1.3						
توريد شاحنة كسح الصرف الصحي	3.1.1.4						
توسع شبكة المياه القائمة	3.2.1.5	انشاء شبكات مياه ولوازمها	3.2.1	تطوير مصادر مياه إضافية آبار جديدة, خطوط ناقله, تحليه المياه	3.2		
توريد مولدات لزوم ابار المياه وخزانات المياه	3.2.1.6						
توريد محروقات وزيوت لزوم ابار المياه	3.2.1.7						
توريد مواد صيانة شبكة المياه والتمديدات	3.2.1.8						
توريد سيارة 4*4 لقسم المياه	3.2.1.9						



3.3.1.1	3.3.1	3.3	تطوير شبكة المياه الموجودة شاملا الخطوط والمضخات والخزانات	3.3	3.3	تطوير شبكة المياه الموجودة شاملا الخطوط والمضخات والخزانات	
3.4.1.1	3.4.1	3.4	تحسين حصاد والاستفادة من مياه الأمطار	3.4	3.4	تحسين حصاد والاستفادة من مياه الأمطار	
4.1.1.1	4.1.1	4.1	نقص حاد في إمكانيات إدارة ملف النفايات الصلبة	4.1	4.1	نقص حاد في إمكانيات إدارة ملف النفايات الصلبة	
4.1.1.2							تعزيز الإرشاد الصحي والبيئي.
4.1.1.3							حملات توعية المجتمع المحلي
4.1.2.1	4.1.2	4.1	تحسين إدارة قطاع النفايات الصلبة	4.1	4.1	نقص حاد في إمكانيات إدارة ملف النفايات الصلبة	
4.1.2.2							زيادة كفاءة وتجهيزات نظام جمع وإدارة النفايات الصلبة في البلدة.
4.1.2.3							توريد حاويات للنفايات
4.1.2.4							توريد لوحات ارشادية لمكبات تجميع النفايات
4.1.2.5							توريد مواد لزوم قسم الصحة والبيئة
4.1.2.6							توريد محروقات وقطع غيار لآليات الخدمات
مجال التنمية الاجتماعية (الخدمات الاجتماعية، التعليم، الصحة، الحماية الاجتماعية والتمكين، الثقافة والسكن)							
م	م	م	م	م	م	م	
المكونات الرئيسية لكل برنامج (مشاريع)	البرامج	الأهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	م	م	م	
1.1.1.1	1.1.1	1.1	تحسين جودة الخدمات الصحية	1.1	1.1	1	
1.1.1.2							انشاء مراكز صحية
انشاء مستشفى متخصص للمنطقة الشرقية							
بناء مركز صحي تشخيصي							



تجهيز المركز الصحي بالمعدات	1.1.2.1	تأهيل وصيانة مراكز صحية	1.1.2			ضعف المنشآت الصحية وخدماتها وضعف الثقافة و الوعي الصحي	
توسعة المركز الصحي الحكومي واطافة طابق علوي و تزويده بالأقسام اللازمة	1.1.2.2						
انشاء مدرسة ثانوية ومدرسة اعدادية ومدرسة ابتدائية	2.1.1.1	انشاء مدارس	2.1.1	تحسين الخدمات التعليمية	2.1	ضعف القطاع التعليم	.2
انشاء مركز تعليمي ومختبر حاسوب	2.1.1.2						
تطوير مختبرات الحاسوب في المدارس	2.1.2.1	تأهيل وصيانة مدارس ومراكز تعليمية	2.1.2				
انشاء ملعب كرة قدم	3.1.1.1	توفير مرافق رياضية	3.1.1	تطوير البنية التحتية للأندية والملاعب	3.1	قلة الاهتمام بالأنشطة الثقافية والرياضية	.3
انشاء نادي رياضي متعدد الاغراض (صالة مغلقة)	3.1.1.2						
انشاء مركز ثقافي	3.2.1.1	تطوير المرافق الثقافية والترفيهية	3.2.1	تحسين البيئة التحتية للأماكن الترفيهية والثقافية	3.2		
انشاء متنزه عائلي - مرحلة ثانية	3.2.1.2						
انشاء مركز نسوي	4.1.1.1	رعاية المرأة والطفل	4.1.1	تحسين الخدمات المقدمة للمرأة والطفل وذوي الاحتياجات الخاصة	4.1	عدم وجود مراكز نسوية مخصصة وقلة الاهتمام بالمرأة والطفل وذوي الاحتياجات الخاصة وذوي الإعاقة	.4
انشاء روضة وحضانة في البلدة	4.1.1.2						
تأهيل الاماكن العامة لذوي الاحتياجات الخاصة	4.1.2.1	رعاية ذوي الاحتياجات الخاصة	4.1.2				
انشاء مركز لذوي الاحتياجات الخاصة	4.1.2.2						
تأهيل منازل الاسر الفقيرة	5.1.1.1	توفير المسكن الامن	5.1.1	توفير مساكن لذوي الدخل المحدود، والشباب، والمتضررين	5.1	عدم ملائمة نمط السكن الحالي لمتطلبات الحياه الكريمه كماً ونوعاً	.5
إعادة تأهيل البيوت المدمرة من الحرب/المنخفضات الجوية	5.1.1.2						
المساهمة في انشاء حي سكني لذوي الدخل المحدود	5.1.1.3						

مجال تنمية الاقتصاد المحلي (العمالة والتوظيف، الزراعة، الترفيه والسياحة، التجارة والصناعة، والخدمات المساندة)

م.	القضايا التنموية ذات الأولوية	م.	الأهداف التنموية	م.	البرامج	م.	المكونات الرئيسية لكل برنامج (مشاريع)
.1	قلة الدعم للمشاريع الصغيرة المدرة للدخل وعدم موائمة الخريجين لسوق العمل	1.1	تطوير مهارات الخريجين لملائمة سوق العمل	1.1.1	تأهيل وتشغيل الخريجين	1.1.1.1	مشروع تاهيل وتشغيل الخريجين
		1.2	زيادة دعم المشاريع الصغيرة المدرة للدخل	1.2.1	دعم المشاريع الصغيرة	1.2.1.1	المساهمة في انشاء المجمع المهني للبلدة
.2	عدم قدرة نظام المياه على تلبية المتطلبات المنزلية والزراعية كما وكيفاً	2.1	توفير مصادر مياه للمزارعين	2.1.1	دعم مشاريع للمزارعين	2.1.1.1	انشاء خط ناقل من منطقة الحشاشين الى الشوكة
						2.1.1.2	حفر بئر جديد في المنطقة الغربية
						2.1.1.3	انشاء مضخة توزيع في الشوكة
.3	ضعف البنية التحتية للقطاع الزراعي وتدني مستوى الخدمات المقدمة للمزارعين	3.	تحسين القطاع الزراعي في بلدة الشوكة	3.1.2	مشاريع دعم المزارعين	3.1.1.1	عمل مشاريع لدعم المزارعين الصغار حد اقصى 5 دونمات .
						3.1.1.2	توفير مشاريع شبكات ري واسمدة للمزارعين .
						3.1.1.3	توفير مشاريع تشجير للاراضي البور الشرقية الحدودية .
.4	قلة الإهتمام بالانشطة السياحية وإنخفاض مستوى الوعي لدى	4.	تطوير وتأهيل الحدائق والمتنزهات في	4.1.1	زيادة عدد الحدائق في الشوكة .	4.1.1.1	انشاء الحديقة - المرحلة الثانية في مدخل بلدية الشوكة



				المدينة وكذلك المدن الترفيهية.		المجتمع المحلية في السياحة	
مشروع القرض الحسن لزيادة الاستثمار	5.1.1.1	تطوير المشاريع الصغيرة	5.1.1	زيادة الاستثمار في قطاعات التجارة والصناعة والخدمات المساندة	5.1	ضعف الاستثمار في قطاعات التجارة والصناعة والخدمات المساندة	.5
المساهمة في انشاء مركز التدريب المهني	5.1.1.2						
بناء شراكات مع القطاع الخاص	5.1.1.3						
مجال الإدارة والحكم الرشيد (التخطيط والتنظيم، الامن وإدارة الكوارث، إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية)							
المكونات الرئيسية لكل برنامج (مشاريع)	م.	البرامج	م.	الأهداف التنموية	م.	القضايا التنموية ذات الأولوية	م.
توسيع النفوذ الجغرافي للبلدية في مناطق التماس (المناطق الاقليمية) مع البلديات الأخرى.	1.1.1.1	استكمال اجراءات اعتماد المخطط الهيكلية وتوسيع النفوذ	1.1.1	تحديث وتطوير المخطط الهيكلية	1.1	ضعف آليات تنفيذ المخطط الهيكلية والتفصيلي ونقص نظم المعلومات الجغرافية	.1
تحديث وتطوير المخطط الهيكلية المحدث واعتماده من الجهات المختصة .	1.1.1.2						
تملك اراض لزوم تنفيذ المشاريع المختلفة.	1.1.2.1	تملك اراض للصالح العام	1.1.2				
عمل مخططات تفصيلية لكافة أحياء وشوارع البلدة .	1.2.1.1	تحديث المخططات التفصيلية لشوارع البلدة، وتسميتها وترقيم المنازل	1.2.1	تحديث وتطوير المخططات التفصيلية	1.2		
عمل رفع مساحي لكافة مناطق نفوذ البلدة .	1.2.1.2						
تسمية وترقيم كافة الشوارع والمنازل في البلدة .	1.2.1.3						
تعزيز استخدام نظم المعلومات الجغرافية GIS في كافة أنشطة البلدية.	1.2.1.4						
توفير جهاز رفع مساحي حديث GPS	1.2.1.5						



المساهمة في إنشاء مراكز إيواء للنازحين جراء الأزمات والكوارث	3.1.1.1	تطوير قدرات المجتمع المحلي للتعامل مع الأزمات والكوارث	3.1.1	تحسين التعامل مع الأزمات والكوارث	3.1	ضعف خدمات الأمن والكوارث وضعف الخدمات الشرطية	.3
إنشاء مركز للطوارئ ضمن المركز الصحي	3.1.1.2						
تطوير قدرات وكفاءة الكادر البشري المختص في البلدية للتعامل مع الأزمات والكوارث .	3.1.2.1	تجهيز كادر فني ذو خبرة في التعامل مع الكوارث	3.1.2				
عقد دورات تدريبية وورشات عمل لزيادة وعي المجتمع المحلي بطرق التعامل مع الأزمات والكوارث.	3.1.2.2						
توريد آليات ومعدات لزوم التعامل مع الأزمات والكوارث (كباش).	3.1.3.1	زيادة الإمكانيات والآليات للمؤسسات العاملة في مجال الأمن والكوارث	3.1.3				
توريد آليات ومعدات لزوم التعامل مع الأزمات والكوارث (حفار).	3.1.3.2						
توريد آليات ومعدات لزوم التعامل مع الأزمات والكوارث (شاحنة).	3.1.3.3						
توريد آليات ومعدات لزوم التعامل مع الأزمات والكوارث (سيارة 4*4).	3.1.3.4						
توريد أجهزة وأدوات لزوم التعامل مع الأزمات والكوارث .	3.1.3.5						
استكمال المرحلة الثانية من تطوير سوق الشوكة .	4.1.1.1	إنعاش موارد البلدية المالية	4.1.1				
توريد حفار للتأجير	4.1.1.2						
توريد كباش للتأجير	4.1.1.3						
توريد شاحنة نقل للتأجير	4.1.1.4						
تجهيز المبنى الإداري للبلدية تجهيزاً شاملاً (الأثاث - اللوازم المكتبية - لوازم الحوسبة الشاملة).	4.1.2.1		4.1.2				



انشاء نظام طاقة شمسية يغذي مبنى البلدية الحالي بالكهرباء	4.1.2.2	تأهيل مقر للبلدية شاملاً التجهيزات المكتبية اللازمة لتقديم الخدمات البلدية				
مشروع تدريب وتطوير الاداء المهني للموظفين والعاملين في كافة اقسام البلدية	4.1.3.1	بناء قدرات كادر البلدية	4.1.3			
تدريب وتأهيل الكادر البشرى لجميع الأقسام في البلدية وتعزيز قدراتهم في التعامل مع الأنظمة الادارية المحوسبة.	4.1.3.2					
إعداد دليل اجراءات شامل وحديث لكافة مهام وأنشطة وخدمات البلدية.	4.1.4.1	تطوير الأنظمة الإدارية والمالية والمعلوماتية والجغرافية	4.1.4			
استكمال وضع الانظمة المالية والادارية والمعلوماتية والجغرافية التي تنظم المهام والأنشطة والخدمات التي تؤديها البلدية.	4.1.4.2					

7 خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم

7.3 خطة التنفيذ الرباعية

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2018-2021				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون	محتمل	متمنى	الصرف السنوي									
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني							الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع				X					130	EL/01/01	رصف وتعبيد وإعادة تأهيل شارع رقم 36	ضعف البنية التحتية لشبكة النقل والمواصلات	
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع				X				75	EL/01/02	استكمال رصف وتعبيد شارع رقم 42 مدخل الشوكة الرئيسي			
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X						150	EL/01/03	رصف وتعبيد شارع رقم 58 شارع الصنك			
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X						110	EL/01/04	إعادة تأهيل شارع رقم 52* ابو حدايد			
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				X		150	EL/01/05	إعادة تأهيل شارع رقم 56 تمرز			
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				X	X	100	EL/01/06	اعادة تأهيل شوارع داخلية			



																حي الرباط الشرقي والغربي		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X						110	EL/01/07	رصف وتعبيد واعادة تاهيل شارع رقم 23 صالة الغوطي		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X						110	EL/01/08	رصف وتعبيد شارع رقم A شارع النجار		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X					X	130	EL/01/09	رصف وتعبيد وتاهيل شارع رقم 54 A الروضة		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X						140	EL/01/10	رصف وتعبيد وتاهيل شارع رقم 50 الخزان		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X						120	EL/01/11	رصف وتعبيد وتاهيل شارع رقم 5 شارع قرية الشهداء		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X						90	EL/01/12	استكمال رصف وتعبيد شارع رقم 40 خزان جرغون		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X	X					110	EL/01/13	رصف وتعبيد وتاهيل الشوارع الداخلية في قرية الشهداء .		



%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X		X			60	EI/01/14	اعادة تاهيل شارع رقم 13				
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				X	80	EI/01/15	استكمال رصف وتاهيل شارع رقم 60 البحريني				
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X		X	X	X	160	EI/01/16	رصف وتاهيل شوارع داخلية في حي البحريني				
%100	شركة الكهرباء	/	/	اداري	سلطة الطاقة	قسم المالية			X	X	X	X	20	EI/01/23	صيانة شبكة الكهرباء	EI/02	عدم تغطية شبكة الكهرباء لكافة المناطق وقلة الاهتمام بمصادر الطاقة البديلة		
%100	شركة الكهرباء	/	/	اداري	سلطة الطاقة	قسم المالية		X	X	X	X	30	EI/01/24	عمل خطوط كهرباء جديدة					
%100	شركة الكهرباء	/	/	اداري	سلطة الطاقة	قسم المالية		X		X	X	15	EI/01/25	زيادة عدد المولدات وتوريد مولد خاص بالبلدية					
%100	شركة الكهرباء	/	/	اداري	سلطة الطاقة	قسم المالية		X			X	15	EI/01/26	انشاء وحدات طاقة شمسية للمؤسسات					
%100	شركة الكهرباء	/	/	اداري	سلطة الطاقة	قسم المالية					X	15	EI/01/26	انشاء وحدات طاقة شمسية لإنارة الشوارع والمفتريات					
%100	شركة الكهرباء	/	/	اداري	سلطة الطاقة	قسم المالية		X		X	X	X	10	EI/01/26	صيانة شبكة الإنارة للشوارع				
%100	شركة الكهرباء	/	/	اداري	سلطة الطاقة	قسم المالية		X				X	10	EI/01/26	تركيب خلايا شمسية على سطح البلدية				
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				X	30	EI/01/27	استكمال Master Plan للنظام			EI/03	عدم وجود شبكة صرف



%50	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المياه			X	X	X	X	X	15	6EI/01/3	صيانة شبكة المياه القائمة واستبدال عدد من الخطوط	EI/05	نقص حاد في إمكانيات إدارة ملف النفايات الصلبة
%50	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المياه	X			X	X			25	7EI/01/3	انشاء برك لتجميع مياه الامطار مفترق ابو حدايد + المشروع		
%100	مجلس الخدمات المشترك	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الصحة والبيئة			X	X	X	X	X	10	EI/01/33	حملات توعية المجتمع المحلي		
%100	مجلس الخدمات المشترك	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الصحة والبيئة			X	X	X	X	X	10	EI/01/34	تحسين مستوى النظافة العامة في البلدة		
%100	مجلس الخدمات المشترك	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الصحة والبيئة			X	X	X	X	X	30	EI/01/35	حملات تشغيل عمال النظافة بشكل دوري		
%100	مجلس الخدمات المشترك	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الصحة والبيئة			X	X	X	X	X	10	EI/01/36	تسديد رسوم فواتير ترحيل النفايات لمجلس الخدمات		
%100	مجلس الخدمات المشترك	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X					X		20	EI/01/37	توريد آليات لجمع النفايات		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الصحة والبيئة			X		X			10	EI/01/38	توريد حاويات للنفايات		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الصحة والبيئة			X				X	2	EI/01/39	توريد لوحات ارشادية لمكبات تجميع النفايات		



%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الصحة والبيئة			X	X	X	X	X	3	EI/01/40	توريد مواد لزوم قسم الصحة والبيئة		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الصحة والبيئة			X	X	X	X	X	10	EI/01/41	توريد محروقات وقطع غيار لآليات الخدمات		
%100	وزارة الصحة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X							300	42EI/01/	انشاء مستشفى متخصص للمنطقة الشرقية	EI/07	ضعف المنشآت الصحية وخدماتها وضعف الثقافة و الوعي الصحي
%100	وزارة الصحة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				X		150	43EI/01/	بناء مركز صحي تشخيصي		
%100	وزارة الصحة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X				X	30	44EI/01/	تجهيز المركز الصحي بالمعدات		
%100	وزارة الصحة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				X		100	45EI/01/	توسعة المركز الصحي الحكومي و اضافة طابق علوي و تزويده بالأقسام اللازمة		
%100	وزارة التربية والتعليم	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X	X	X	X		900	6EI/01/4	انشاء مدرسة ثانوية ومدرسة اعدادية ومدرسة ابتدائية	EI/08	ضعف القطاع التعليم
%100	وزارة التربية والتعليم	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X	X				150	7EI/01/4	انشاء مركز تعليمي ومختبر حاسوب		



%100	وزارة التربية والتعليم	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X	X	X	X	X	50	8EI/01/4	تطوير مختبرات الحاسوب في المدارس		
%100	وزارة الشباب والرياضة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X							200	9EI/01/4	انشاء ملعب كرة قدم	60/ EI/09	قلة الاهتمام بالأنشطة الثقافية والرياضية
%100	وزارة الشباب والرياضة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X						100	50EI/01/	انشاء نادي رياضي متعدد الاغراض (صالة مغلقة)		
%100	وزارة الثقافة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X						150	51EI/01/	انشاء مركز ثقافي		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X						45	52EI/01/	انشاء متنزه عائلي - مرحلة ثانية	60/ EI/09	عدم وجود مراكز نسوية مخصصة وقلة الاهتمام بالمرأة والطفل وذوي الاحتياجات الخاصة وذوي الإعاقة
%100	وزارة المرأة والشئون الاجتماعية	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X						75	53EI/01/	انشاء مركز نسوي		
%100	القطاع الخاص	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X						50	54EI/01/	انشاء روضة وحضانة في البلدة		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X						80	55EI/01/	تأهيل الاماكن العامة لذوي الاحتياجات الخاصة		

%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X						120	56EI/01/	انشاء مركز لذوي الاحتياجات الخاصة		
%100	مؤسسات خيرية	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X	X	X	X	120	57EI/01/	تأهيل منازل الاسر الفقيرة	EI/09	عدم ملائمة نمط السكن الحالي لمتطلبات الحياه الكريمه كماً ونوعاً
%100	وزارة الاشغل العامة والاسكان	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X					-	58EI/01/	إعادة تأهيل البيوت المدمرة من الحرب/المنخفضات الجوية			
%100	وزارة الاشغل العامة والاسكان	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X					-	59EI/01/	المساهمة في انشاء حي سكني لذوي الدخل المحدود			
%100	وزارة العمل	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				50	60EI/01/	مشروع تاهيل وتشغيل الخرجين	EI/09		
%100	وزارة العمل	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X					150	61EI/01/	المساهمة في انشاء المجمع المهني للبلدة		قلة الدعم للمشاريع الصغيرة المدرة للدخل وعدم موائمة الخريجين لسوق العمل	
%100	وزارة العمل	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				10	62EI/01/	انشاء خط ناقل من منطقة الحشاشين الى الشوكة	EI/09	عدم قدرة نظام المياه على	



%100	وزارة الزراعة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				15	63EI/01/	حفر بئر جديد في المنطقة الغربية	تلبية المتطلبات المنزلية والزراعية كما وكيفاً
%100	مصلحة المياه	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X		X	20	64EI/01/	انشاء مضخة توزيع في الشوكة	
%100	وزارة الزراعة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X		X	20	65EI/01/	عمل مشاريع لدعم المزارعين الصغار حد اقصى 5 دونمات	ضعف البنية التحتية للقطاع الزراعي وتدني مستوى الخدمات المقدمة للمزارعين
%100	مؤسسات مجتمع مدني	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X			X	20	66EI/01/	توفير مشاريع شبكات ري واسمدة للمزارعين	
%100	وزارة الزراعة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X		X	5	67EI/01/	توفير مشاريع تشجير للاراضي البور الشرقية الحدودية	
%100	جهات مانحة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				60	68EI/01/	انشاء الحديقة - المرحلة الثانية في مدخل بلدية الشوكة	قلّة الإهتمام بالانشطة السياحة وإنخفاض مستوى الوعي لدى المجتمع المحلي في السياحة



%100	مؤسسات خيرية	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X					30	69EI/01/	مشروع القرض الحسن لزيادة الاستثمار	60/09 EI	ضعف الاستثمار في قطاعات التجارة والصناعة والخدمات المساندة	
%100	وزارة الاقتصاد	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X					60	70EI/01/	المساهمة في انشاء مركز التدريب المهني			
%100	القطاع الخاص	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X	X	X	X	50	71EI/01/	بناء شركات مع القطاع الخاص			
%100	وزارة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X						-	72EI/01/	توسيع النفوذ الجغرافي للبلدية في مناطق التماس (المناطق الاقليمية) مع البلديات الأخرى	60/09 EI	ضعف آليات تنفيذ المخطط الهيكلي والتفصيلي ونقص نظم المعلومات الجغرافية	
%100	المجلس الفلسطيني للاسكان	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				X	70	73EI/01/	تحديث وتطوير المخطط الهيكلي المحدث واعتماده من الجهات المختصة			
%100	هيئة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				X	-	74EI/01/	تملك اراض لزوم تنفيذ المشاريع المختلفة			
%100	هيئة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				X	-	75EI/01/	عمل مخططات تفصيلية لكافة أحياء وشوارع البلدة			



%100	هيئة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X						-	76EI/01/	عمل رفع مساحي لكافة مناطق نفوذ البلدة		
%100	هيئة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X					20	77EI/01/	تسمية وترقيم كافة الشوارع والمنازل في البلدة		
%100	هيئة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X	X	X	X	-	78EI/01/	تعزيز استخدام نظم المعلومات الجغرافية GIS في كافة أنشطة البلدية		
%100	هيئة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X					10	79EI/01/	توفير جهاز رفع مساحي حديث GPS		
%100	وزارة الاشغال العامة والاسكان	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X						-	80EI/01/	المساهمة في إنشاء مراكز إيواء للنازحين جراء الأزمات والكوارث	60/09	ضعف خدمات الأمن والكوارث وضعف الخدمات الشرطة
%100	الدفاع المدني	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				10	81EI/01/	إنشاء مركز للطوارئ ضمن المركز الصحي			
%100	الدفاع المدني	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X	X	X	X	-	82EI/01/	تطوير قدرات وكفاءة الكادر البشري المختص في البلدية للتعامل مع الازمات والكوارث		



%100	الدفاع الممني	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X	X	X	X	X	-	83EI/01/	عقد دورات تدريبية وورشات عمل لزيادة وعي المجتمع المحلي بطرق التعامل مع الأزمات والكوارث
%100	هيئة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X						30	84EI/01/	توريد أليات ومعدات لزوم التعامل مع الأزمات والكوارث (كباش)
%100	هيئة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X						25	85EI/01/	توريد أليات ومعدات لزوم التعامل مع الأزمات والكوارث (حفار)
%100	هيئة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X						35	86EI/01/	توريد أليات ومعدات لزوم التعامل مع الأزمات والكوارث (شاحنة)
%100	هيئة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X						20	87EI/01/	توريد أليات لزوم التعامل مع الأزمات والكوارث (سيارة 4*4)
%100	هيئة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X						10	88EI/01/	توريد أجهزة وأدوات لزوم التعامل مع



															الازمات والكوارث			
%100	هيئة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X			X			75	89EI/01/	استكمال المرحلة الثانية من تطوير سوق الشوكة	EI/09	ضعف البناء المؤسس لهيئة الحكم المحلي ومنظمات المجتمع المدني
%100	هيئة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X			X		20	90EI/01/	توريد باص نقل موظفين			
%100	هيئة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				X	15	91EI/01/	توريد سيارة 12 عجل فولفو			
%100	هيئة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				X	30	92EI/01/	توريد شاحنة نقل نفايات ضاغطة			
%100	هيئة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X				30	93EI/01/	تجهيز المبنى الاداري للبلدية تجهيزا شاملا (الاثاث – اللوازم المكتبية – لوازم الحوسبة الشاملة)			
%100	هيئة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X				X	15	94EI/01/	انشاء نظام طاقة شمسية بغذي مبنى البلدية الحالي بالكهرباء		



%100	هيئة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع				X	X	X	X	X	-	95EI/01/	مشروع تدريب وتطوير الاداء المهني للموظفين والعاملين في كافة اقسام البلدية			
%100	هيئة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع				X	X	X	X	X	-	96EI/01/	تدريب وتأهيل الكادر البشري لجميع الأقسام في البلدية وتعزيز قدراتهم في التعامل مع الأنظمة الادارية المحوسبة			
%100	هيئة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع				X	X	X	X	X	-	97EI/01/	إعداد دليل اجراءات شامل وحديث لكافة مهام وأنشطة وخدمات البلدية			
%100	هيئة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع				X	X	X	X	X	-	98EI/01/	استكمال وضع الانظمة المالية والادارية والمعلوماتية والجغرافية التي تنظم المهام والأنشطة والخدمات التي تؤديها البلدية			
																			المجموع الكلي (محتمل + مضمون) - دولار أمريكي	
																			715	المجموع الكلي (متمناة) - دولار أمريكي
																			5,850	المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون + متمنى) - دولار أمريكي

7.4 خطة التنفيذ السنوية

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2018-2021				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون	محتمل	متمنى	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	اسم الجهة	اسم دورها	حدد القسم المعني										
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	وزارة الحكم المحلي	اداري	قسم المشاريع	X							75	EI/01/02	استكمال رصف وتعبيد شارع رقم 42 مدخل الشوكة الرئيسي
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	وزارة الحكم المحلي	اداري	قسم المشاريع		X						130	EI/01/09	رصف وتعبيد وتاهيل شارع رقم 54 A الروضة
%100	شركة الكهرباء	/	/	سلطة الطاقة	اداري	قسم المالية	X			X	X	X	X	20	EI/01/23	صيانة شبكة الكهرباء
%100	شركة الكهرباء	/	/	سلطة الطاقة	اداري	قسم المالية	X			X	X	X	X	30	EI/01/24	عمل خطوط كهرباء جديدة
%100	شركة الكهرباء	/	/	سلطة الطاقة	اداري	قسم المالية	X			X	X	X	X	10	EI/01/26	صيانة شبكة الانارة للشوارع
%50	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	وزارة الحكم المحلي	اداري	قسم المياه	X			X	X	X	X	50	EI/01/31	توسع شبكة المياه القائمة
%50	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	وزارة الحكم المحلي	اداري	قسم المياه	X			X	X	X	X	15	EI/01/32	توريد مولدات لزوم ابار المياه وخزانات المياه
%50	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	وزارة الحكم المحلي	اداري	قسم المياه	X			X	X	X	X	10	3EI/01/3	توريد محروقات وزيوت لزوم ابار المياه وسيارات الخدمة
%50	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	وزارة الحكم المحلي	اداري	قسم المياه	X			X	X	X	X	10	4EI/01/3	توريد مواد لزوم صيانة شبكة المياه والتמידات



%50	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المياه			X	X	X	X	X	15	6EI/01/3	صيانة شبكة المياه القائمة واستبدال عدد من الخطوط
%100	مجلس الخدمات المشترك	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الصحة والبيئة			X	X	X	X	X	10	EI/01/33	حملات توعية المجتمع المحلي
%100	مجلس الخدمات المشترك	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الصحة والبيئة			X	X	X	X	X	10	EI/01/34	تحسين مستوى النظافة العامة في البلدة
%100	مجلس الخدمات المشترك	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الصحة والبيئة			X	X	X	X	X	30	EI/01/35	حملات تشغيل عمال النظافة بشكل دوري
%100	مجلس الخدمات المشترك	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الصحة والبيئة			X	X	X	X	X	10	EI/01/36	تسديد رسوم فواتير ترحيل النفايات لمجلس الخدمات
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الصحة والبيئة			X				X	2	EI/01/39	توريد لوحات ارشادية لمكبات تجميع النفايات
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الصحة والبيئة			X	X	X	X	X	3	EI/01/40	توريد مواد لزوم قسم الصحة والبيئة
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الصحة والبيئة			X	X	X	X	X	10	EI/01/41	توريد محروقات وقطع غيار لأليات الخدمات
%100	وزارة التربية والتعليم	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X	X	X	X	X	50	8EI/01/4	تطوير مختبرات الحاسوب في المدارس
%100	مؤسسات خيرية	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X	X	X	X	X	120	57EI/01/	تأهيل منازل الاسر الفقيرة



%100	مصلحة المياه	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X						X	20	64EI/01/	انشاء مضخة توزيع في الشوكة
%100	وزارة الزراعة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X						X	20	65EI/01/	عمل مشاريع لدعم المزارعين الصغار حد اقصى 5 دونمات
%100	وزارة الزراعة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X						X	5	67EI/01/	توفير مشاريع تشجير للاراضي البور الشرقية الحدودية
%100	القطاع الخاص	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X	X	X	X	X		X	50	71EI/01/	بناء شركات مع القطاع الخاص
%100	وزارة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X									-	72EI/01/	توسيع النفوذ الجغرافي للبلدية في مناطق التماس (المناطق الاقليمية) مع البلديات الأخرى
%100	المجلس الفلسطيني للاسكان	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X						X	70	73EI/01/	تحديث وتطوير المخطط الهيكلي المحدث واعتماده من الجهات المختصة
%100	هيئة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X		X	X	X	X		X	-	74EI/01/	تملك اراض لزوم تنفيذ المشاريع المختلفة
%100	هيئة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X		X	X	X	X		X	-	75EI/01/	عمل مخططات تفصيلية لكافة أحياء وشوارع البلدة



%100	هيئة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X	X	X	X	X	-	78EI/01/	تعزيز استخدام نظم المعلومات الجغرافية GIS في كافة أنشطة البلدية
%100	الدفاع المدني	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X	X	X	X	X	-	82EI/01/	تطوير قدرات وكفاءة الكادر البشري المختص في البلدية للتعامل مع الازمات والكوارث
%100	الدفاع المدني	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X	X	X	X	X	-	83EI/01/	عقد دورات تدريبية وورشات عمل لزيادة وعي المجتمع المحلي بطرق التعامل مع الازمات والكوارث
%100	هيئة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X			X	X	X	X	10	88EI/01/	توريد أجهزة وأدوات لزوم التعامل مع الازمات والكوارث
%100	هيئة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X	X	X	X	X	-	95EI/01/	مشروع تدريب وتطوير الاداء المهني للموظفين والعاملين في كافة اقسام البلدية
%100	هيئة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X	X	X	X	X	-	96EI/01/	تدريب وتأهيل الكادر البشري لجميع الأقسام في البلدية وتعزيز قدراتهم في التعامل مع الأنظمة الادارية المحوسبة
%100	هيئة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X	X	X	X	X	-	97EI/01/	إعداد دليل اجراءات شامل وحديث لكافة مهام وأنشطة وخدمات البلدية
%100	هيئة الحكم المحلي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X	X	X	X	X	-	98EI/01/	استكمال وضع الانظمة المالية والادارية والمعلوماتية والجغرافية التي تنظم المهام والأنشطة والخدمات التي تؤديها البلدية
														785	مجموع الإنفاق الكلي للعام 2018	

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
مجال البيئة والبنى التحتية										
قسم المشاريع بالبلدية	تقارير الاشراف	قسم المشاريع	100%	100%	100%	100%	%0	نسبة الجزء المعبد من الطول الكلي	استكمال رصف وتعبيد شارع رقم 42 مدخل الشوكة الرئيسي	تطوير الطرق الداخلية
قسم المشاريع بالبلدية	تقارير الاشراف	قسم المشاريع	100%	100%	100%	100%	%0	نسبة الجزء المعبد من الطول الكلي	رصف وتعبيد وتاهيل شارع رقم 54 A الروضة	
قسم الصحة	سجل مخالفات الصحة	الشنون الادارية	4	3	2	1	0	عدد اللقاءات المجتمعية الخاصة بالتوعية الصحية والبيئية سنوياً	حملات توعية المجتمع المحلي	زيادة التوعية المجتمعية في الامور الصحية والبيئية
قسم المشاريع بالبلدية	تقارير الاشراف	قسم المشاريع	100%	100%	50%	0%	0%	وجود شبكة صرف صحي	انشاء شبكة صرف صحي في الشوكة الجنوبية	تمديد خطوط خاصة بالصرف الصحي في مناطق التوسع العمراني
قسم الصحة	توريد آلية	قسم الصحة	1	1	1	0	0	توفر سيارة جتر	توفير سيارة جتر لتنظيف خطوط الصرف الصحي	
قسم المياه والصرف الصحي	سجل خدمة الصرف الصحي	قسم المياه والصرف الصحي	12	9	6	3	3	عدد مضخات الصرف الصحي التي يلزم لها صيانة	صيانة مضخات الصرف الصحي.	تطوير آليات وأدوات قطاع الصرف الصحي
قسم المياه والصرف الصحي	سند ادخال المخازن	قسم المياه والصرف الصحي	5	7	8	10	12	عدد الشكاوى من انسداد خطوط الصرف الصحي شهري	توريد أدوات ومواد لزوم صيانة خطوط الصرف الصحي.	



قسم المياه والصرف الصحي	قراءة عدادات المياه	الدائرة المالية	120	110	100	90	85	معدل استهلاك الفرد حالياً في اليوم (L/d)	توريد محروقات وزيوت لزوم ابار المياه وسيارات الخدمة	زيادة مصادر المياه وتحسين نوعيتها .
قسم المياه والصرف الصحي	سجلات البلدية	قسم المياه والصرف الصحي	1	1	1		1	عدد خزانات المياه	انشاء مضخة توزيع في الشوكة مع خزان مياه	
قسم المياه والصرف الصحي	سجلات البلدية	قسم المياه والصرف الصحي	12	11	10	9	9	عدد آبار المياه	انشاء آبار مياه(عدد 2).	
قسم المياه والصرف الصحي	توريد مولد	قسم المياه والصرف الصحي	1	1	1	0	0	توريد مولد كهربائي	توريد مولد كهربائي لزوم تشغيل آبار المياه	
قسم المياه والصرف الصحي	تقارير الاشراف	قسم المياه والصرف الصحي	97%	94%	92%	88%	85%	نسبة تغطية شبكة المياه	إنشاء خطوط مياه بمناطق الافراز ومناطق متفرقة.	
قسم الكهرباء	تقرير قسم الكهرباء	قسم الكهرباء	1300	1200	1200	1100	1000	عدد فوانيس إنارة	توريد مواد لزوم صيانة شبكة انارة الشوارع وصيانة فوانيس الانارة.	تطوير شبكة إنارة الشوارع
تنمية الاقتصاد المحلي										
الشؤون الادارية	عقد الاتفاق	البلدية	1	1	1	0	0	وجود سوق مركزي	انشاء سوق خضار مركزي	تطوير قطاع الزراعة
قسم الصحة	سجلات قسم الصحة	قسم الصحة	4	3	2	1	0	عدد الحملات لمكافحة الحيوانات الضالة والأفات الزراعية سنوياً	القيام بحملة لمكافحة الحيوانات الضالة والأفات الزراعية	
وزارة الزراعة	احصائية وزارة الزراعة	وزارة الزراعة	50	45	40	35	30	عدد الآبار الزراعية	تشجيع المزارعين على تطوير آبار المياه الخاصة بالمزارعين في المناطق الشرقية لتوفير المياه.	
قسم التخطيط والمساحة وقسم التنظيم.	المخطط الهيكل	قسم التخطيط والمساحة	1	1	1	0	0	وجود منطقة صناعية في شمال الشوكة	تخصيص منطقة صناعية بالمخطط الهيكل لنقل الصناعات الخفيفة شمال البريج على شارع صلاح الدين.	تطوير الصناعة



مساعدتة وتشغفل العاطفلن عن العمل	البحف عن جمعلات ومؤسسات لتشغفل واستلعباب الفرففلن .	فرففل فرففل ورفرففل الفامعة بأقسام البلدة لتطوفر مهاراتهم وانفراطهم بالعمل سنوفاً	5	7	8	9	10	الشئون الالفرة	عقد الفرففل	الشئون الالفرة
	استلعباب وتشغفل عمل وموظفلن بالبلدة من فلال عقود عمل .	عء العمال والموظفلن فلال عقود عمل	10	12	15	18	20	الشئون الالفرة	عقد الفشغفل	الشئون الالفرة
الفنمة الففامعة										
فطوفر ففان الاسكان	فاهفل بفلل الفقراء	عء البفلل المرمة	30	35	20	25	30	العلاقات العامة	فسم علاقات العامة	لجنة فكة الشوكة
الفارة والفم الفرففد										
اعءاف مفطط هفلكف ومفططاف تفصلفة فراعف الفففافا للسان	اعءاف مفطط هفلكف مفءف لشفل المنطفة الشرقة والشمالفة واضاففها الف فءوء البلدة .	مساءة نفوذ البلدة بالءوم	5300	6500	7300	7300	7300	فسم الففطط	المفطط الهفلكف	فسم الففطط
	فوعفة الموابفن بأهلفة الففطط الفضرف	عء لفاءاف الفوعفة	0	1	2	3	4	فسم الففطط	المفطط الهفلكف	أقسام العلاقات العامة والفنمة البشرية والففطط والفننم .
	اعءاف مفططاف تفصلفة لجمفع المناطق .	عء المفططاف التفصلفة المعفمءة للأففاء	0	X	X		6	فسم الففطط	المفطط الهفلكف	فسم الففطط
	فولف المفططاف الهفلكفة والفصلفة بالبلدة باسفءاف نظام ال GIS .	عء المفططاف المرطفة بنظم المعلومات الففراففة	0	0	2	5	7	فسم الففطط	المفطط الهفلكف	فسم الففطط
	إعءاف مفطط للبنفة الفففة ، شامل (المفاه والصف الفصف ففصرف مفاه الأمطار ، والكهرباء)	وجود مفطط مفكامل للبنفة الفففة	0	0	1	1	1	فسم الففطط	المفطط الهفلكف	فسم الففطط
	إعءاف وعمل فشاطاف فوعفة جماهرفة حول أهلفة الفلتنرام بقوانفن البناء واستفءافاماف الأراضف .	عء فشاطاف الفوعفة سنوفا حول أهلفة الفلتنرام بقوانفن البناء واستفءافاماف الأراضف	0	1	2	3	4	فسم الففطط	المفطط الهفلكف	فسم الففطط



قسم الصحة	استبيان	البلدية	4	3	2	1	0	عدد اللقاءات الخاصة بالطوارئ مع المؤسسات وذوي العلاقة	إعداد خطة لإدارة الأزمات والكوارث في الشوكة	تطوير مجال الطوارئ والدفاع المدني
العلاقات العامة والتنمية البشرية والطوارئ بالبلدية والدفاع المدني	احصائية البلدية	البلدية	جيد	جيد	جيد	ضعيف	ضعيف	كفاءة الأدوات والعدد لزوم التعامل مع الطوارئ	توفير معدات وأدوات لزوم التعامل مع الازمات والكوارث	
العلاقات العامة والتنمية البشرية ولجنة الطوارئ بالبلدية والدفاع المدني	استبيان	قسم المياه والصرف الصحي	4	3	2	1	0	عدد الدورات التدريبية الخاصة بطاقم الطوارئ سنوياً	تدريب عمال لجنة الطوارئ	
قسم المشاريع	استبيان	البلدية	3	2	1	0	0	عدد المباني	موائمة المباني العامة لتناسب مع عوامل السلامة والوقاية في حالات الكوارث والأزمات.	
لجنة الطوارئ بالبلدية	استبيان	البلدية	1	1	1	1	0	تطوير الخطة لإدارة الأزمات والكوارث في البلدية	التنسيق الدوري مع طواقم الدفاع المدني وجهات الاختصاص .	
العلاقات العامة والتنمية البشرية ولجنة الطوارئ بالبلدية والدفاع المدني	استبيان	البلدية	4	3	2	1	0	عدد الدورات	تنفيذ دورات تدريبية في المدارس والمباني العامة للتعامل مع حالات الطوارئ بالتنسيق مع الدفاع المدني والجهات ذات العلاقة .	
الدائرة المالية	تقارير ادارية	البلدية	1	1	1	1	1	وجود نظام مالي واداري محوسب	إنشاء نظام إداري ومالي محوسب	
الشؤون الإدارية	تقارير الاشراف	قسم المشاريع		8	8	5	5	عدد الأقسام المجهزة	تحديث أثاث و أجهزة البلدية	تحسين مستوى الاداء والخدمات
الشؤون الادارية العلاقات العامة والتنمية البشرية	استبيان	الشؤون الادارية	10	10	6	4	0	عدد الدورات وورشات العمل/سنة	تطوير و بناء قدرات موظفي البلدية	
دائرة الشؤون الادارية	البلدية	الشؤون الادارية	2	1	1	1	0	تحديث الهيكلية	تحسين الاداء المؤسسي (تحديث الهيكلية الادارية)	
وحدة قلم المهور	البلدية	الشؤون الادارية	1	1	1	1	0	وجود وحدة قلم جمهور	إنشاء قلم جمهور الكتروني	

8 الملاحق

8.3 التقرير التشخيصي

8.4 توصيف مكونات البرامج/مشاريع السنة الأولى

8.4. صور لأنشطة الخطة

اللقاء المجتمعي الأول





ورشة العمل الأولى





ورشة العمل الثانية





اللقاء المجتمعي الثاني

